



# Tra Parte del Plan Regional

Junio 2024



**Territorios tribales de la región de la  
Región de Redwood de California**  
condados de Del Norte,  
Humboldt, Lake y Mendocino



**Un producto de la Región Redwood RISE**  
Centro de Política Rural de California en  
Cal Poly Humboldt

# Agradecimientos

Este informe ha sido posible gracias al financiamiento de la Iniciativa de Inversión Regional y al apoyo en especies de Cal Poly Humboldt.

El Centro de Política Rural de California (CCRP por sus siglas en inglés) desea dar las gracias específicamente a:

- ✓ A los miembros de la Colaboración RISE de la Región de Redwood y a los miembros de la comunidad de la región de Redwood que generosamente ofrecieron su tiempo y energía para contribuir con sus aportes a este informe.
- ✓ A los colaboradores que han contribuido al informe, especialmente nuestro socio convocante, la Corporación de Desarrollo Económico de Arcata (AEDC por sus siglas en inglés), así como los líderes de extensión y participación comunitaria North Coast Opportunities (NCO) y True North Organizing Network.
- ✓ A ThinkPlace US y Ursula Bischoff, Bischoff Consulting.
- ✓ A los colaboradores de Chico State Enterprises y Sierra Business Council.
- ✓ Al personal del CCRP: Dawn Arledge, Rhiannon Crimmins, Nino Dzotsenidze, Leoni Fohr, Alisha Hammer, Amanda Peçanha Hickey, Schuyler Kirsch, Sydney Lyons, David Narum, Nick Ortiz, y los estudiantes investigadores Giovanni Calabrese y Andreas Christoforidis.
- ✓ Redwood Region RISE Photography de Amy Kumler
- ✓ Al Dr. Tom Jackson, Jr., Rector, Cal Poly Humboldt.
- ✓ A Connie Stewart, Directora Ejecutiva de Iniciativas, Cal Poly Humboldt.
- ✓ Fundación de Programas Patrocinados de Cal Poly Humboldt.

CCRP. (2024). Primera Parte del Plan Regional  
California Center for Rural Policy de Cal Poly Humboldt



El Centro de Política Rural de California en Cal Poly Humboldt es un centro de investigación y política comprometido con la elaboración de políticas, la creación de comunidades y la promoción de la salud y el bienestar de la población y el medio rural.

[ccrp.humboldt.edu](http://ccrp.humboldt.edu)

# Resumen Ejecutivo

Este informe proporciona un resumen de referencia del estado actual de la economía de la región de Redwood, las industrias clave, las características de la mano de obra, la resiliencia climática y los problemas de salud pública que afectan al bienestar de las comunidades. A lo largo del informe, se destacan las métricas clave para permitir el seguimiento del progreso de la región hacia la creación de una economía inclusiva y preparada para el cambio climático. El plan sirve de base para una hoja de ruta regional impulsada por la comunidad y destinada a orientar el crecimiento económico equitativo y sostenible y la resiliencia. Partiendo de estos conocimientos, el Plan Regional Parte 2 (publicación prevista en agosto 2024) incluirá estrategias de desarrollo y recomendará inversiones para avanzar en los objetivos estratégicos de crecimiento de industrias sostenibles y alinear las estrategias de mano de obra con oportunidades salariales prósperas en esas industrias.

## Trabajos Primero en California y la Región de Redwood RISE (RRRISE)

En septiembre de 2021, el gobernador de California, Gavin Newsom, promulgó la Ley 162 del Senado, por la que se establece la Iniciativa de Inversión Regional “California Jobs First” (Trabajos Primero en California), dotada con \$600 millones. Esta iniciativa está diseñada para fomentar la creación de empleos accesibles y de alta calidad, oportunidades de empleo y mejorar la resiliencia regional frente al cambio climático y otras crisis globales que afectan a las diversas economías de California.

La Iniciativa de Inversión Regional facilitó la creación de las Colaboraciones de “Jobs First” en 13 regiones de California, incluida la Región de Redwood Economía Resiliente, Inclusiva, Sostenible (RRRISE por sus siglas en inglés), que abarca los territorios tribales y los condados de Humboldt, Mendocino, Lake, y Del Norte. La Colaboración incluye una amplia variedad de socios que abarcan organizaciones laborales, empresariales, de la administración local, educativas, de justicia medioambiental y comunitarias.

La Corporación de Desarrollo Económico de Arcata (Arcata Economic Development Corporation, AEDC por sus siglas en inglés) y el Centro de Política Rural de California (California Center for Rural Policy, CCRP por sus siglas en inglés) son los principales impulsores de la Colaboración RISE en la Región de Redwood. Cal Poly Humboldt, junto con los socios de difusión de la fase de planificación North Coast Opportunities (NCO por sus siglas en inglés) y True North Organizing Network (TNON por sus siglas en inglés). En la actualidad, la Colaboración ha firmado cartas de asociación con más de 130 miembros y se ha comprometido con más de mil residentes. El objetivo de la Colaboración es crear una región caracterizada por un empleo estable, una sanidad accesible y un entorno natural próspero. En concreto, RRRISE se encarga de desarrollar una hoja de ruta regional para orientar la inversión hacia sectores e industrias que den prioridad a la equidad, la sostenibilidad, el acceso a empleos de calidad y la competitividad y resiliencia económicas.

## Enfoque de RRRISE

A lo largo del proceso de convocatoria de la Colaboración y de preparación de su Hoja de Ruta Regional, RRRISE empleó un espíritu de “encuentro con las comunidades allí donde están”. Para ello, contó con la participación de cientos de miembros de la comunidad a través de sesiones de escucha, encuestas y diversos actos comunitarios con el fin de identificar las prioridades y los retos locales y fomentar una visión colectiva del desarrollo regional equitativo.

Los siguientes principios guían el trabajo de la Colaboración: 1) honrar la sabiduría de las personas que han sido marginadas en la planificación del desarrollo económico; 2) crear y dejar espacio para que las personas con experiencias vividas impulsen las prioridades de las inversiones; y 3) fomentar y aceptar enfoques no tradicionales en el ámbito de la planificación del desarrollo económico.

## Conclusiones de la 1ra Parte del Plan Regional

### Retos Económicos y Sociales

La remota y rural Región de Redwood ocupa el 6% de la superficie de California y se extiende 320 millas desde el condado de Lake hasta la frontera norte de Del Norte. Conocida por sus recursos naturales y la diversidad de sus paisajes, la región cuenta con una población de 323.952 habitantes, entre los que se incluye una importante población hispana o latina y 33 naciones tribales.

La Región de Redwoods se enfrenta a importantes retos económicos, como el declive de industrias tradicionales como la maderera y la pesquera, y el colapso del mercado del cannabis. El aumento del costo de la vida, la escasez de viviendas asequibles y las limitadas oportunidades de capacitación agravan estos problemas, especialmente para las zonas rurales remotas y las comunidades de color. Debido a la falta de diversificación, la región también se enfrenta al envejecimiento de la población, el éxodo juvenil, la escasez de mano de obra y la vulnerabilidad económica.

Las pautas históricas de desinversión rural han tenido un impacto significativo en la región y los retos en materia de capacidad e infraestructuras surgieron como temas a lo largo de las conversaciones con los residentes y los líderes comunitarios. La falta de organizaciones y profesionales para llevar adelante el trabajo y la considerable carga que supone la actualización de infraestructuras críticas en una región con pocos municipios incorporados, poblaciones rurales dispersas y remotas y una falta de inversión histórica constituyen un reto importante que inhibe el progreso de las iniciativas de desarrollo económico. La preocupación por la capacidad de la red energética, las tarifas de los servicios públicos y la cobertura de los servicios es cada vez más grave y urgente.

### Alineación de Objetivos y Estrategias

Las estrategias integrales de desarrollo económico (CEDS por sus siglas en inglés) existentes se refieren al aumento de las oportunidades empresariales, los puestos de trabajo y los proyectos de desarrollo en los sectores de la economía azul, la economía verde, el turismo y las energías renovables. Considerando que todos los planes de apoyo a las pequeñas

empresas y a los emprendedores, los recientemente finalizados en los condados de Del Norte y Mendocino se centraron también en la creación de capacidad y resiliencia de las comunidades rurales y tribales, en particular mediante inversiones en banda ancha y transporte. Por ello, la región está invirtiendo actualmente en equidad digital, iniciativas de energía eólica marina e itinerarios profesionales para jóvenes con el fin de fomentar el crecimiento económico futuro, entre otras visiones compartidas de prosperidad.

### Disparidades Sanitarias

La Región de Redwood presenta importantes disparidades sanitarias, con elevadas tasas de mortalidad derivadas de los altos índices de tabaquismo, el abuso de sustancias y los problemas de salud mental. Estas disparidades se deben a determinantes socioeconómicos como la pobreza, la educación limitada y los riesgos medioambientales. Abordar estos problemas requiere un enfoque polifacético dirigido a las poblaciones de riesgo, como las personas de color, las personas LGBTQ2S+, las personas con discapacidad y los adultos mayores aislados.

### Sectores Prioritarios para el Crecimiento Económico

Existe un alto grado de alineación y acuerdo en toda la región sobre los sectores clave y las oportunidades de crecimiento, documentado a través de la revisión de los CEDS existentes, de análisis previos de grupos industriales y de encuestas y entrevista de escucha realizadas con miembros de una amplia gama de organizaciones relevantes. Basándose en estas actividades de investigación, RRRISE identificó cuatro sectores prioritarios para el crecimiento económico:



Arte, Cultura y Turismo



Salud y Cuidados



Energía Renovable y Resiliente



Terrenos Productivos y Economía Azul

Estos sectores se apoyan en sus puntos fuertes históricos (en particular en lo que respecta a los recursos naturales y el turismo), en sus ventajas comparativas y en las claras señales del mercado que indican la dirección que debe seguir un crecimiento sostenible e integrador. Industrias transversales como la de la construcción se destacan como áreas de gran potencial para la inversión.

## Análisis del Mercado Laboral

El análisis del mercado laboral de la región de Redwood reveló cambios de las industrias tradicionales a la sanidad, la administración pública y los servicios, lo que pone de relieve la necesidad de formación especializada en campos de gran demanda. La región se enfrenta a retos en la información profesional, la alineación de la capacitación, los servicios de apoyo y la preparación desde el kinder al 12avo grado. Para hacer frente a estos retos es necesario ampliar los modelos de aprendizaje, la formación en habilidades de empleabilidad, los programas de capacitación y formación flexibles y la mejora en el uso de lo digital.

## Aportes de las Comunidades Prioritarias

Los comentarios directos de las comunidades prioritarias llaman la atención sobre su necesidad de empleos estables con salarios dignos, oportunidades pertinentes de desarrollo de competencias, recursos comunitarios suficientes para cubrir las necesidades básicas de vivienda, transporte, atención sanitaria infantil y familiar y de un trabajo significativo estructurado de forma que se cumplan las razones por las que eligen vivir y trabajar en la región, incluso cuando a veces se enfrentan y soportan importantes retos. Los habitantes de las comunidades prioritarias hablaron del impacto de los traumas y la violencia, la discriminación y la exclusión; además de la

importancia de la conexión, la seguridad social, la experiencia de ser valorados y el deseo de satisfacer simplemente las necesidades básicas, pudiendo elegir al mismo tiempo una carrera profesional estructurada de modo que honre las muchas razones por las que llaman a la región su hogar.

## Puntos Fuertes, Débiles, Oportunidades y Amenazas

El análisis de los Puntos Fuertes, Débiles, Oportunidades y Amenazas (análisis SWOT por sus siglas en inglés) de la Colaboración proporciona un contexto y una comprensión detallados de los factores que impulsan los datos, derivados de cientos de sesiones de escucha y ejercicios de investigación participativa. Se destacan los puntos fuertes de la región: conocimientos tradicionales y culturas indígenas, espíritu emprendedor y conexión con la tierra y los recursos naturales. Entre los retos figuran la escasa capacidad, las comunidades geográficamente aisladas y las limitaciones de las infraestructuras. Las oportunidades residen en la diversificación hacia las energías renovables, la inversión en infraestructuras y el desarrollo de itinerarios profesionales sólidos mediante asociaciones entre la universidad y la industria.

## Mirando al Futuro

La Región de Redwood debe pasar a una gestión regenerativa de los recursos naturales, realizar inversiones considerables en infraestructuras y abordar los determinantes sociales de la salud para mejorar la resiliencia. El empoderamiento de las naciones tribales, el desarrollo de la capacidad local, la creación de puentes de capital social y el pilotaje de estrategias de creación de riqueza comunitaria serán transformadores. Aprovechar nuevas fuentes de capital catalizarán esta Hoja de Ruta Regional, liberando el potencial de la Región de Redwood para un futuro inclusivo y sostenible.



## Resumen de las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la Región

### S Fortalezas

- ◆ Los bosques de secuoyas centenarios de importancia mundial que quedan en pie se encuentran principalmente en la región que lleva su nombre, donde secuestran millones de toneladas de carbono y atraen a más de un millón de visitantes al año.
- ◆ Los habitantes originales de la región siguen viviendo en sus tierras ancestrales, conservando miles de años de conocimientos tradicionales y las mejores prácticas ecológicas en materia de gestión de tierras y bosques.
- ◆ Ética de la tierra: La singular historia social de la región sigue fomentando una cultura de profunda reverencia por sus tierras y aguas. La región destaca en ecoinnovación y tiene un fuerte espíritu de sostenibilidad.
- ◆ La región cuenta con universidades de dos y cuatro años que participan activamente en la creación de vías para que los jóvenes residentes hagan realidad sus aspiraciones profesionales y en la oferta de iniciativas de reciclaje profesional.



### W Debilidades

- ◆ Una economía compuesta en gran parte por sectores no comercializables, no impulsada (todavía) por grandes industrias competitivas a escala mundial. Dependencia histórica de la venta de productos primarios.
- ◆ Pequeño sector privado (esp. Del Norte).
- ◆ La escasa diversificación hace que la región sea vulnerable a los ciclos de auge y caída.
- ◆ Predominio de traumas históricos e infantiles, alta incidencia de problemas de salud mental y las discapacidades relacionadas con ellos, insuficientes instalaciones de atención y personal de salud conductual.
- ◆ Aislamiento social y enajenación; comunidades desconectadas y distantes. Los malos resultados en salud mental afectan desproporcionadamente a las comunidades sin inversión.
- ◆ Elevada tasa de abandono de la población activa en la edad madura; elevada tasa de discapacidad en la edad madura, probablemente relacionada con lo anterior.
- ◆ La región registra altos niveles de pobreza, debido en parte a la baja tasa de actividad y a los bajos salarios. El elevado costo de la vida y la escasez de servicios básicos agravan la pobreza. (por ejemplo, sanidad y vivienda). Los altos índices de pobreza afectan de manera desproporcionada a las comunidades con falta de inversión, así como las personas de color, las personas con discapacidad y las personas LGBTQIA2S+.
- ◆ Las instituciones muestran una capacidad escasa crónica, falta de socios institucionales clave para impulsar las iniciativas de desarrollo económico y una colaboración incipiente o inexistente en cuestiones clave a las que se enfrenta la región debido a esta falta de capacidad.
- ◆ El envejecimiento y la obsolescencia de las infraestructuras crean vulnerabilidades en el suministro de agua, el transporte, la energía, las comunicaciones y otros sistemas cruciales. Los vertederos deteriorados ponen en peligro el agua potable y la pesca.
- ◆ La crisis de la vivienda es grave en la Costa Norte. Las viviendas obsoletas se asocian a una alta incidencia de intoxicación por plomo en los niños.



## Oportunidades

- ◆ Restaurar la salud de los bosques es una gran oportunidad de creación de empleo para la región, de adaptación al clima para el Estado y de secuestro de carbono para el mundo. Las carreras de restauración de recursos naturales y ecosistemas son, por tanto, una gran oportunidad.
- ◆ Según un reciente estudio de viabilidad, tres zonas de la región de Redwood son viables para el desarrollo de la energía eólica marina, que ya está en marcha en la bahía de Humboldt.
- ◆ A nivel regional, un enfoque unificado en cuatro áreas clave para el desarrollo económico y la diversificación: Salud y cuidados; Terrenos Productivos y Economía Azul; Energía Resiliente y Renovable y Artes, Cultura y Turismo. Las necesidades de construcción en estos sectores, unidas a las urgentes necesidades de actualización de las infraestructuras y desarrollo de la vivienda, impulsan la promesa de las industrias basadas en la construcción y el comercio en las agrupaciones prioritarias.
- ◆ La necesidad de profesionales médicos en la región representa una oportunidad de desarrollo económico con la promesa de ofrecer carreras con salarios prósperos a los residentes de la Región de Redwood.



## Amenazas

- ◆ Los incendios forestales catastróficos tienen enormes repercusiones económicas, sanitarias y sociales, y los territorios del interior afectados se encuentran perpetuamente en “modo de recuperación”. Los incendios forestales desempeñan un papel fundamental y son potencialmente la principal fuente regional de emisiones de gases de efecto invernadero.
- ◆ El aumento del nivel del mar pone en peligro bienes costeros clave. Se prevé que los episodios de calor extremo sean más frecuentes y graves en las zonas del interior. El cinturón de niebla de la zona puede disminuir.
- ◆ Catástrofes naturales: Las comunidades de la región también se recuperan con frecuencia de terremotos y tsunamis. Las inundaciones son un problema.
- ◆ El encarecimiento de los productos básicos y el aumento de los ingresos en las zonas urbanas empujan a los jóvenes y a los trabajadores calificados fuera de la región.
- ◆ Un entorno normativo cambiante y unas regulaciones costosas obstaculizan el desarrollo de las infraestructuras. Las oportunidades de financiamiento público se ofrecen de forma inaccesible, lo que perpetúa los ciclos de falta de inversión.
- ◆ La inteligencia artificial y la automatización ponen en riesgo de desplazamiento a los trabajadores con salarios más bajos en diversos campos.



## ÍNDICE

<b>Agradecimientos</b>	<b>2</b>
<b>Resumen Ejecutivo</b>	<b>3</b>
<b>Índice</b>	<b>8</b>
<b>Cuadros</b>	<b>10</b>
<b>Siglas</b>	<b>13</b>
<b>Introducción</b>	<b>17</b>
<b>Región de Redwood RISE</b>	<b>20</b>
<b>Capítulo 1. Panorama de la Región de Redwood</b>	<b>24</b>
Breve Historia Económica y Social de la Costa de los Redwoods	25
Falta de Inversión en la Región	27
La Región de Redwood Hoy	29
Panorama de los Bienes Activos y Oportunidades Regionales	30
<b>Capítulo 2. Mapa de Socios</b>	<b>33</b>
Preparación de la Comunidad para “Trabajos Primero en California”	34
Cualidades de los Socios Colaboradores	35
Resumen de los Esfuerzos de Difusión y Participación	39
Exploración Medioambiental: Organizaciones y Bienes al Servicio del Desarrollo Económico y Comunitario	42
Panorama de los Actuales Planes y Estrategias de Desarrollo Económico	50
<b>Capítulo 3. Análisis Económico</b>	<b>54</b>
Bienestar Económico y Costo de Vida	55
Desarrollo Desigual en la Región	61
Composición y Tendencias de la Industria	65
Principales Empleadores y Motores Económicos	66
Choques y Cambios Económicos: Fuentes de Disparidad y de Resiliencia	67
Oportunidades de Desarrollo Económico	71
Presentación de los Sectores Clave	74
<b>Capítulo 4. Análisis Climático</b>	<b>76</b>
Riesgos Medioambientales para las Comunidades	77
Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI)	83
Impactos Actuales y Previstos del Cambio Climático en la Costa de Redwood	86
Repercusiones en las Comunidades Con Falta de Inversión	89
Liderazgo Medioambiental en la Región	91
<b>Capítulo 5. Análisis de Salud Pública</b>	<b>93</b>
Marco Conceptual	94
Disparidades Sanitarias en la Costa de Redwood	94
Factores de Riesgo Próximos	97
Repercusiones de la Falta de Inversión en la Salud de la Comunidad	100
Impacto del Clima y el Medio Ambiente en la Salud Comunitaria	109

## ÍNDICE

<b>Capítulo 6. Análisis de Grupos Industriales</b>	<b>112</b>
Metodología	113
Crecimiento Potencial Global del Empleo en los Principales Sectores Industriales, Región de Redwood	114
Agricultura y Economía Azul	115
Productos de Madera	121
Artes, Cultura y Turismo	124
Energía Renovable y Resiliente, Industrias Impulsoras	126
Salud y Cuidados Médicos	130
Resumen de la Alineación de los Grupos con los Objetivos y Perspectivas de RRRISE	131
<b>Capítulo 7. Análisis del Mercado Laboral</b>	<b>133</b>
Principales Tendencias del Mercado Laboral	134
Disparidades Salariales y Consideraciones de Equidad	138
Trabajadores en Riesgo de Desplazamiento	139
Obstáculos a la Participación Laboral	141
Necesidades Previstas de Desarrollo de la Mano de Obra en Ocupaciones de Alto Crecimiento con Salarios dignos que Permitan Mantener a la Familia	141
Posibles Brechas en la Educación y Formación Locales	144
Normas Laborales Específicas para cada Sector que Respondan a las Prioridades del Buen Camino	150
<b>Capítulo 8. Análisis SWOT</b>	<b>152</b>
Metodología SWOT	152
Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la Región	154
Análisis SWOT de las Industrias Específicas	172
<b>Conclusión</b>	<b>181</b>
<b>Anexos</b>	<b>183</b>
A. Glosario de Términos	183
B. Encuesta sobre la Asociación	186
C. Metodología de los Grupos Industriales	194
<b>Referencias</b>	<b>195</b>

## CUADROS

<b>Cuadro 1.1.</b> Principales Fuentes de Datos	19
<b>Cuadro 1.2</b> Organigrama de la Fase de Planificación RISE en la Región de Redwood	20
<b>Cuadro 1.1</b> Región de la Costa de Redwood y Población (2017 - 2021)	25
<b>Cuadro 1.2</b> Distribución por Edades (2007-2021)	26
<b>Cuadro 1.3</b> Comunidades con Ingresos Bajos o Desfavorecidas Designadas por Trabajos Primero en California	28
<b>Figura 2.1</b> Papel deseado en la colaboración (resultados de la encuesta a los primeros socios)	35
<b>Cuadro 2.2</b> Balance Regional de los Socios de RRRISE, Nov. 2023	36
<b>Cuadro 2.3</b> Balance Sectorial de los Socios RISE, Nov. 2023	36
<b>Cuadro 2.4</b> Fortaleza de las Conexiones Entre Tipos de Organización	37
<b>Cuadro 2.5</b> Presupuesto Anual de las Organizaciones	37
<b>Cuadro 2.6</b> Personal Empleado a Tiempo Completo	38
<b>Figura 2.7</b> Capacidad de las organizaciones asociadas	38
<b>Cuadro 2.8</b> Obstáculos Experimentados por las Organizaciones Asociadas	39
<b>Cuadro 2.9</b> Estrategias de Difusión y Participación	40
<b>Cuadro 2.10</b> Fase de Planificación de RISE en la Región de Redwood: Desglose de las Actividades de Difusión y Participación	40
<b>Cuadro 2.11</b> Tribus que Recibieron Subvenciones para la Participación en RISE	42
<b>Cuadro 2.12</b> La Región de Redwood RISE: Organizaciones Existentes y Compromiso Hasta la Fecha	43
<b>Cuadro 2.13</b> Planes Estratégicos de Desarrollo Económico de la Región de Redwood, 2014-2023	51
<b>Cuadro 2.14</b> Industrias de la Región de Redwood en los Planes de los Condados 2018-2025	52
<b>Cuadro 3.1</b> Evolución de la Producción Económica Medida por el Producto Interior Bruto (PIB) per cápita, 2001-2021	55
<b>Cuadro 3.2</b> Indicadores de Bienestar Económico (2018 - 2022)	56
<b>Cuadro 3.3</b> Costo Mensual de Vida para una Familia de Dos Adultos que Trabajan a Tiempo Completo y Dos Niños como Proporción de los Ingresos Laborales (2017-2021)	57
<b>Cuadro 3.4</b> Datos Regionales sobre Vivienda	58
<b>Cuadro 3.5</b> Número de Pólizas Nuevas y Renovadas del Plan de Acceso Equitativo a los Seguros (FAIR) en el condado de Lake por año	58
<b>Cuadro 3.6</b> Hogares Sin Acceso a Internet (2017 - 2021)	61
<b>Cuadro 3.7</b> Variación Intrarregional de las Tasas de Pobreza (2018 - 2022)	62
<b>Cuadro 3.8</b> Medidas de Ruralidad (2010)	63
<b>Cuadro 3.9</b> Tasas de Pobreza Desglosadas (2018 - 2022)	64
<b>Cuadro 3.10</b> Composición Étnica de las Zonas de Alta Pobreza, del Atlas de Equidad de PolicyLink	65
<b>Figura 3.11</b> Número de Empresas por Categoría de Tamaño, Condados de la Región de Redwood, Tercer Trimestre, 2022	66
<b>Cuadro 3.12</b> Principales Empresas de la Región de Redwood	66
<b>Cuadro 3.13</b> Tasa de Desempleo en la Región de Redwood (1990-2023)	68

## CUADROS

<b>Cuadro 3.14</b> Variación del Empleo Total por Condado, Febrero 2020–Abril 2020	68
<b>Cuadro 4.1</b> Indicadores de CalEnviroScreen 4.0 (2023)	78
<b>Cuadro 4.2</b> Mapa de Cursos de Agua Contaminados	80
<b>Cuadro 4.3</b> Amenazas para las Aguas Subterráneas	81
<b>Cuadro 4.4</b> Emisiones por Sectores	84
<b>Cuadro 4.5</b> Instalaciones de Notificación Obligatoria CARB en la Región de Redwood (2020)	85
<b>Cuadro 4.6</b> Principales Fuentes de Emisiones de GEI, Aire, Agua y Residuos Peligrosos de los Grupos de Crecimiento Potencial, Emisiones (kg) por puesto de trabajo	86
<b>Cuadro 4.7</b> Riesgos y Pérdidas Económicas Relacionados con el Cambio Climático en la Costa de Redwoods	88
<b>Cuadro 4.8</b> Poblaciones en Riesgo de Sufrir los Efectos Adversos del Cambio Climático	90
<b>Cuadro 4.9</b> Impactos Climáticos Sobre las Poblaciones Vulnerables	90
<b>Cuadro 5.1</b> Muerte Prematura y Esperanza de Vida (2018 - 2020)	95
<b>Cuadro 5.2</b> Muertes Prematuras y Esperanza de Vida por Raza y Etnia (2018 - 2020)	95
<b>Cuadro 5.3</b> Tasas de Discapacidad (2017 - 2021)	96
<b>Cuadro 5.4</b> Tasas de Discapacidad por Raza o Etnia (2017 - 2021)	96
<b>Cuadro 5.5</b> Tasas de Tabaquismo (2011 - 2022)	97
<b>Cuadro 5.6</b> Tasa de Sobredosis de Drogas Ajustada por Edad por cada 100.000 (2017 - 2022)	98
<b>Cuadro 5.7</b> Accidentes de Tráfico o Muertes por Consumo de Alcohol	99
<b>Cuadro 5.8</b> Respuestas a la Pregunta “¿Alguna vez ha pensado seriamente en suicidarse?” (2011 - 2022)	100
<b>Cuadro 5.9</b> Total de Personas Sin Hogar Contabilizadas por cada 100.000 Habitantes por El Cuidado Continuo (CoC) (2016 - 2020)	101
<b>Cuadro 5.10</b> Niños Sin Hogar en Escuelas Públicas (2011-2014 y 2016-2018)	101
<b>Cuadro 5.11</b> Niveles de Pobreza Desglosados (2017 - 2021)	102
<b>Cuadro 5.12</b> Factores de Riesgo Inmediato por Intervalo de Ingresos (2011 - 2021, Consumo Excesivo de Alcohol 2011 - 2015)	103
<b>Cuadro 5.13</b> Factores de Riesgo Inmediato por Soledad, Mayores de 65 años (2019 - 2020)	104
<b>Cuadro 5.14</b> Jefes de Hogar que Viven Solos, Porcentaje de Hogares (2017 - 2021)	104
<b>Cuadro 5.15</b> Áreas y de Escasez de Profesionales de Salud y Puntuaciones (2023)	106
<b>Cuadro 5.16</b> Análisis Comparativo de las Disparidades Demográficas en los Factores de Salud (2011-2022)	109
<b>Cuadro 5.17</b> Niveles de Plomo en la Sangre, Niños de 5 Años o Menos	110
<b>Cuadro 6.1</b> Tasa Potencial de Crecimiento del Empleo en los Principales Sectores Económicos (2020-2030)	114
<b>Cuadro 6.2</b> Tendencias del Empleo y Cocientes de Ubicación, Grupos Industriales Identificados	115
<b>Cuadro 6.3</b> Especialización Intrarregional de la Agricultura, Porcentaje del Valor Total de Mercado Producido	116
<b>Cuadro 6.4</b> Rendimiento del Grupo de Agricultura y Economía Azul	117

## CUADROS

<b>Cuadro 6.5</b> Señales de Precios del Mercado de Mercancías de Estados Unidos, Índice de Precios de Producción Ajustado a 2013 = 100	118
<b>Cuadro 6.6</b> Producción de Cannabis en la Región de Redwood y Precios en Todo el Estado	119
<b>Cuadro 6.7</b> Desembarques Comerciales de Pescado y Valor de Mercado en la Región de Redwood	120
<b>Cuadro 6.8</b> Producción y Valor de Mercado de la Madera de Construcción de Redwood en la Región de Redwood	122
<b>Cuadro 6.9</b> Rendimiento del Grupo de Productos Madereros	123
<b>Cuadro 6.10</b> Rendimiento de las Industrias de las Artes, la Cultura y el Turismo	125
<b>Cuadro 6.11</b> Rendimiento de las Industrias Impulsoras de RRE	127
<b>Cuadro 6.12</b> Rendimiento de las Industrias de Salud y Cuidados Médicos	130
<b>Cuadro 6.13</b> Resumen del Análisis de Grupos Industriales	132
<b>Cuadro 7.1</b> Concentración y Cambio del Empleo Desde 2001 (2001, 2022)	135
<b>Cuadro 7.2</b> Índice de Actividad Laboral (LFPR por sus siglas en inglés) e Índice de Desempleo, Adultos en la Edad Productiva	136
<b>Cuadro 7.3</b> Motivo Principal para no Trabajar, Adultos en Edad Productiva	137
<b>Cuadro 7.4</b> Salario por Hora Según Estudios y Edad	138
<b>Cuadro 7.5</b> Salario Medio por Raza/Identidad Étnica y Nivel de Estudios 2020	139
<b>Cuadro 7.6</b> Demografía de la Mano de Obra (Izquierda) y Distribución Porcentual de Todos los Puestos de Trabajo Creados Previstos (Derecha) de 2020 a 2030	140
<b>Cuadro 7.7</b> Puestos con Salario Digno que Requieren Formación Postsecundaria, Puestos Previstos por Año	143
<b>Cuadro 7.8</b> Profesores Fuera de su Área	145
<b>Cuadro 7.9</b> Nivel Educativo, Población de 25 Años o Más (2017 - 2021)	146
<b>Cuadro 7.10</b> Dominio de Matemáticas y Lectura en Escuela Básica y Secundaria por Estatus Socioeconómico (2017 - 2019)	146
<b>Cuadro 7.11</b> Niveles de Graduación en Educación Secundaria y Preparación para la Universidad (2017 - 2021)	147
<b>Cuadro 7.12</b> Mendocino College (MC), College of the Redwoods (CR) y Woodland Community College (WCC) Promedio de Finalización de Programas por Año de los Años Académicos 18/19 a 22/23	148
<b>Cuadro 7.13</b> Cal Poly Humboldt Promedio de Finalización de Programas por año de los Cursos Académicos 18/19 a 22/23	149
<b>Cuadro 8.1</b> Recorridos y Presentaciones Mensuales de Datos	153
<b>Cuadro 8.2</b> Marco de los Cinco Capitales para la Sostenibilidad	153
<b>Cuadro 8.3</b> Análisis SWOT - Capital Humano e Intelectual	154
<b>Cuadro 8.4</b> Clasificación del Índice de Innovación entre los Condados Rurales de EE.UU.	157
<b>Cuadro 8.5</b> Análisis SWOT - Capital Social y Relacional	159
<b>Cuadro 8.6</b> Análisis SWOT- Capital Físico	163
<b>Cuadro 8.7</b> Análisis SWOT - Entorno Natural	168
<b>Cuadro 8.8</b> Análisis SWOT- Capital Financiero	170
<b>Cuadro C.1</b> Criterios para la Identificación de Grupos Industriales Especializadas y Resilientes	194

## SIGLAS

### Sigla en Inglés

### Definición en Español

**AB**

Proyecto de Ley de la Asamblea

**ACE**

Experiencias Infantiles Adversas

**ACS**

Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense

**ADU**

Unidad de Vivienda Accesoría

**AEDC**

Corporación de Desarrollo Económico de Arcata

**AI**

Inteligencia Artificial

**AIAN**

Indígenas Americanos y Nativos de Alaska

**BARHII**

Iniciativa Regional de Desigualdades Sanitarias en el Área de la Bahía

**BIPOC**

Africanos-Americanos, Indígenas y Personas de Color

**BLL**

Niveles de Plomo en la Sangre

**CalEPA**

Agencia de Protección del Medio Ambiente de California

**CARB**

Junta de Recursos del Aire de California

**CBO**

Organización de Base Comunitaria

**CCC**

Universidades Comunitarias de California

**CCRP**

Centro de Política Rural de California

**CDC**

Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades

**CDFI**

Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario

**CDFW**

Departamento de Pesca y Vida Silvestre de California

**CDPH**

Departamento de Salud Pública de California

**CEDS**

Estrategia Global de Desarrollo Económico

**CERF**

Fondo Comunitario de Resiliencia Económica

**CHIS**

Encuesta sobre Información de Salud en California

## SIGLAS

### Sigla en Inglés

### Definición en Español

**CHRR**

Clasificación Sanitaria por Condados y Hojas de Ruta

**CoC**

Servicios de Atención Médica Continua

**CORE**

Resiliencia Climática y Comunitaria

**CPH**

Cal Poly Humboldt

**CR**

College of the Redwoods

**CSU**

Universidad del Estado de California

**CTE**

Educación Técnica Profesional

**DUI**

Conducir bajo los efectos del alcohol

**EDA**

Agencia de Desarrollo Económico

**EDC**

Corporación de Desarrollo Económico

**EDD**

Distrito de Desarrollo Económico

**EDD**

Departamento de Desarrollo del Empleo

**EDDI**

Índice de Sequía según la Demanda de Evaporación

**EDF**

Financiamiento del Desarrollo Económico

**EDFC**

Corporación de Financiamiento y Desarrollo Económico

**EIE**

Explorador de Información Medioambiental

**EV**

Vehículo Eléctrico

**FAA AIP**

Programa de Mejora de Aeropuertos de la Administración Federal de Aviación

**FAIR**

Acceso Equitativo a los Seguros

**GHG**

Gases de Efecto Invernadero

**HAF+WRCF**

Fundación del Área de Humboldt y Fundación de la Comunidad de Wild Rivers

**HCWDB**

Junta de Desarrollo de la Mano de Obra del Condado de Humboldt

## SIGLAS

### Sigla en Inglés

### Definición en Español

HHS

Sanidad y Servicios Humanos

HML

Condados de Humboldt, Mendocino y Lake

HPSA

Área de Escasez de Proveedores Sanitarios

HUD

Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano

ICLEI

Gobiernos Locales por la Sostenibilidad

IRR

Índice de Ruralidad Relativa

LQ

Coefficiente de Ubicación

LUST

Fugas en un Depósito de Almacenamiento Subterráneo

LVN

Enfermera Profesional Titulada

MBF

Mil Pies Tablares

MHI

Ingreso Medio por Familia

MMIWG2

Mujeres, Niñas y Personas de dos Espíritus Indígenas Desaparecidas y Asesinadas

NAICS

Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte

NCIRWMP

Plan Regional Integrado de Gestión del Agua de la Costa Norte

NCRP

Asociación de Recursos de la Costa Norte

NorCal

Norte de California

NoRTEC

Consortio de Formación y Empleo Rural del Norte

PIT

Estimaciones en un Momento Dado

PUMA

Área de Microdatos de Uso Público

PUMS

Muestra de Microdatos de Uso Público

QCEW

Censo Trimestral de Empleo y Salarios

## SIGLAS

### Sigla en Inglés

**RII**

**RISE**

**RN**

**RRE**

**RREDC**

**RRRISE**

**SBA**

**SBDC**

**SMEDD**

**SWOT**

**SWRCB**

**TIMS**

**USDA**

**USGS**

**WANB**

**WCC**

**WIOA**

### Definición en Español

Iniciativa Regional de Inversión

Economía Resiliente, Inclusiva y Sostenible

Enfermera titulada

Energía renovable y resiliente

Comisión de Desarrollo Económico de la Región de Redwood

Economía Resiliente, Inclusiva y Sostenible para la Región de Redwood

Administración de Pequeñas Empresas

Centro de Desarrollo de la Pequeña Empresa

Distrito de Desarrollo Económico de Sonoma Mendocino

Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas

Junta Estatal de Control de los Recursos Hídricos

Sistema de Gestión de Incidentes de Tráfico

Departamento de Agricultura de los Estados Unidos

Servicio Geológico de Estados Unidos

Alianza para la Mano de Obra de North Bay

Colegio Comunitario Woodland

Ley de Innovación y Oportunidades de Empleo

# Introducción

En septiembre de 2021, el gobernador de California, Gavin Newsom, firmó la Ley 162 del Senado, por la que se establecía el programa de \$600 millones de dólares de la Iniciativa de Inversión Regional “Trabajos Primero en California” (entonces conocido como Fondo de Resiliencia Económica Comunitaria [CERF por sus siglas en inglés]). El objetivo de la Iniciativa de Inversión Regional (RII, por sus siglas en inglés) es crear empleos accesibles de alta calidad y ayudar a crear resiliencia ante los efectos del cambio climático y otras perturbaciones globales que afectan a las diversas economías regionales del estado. La inversión de RII apoyó la creación de Colaboraciones de Trabajo Primero en 13 regiones de California.

La Región de Redwood RISE (RRRISE) comprende los Territorios Tribales y los condados de Humboldt, Mendocino, Lake y Del Norte, con representación de una amplia variedad de socios comunitarios,

incluidos sindicatos, empresas, gobiernos locales y educación, justicia medioambiental, organizaciones comunitarias, etc. Las Colaboraciones se encargan de elaborar hojas de ruta regionales, que incluyen estrategias sectoriales e inversiones recomendadas para sus respectivas regiones.<sup>1</sup>

La 1ra Parte del Plan Regional ofrece una panorámica de referencia del estado actual de la economía de la región, incluidos los sectores clave, las características de la mano de obra, la resiliencia climática y los problemas de salud pública que afectan al bienestar de las comunidades. A lo largo del informe, se destacan las métricas clave para proporcionar áreas esenciales que permitan a la región realizar un seguimiento de su progreso hacia la creación de una economía inclusiva y preparada para el cambio climático.

El informe se estructura del siguiente modo:

<b>Introducción</b>	Descripción de la Colaboración “Trabajos Primero en California” (“California Jobs First” en inglés) de la Región de Redwood: La Región de Redwood RISE.
<b>Panorama de la Región</b>	Repaso de la historia económica de la región y de sus diversas comunidades: Este capítulo incluye información sobre la falta de inversión histórica en la región y descripciones de los principales bienes y puntos fuertes que pueden aprovecharse para el crecimiento inclusivo.
<b>Mapa de Socios</b>	Un reporte del “poder de la gente” de la región: Instituciones y organizaciones posicionadas para influir en la creación de una economía inclusiva. Este capítulo ha sido elaborado conjuntamente con la Consultora “Bischoff Consulting”.
<b>Análisis Económico</b>	Indicadores clave de la salud en términos macroeconómicos incluyen información básica sobre crecimiento, productividad y desigualdad y, lo que es más importante, las condiciones socioeconómicas de la región. “Chico State Enterprises” ha contribuido a este capítulo.

<sup>1</sup> Véase el comunicado de prensa, 3/8/2024 “California Jobs First: State Launches First of its Kind Council to Create Thousands of More Jobs Across All Regions” (California Jobs First: el Estado pone en marcha el primer consejo de este tipo para crear miles de puestos de trabajo). [Oficina del Gobernador Gavin Newsom, [ref](#)].

<b>Análisis Climático</b>	Proyecciones climáticas y sus consecuencias para las comunidades de la región. Fuentes de emisiones de gases de efecto invernadero y contaminantes ambientales. Este capítulo destaca las áreas de vulnerabilidad, así como oportunidades de adaptación y creación de resiliencia. Este capítulo ha sido elaborado conjuntamente con “Sierra Business Council”.
<b>Análisis de Salud Pública</b>	Panorama general de las disparidades sanitarias, los factores de riesgo próximos y sus impulsores económicos y medioambientales.
<b>Análisis de Grupos Industriales</b>	Información sobre las industrias que actualmente impulsan la economía y sus perspectivas de crecimiento del empleo, salarios dignos y productividad en el futuro. Chico State Enterprises y el profesor Robert Eyler de la Universidad Estatal de Sonoma proporcionaron datos y orientación para este capítulo.
<b>Análisis del Mercado Laboral</b>	Una mirada en profundidad a la mano de obra actual de la región, teniendo en cuenta los empleos con salarios dignos y de subsistencia familiar, las oportunidades para las poblaciones prioritarias y las necesidades de formación.
<b>Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas Análisis SWOT</b>	Este capítulo detalla las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la región. El análisis, junto con las métricas de referencia incluidas a lo largo del documento, prepara a la Colaboración para crear estrategias de desarrollo sectorial y comunitario en la 2da Parte de la Hoja de Ruta Regional (de próxima publicación, agosto de 2024).

## Nota sobre Datos y Metodología

El Centro de Política Rural de California (CCRP por sus siglas en inglés), organizador de la Región de Redwood RISE, es un centro comunitario de investigación participativa de Cal Poly Humboldt. Comprometido con la investigación y la política que pueden utilizarse para mejorar la vida de la población rural de California, el Centro se especializa en enfoques participativos y métodos mixtos. Sus métodos se adaptan al estudio de las poblaciones rurales, los entornos y sus interacciones. El CCRP utilizó un enfoque de métodos mixtos para crear el informe. Se utilizaron fuentes de datos tanto cuantitativas como cualitativas.

El CCRP ha utilizado diversas fuentes públicas de datos para elaborar este informe. El Cuadro I.1 ofrece una visión general de las fuentes de datos primarios. Se puede encontrar información detallada sobre fuentes de datos específicas y notas metodológicas acompañando a cada visualización de datos y en el Cuadro I.1. El equipo de investigación trabajó con los socios de difusión y participación de la Colaboración para llevar a cabo 144 sesiones de escucha,

sesiones con profesionales de organizaciones de grupos de socios clave de “Trabajos Primero en California” (laboral, agencias de desarrollo económico, organizaciones de base comunitaria, entidades de mano de obra y más); así como con los residentes de las comunidades prioritarias que han experimentado la marginación económica y las barreras al empleo (355 personas, entrevistadas por 22 organizaciones asociadas, incluidos los líderes de difusión).

Las organizaciones asociadas North Coast Opportunities (NCO) y True North Organizing Network (TNON) colaboraron en las labores de investigación, organizando sesiones de escucha con comunidades de color, naciones tribales reconocidas a nivel federal y no federal, inmigrantes, personas con discapacidad, comunidades LGBTQIA2S+ y otros grupos subrepresentados de la región. Los datos cualitativos de estos esfuerzos aparecen a lo largo de todo el informe, pero especialmente en los capítulos de Mapeo de socios y SWOT. Los datos de las sesiones de escucha se analizaron con el programa de tratamiento de datos cualitativos ATLAS.ti.

## Cuadro I.1. Principales Fuentes de Datos

Datos Económicos y del Mercado Laboral	Datos de Salud Pública	Datos Medioambientales
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Oficina del Censo de EE.UU. Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (ACS)</li> <li>◆ IMPLAN</li> <li>◆ Proyecciones industriales y ocupacionales del Departamento de Desarrollo del Empleo de California (EDD)</li> <li>◆ Oficina de Estadísticas Laborales (BLS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Encuesta de información sanitaria de California (CHIS)</li> <li>◆ Datos analíticos y de tendencias de "County Health Rankings &amp; Roadmaps" (CHRR)</li> <li>◆ Perfiles del estado de salud de los condados del Departamento de Salud Pública de California (CDPH)</li> <li>◆ Kidsdata.org</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ CalEnviroScreen 4.0</li> <li>◆ CARB</li> </ul>

## Limitaciones Potenciales de los Datos en las Zonas Rurales

**Muestras de pequeño tamaño y elevada incertidumbre estadística:** Los tamaños de muestra pequeños: en las zonas rurales suelen producir niveles más altos de incertidumbre estadística, un reto que se agrava con subconjuntos de poblaciones como las comunidades sin inversión.<sup>2</sup> Es importante destacar que la incapacidad de detectar disparidades entre dos grupos en fuentes de datos rurales con alta incertidumbre no confirma la ausencia de tales disparidades.

**Sesgo de respuesta:** Pueden producirse diferencias entre las poblaciones que responden a las encuestas y las que no lo hacen, lo que da lugar a un sesgo de falta de respuesta.<sup>3</sup> Además, factores como el acceso limitado a la banda ancha podrían afectar de forma similar a las respuestas a las encuestas en diversos instrumentos. Por lo tanto, las fuentes de datos disponibles públicamente pueden tener lagunas o inexactitudes que no capturen plenamente o no representen fielmente la realidad.

<sup>2</sup> En muchas de las visualizaciones de datos presentadas a lo largo de este informe y sus anexos, esta incertidumbre estadística se representa mediante barras horizontales (es decir, intervalos de confianza) que representan el nivel de confianza asociado a una estimación estadística. Los intervalos de confianza más amplios indican una mayor incertidumbre sobre una estimación. Las estimaciones que describen poblaciones que representan una parte menor de la población total suelen tener niveles de confianza más bajos.

<sup>3</sup> El "sesgo de respuesta" se produce cuando los encuestados (o entrevistados) proporcionan respuestas inexactas o falsas. El "sesgo de falta de respuesta" se produce cuando los que responden y los que no responden a una encuesta o entrevista difieren en un aspecto relevante para la investigación en cuestión, lo que da lugar a resultados sesgados. La falta de respuesta puede deberse a que la gente no quiere o no puede participar en el ejercicio de recolección de datos. Aunque los enfoques metodológicos pueden corregir este tipo de sesgo potencial (la Oficina del Censo aplica tales métodos), estos métodos son imperfectos y, en casos extremos, pueden dar lugar a estimaciones poco fiables. Por ejemplo, durante la pandemia de 2020, se descubrió que factores como el estatus socioeconómico influían significativamente en la probabilidad de falta de respuesta en la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense, lo que llevó a la Oficina del Censo a dejar de tomar los datos de un año en 2020.

# Región de Redwood RISE

Región de Redwood, Economía Resiliente, Inclusiva y Sostenible (RRRISE) es el nombre de la Iniciativa de Inversión Regional “Trabajos Primero en California” de la Región de Redwood. A lo largo del informe, las denominaciones “RRRISE” y “La Colaboración” se utilizan indistintamente para referirse a la iniciativa de esta región.

La Región de Redwood RISE se lanzó en febrero de 2023, comprometiéndose a liderar un proceso de planificación regional inclusivo, diverso, transparente y responsable, y a incluir y honrar las voces de la comunidad que no siempre participan en los procesos de planificación del desarrollo económico ni se benefician de ellos. Los siguientes principios guían el trabajo de la Colaboración: 1) honrar la

sabiduría de las personas que en el pasado han sido marginadas económicamente en la planificación del desarrollo; 2) crear y dejar espacio para que las personas que han vivido experiencias impulsen las prioridades de las inversiones; y 3) fomentar y aceptar enfoques no tradicionales en el ámbito de la planificación del desarrollo económico.

## Gobernanza de la Colaboración

Con la orientación de un grupo de trabajo sobre gobernanza formado por la Colaboración a tal efecto, RISE creó una estructura de gobernanza con cinco órganos principales centrados tanto en la toma de decisiones como en la planificación en la Etapa 1.

Cuadro I.2 Organigrama de la Fase de Planificación RISE en la Región de Redwood

## La Región de Redwood Rise Empleos Primero en CA Diagrama de Flujo de la Fase de Planificación



La **Mesa de Planificación Tribal** está abierta a todos los residentes tribales de la región de Redwood y se creó en abril de 2023 tras consultar a los consejos tribales de toda la región. Trece naciones tribales asisten a reuniones intermitentes cuyo objetivo es sacar a la luz la diversa gama de prioridades tribales, estrategias de desarrollo económico y proyectos e inversiones propuestos, además de servir de enlace con otros socios tribales de la región y preparar la Oportunidad de Financiamiento Tribal. Las prioridades de las Mesas Tribales de Planificación se plantean en las Mesas Sectoriales de Planificación y se comunican a la Colaboración en general.

**Las Mesas de Planificación Local** se crearon para dar a los condados de RRRISE un espacio para debatir las prioridades subregionales, proporcionar apoyo local a las comunidades mientras desarrollan proyectos y planes, y alinear los esfuerzos regionales con los procesos CEDS locales.

**Las Mesas Sectoriales** representan las industrias clave de la región: 1) Arte, Cultura y Turismo; 2) Salud y Cuidados; 3) Energías Renovables y Resilientes; y 4) Terrenos Productivos y Economía Azul. Cada Mesa Sectorial está dirigida por uno o varios Coordinadores Sectoriales que trabajan con 20-50 miembros. Las Mesas Sectoriales desarrollan estrategias que se basan en la investigación de datos, reflejan las prioridades de la comunidad y se alinean con los objetivos de "Trabajos Primero en California".

El **Grupo Ejecutivo** es un grupo de votantes equilibrado a nivel regional y respaldado por la comunidad, con un máximo de 44 representantes de los 11 grupos asociados necesarios. Pueden ser miembros todas las tribus de la región reconocidas a nivel federal y no federal. El **Grupo con Derecho a Voto** es el principal grupo de toma de decisiones de la Colaboración y es responsable del desarrollo organizativo y de la guía en la toma de decisiones.

## Proceso de Apoyo a la Comunidad del Grupo con Derecho a Voto

Tras cuatro meses de actividades de divulgación, participación y mapeo de socios, RRRISE puso en marcha un proceso para designar a su grupo de miembros con derecho a voto. Se asignaron puestos específicos, uno para cada categoría de socio en cada condado y se invitó a todas las tribus a inscribirse como miembros con derecho a voto. El equipo de divulgación y participación realizó presentaciones adicionales en los Consejos Tribales de toda la región para concienciar a esas naciones de la oportunidad de participar como personas responsables de la toma de decisiones.



La Colaboración ayudó a identificar organizaciones que aún no habían sido identificadas o contactadas para añadirlas como posibles candidatas en cada categoría. Una vez que el inventario de organizaciones de cada categoría se completó al máximo, el equipo convocante creó formularios de apoyo para cada subregión y los distribuyó a los interesados de la subregión. Se permitió a los socios que enviaran el enlace del formulario a los interesados, que podían respaldar a sus respectivas comunidades, y los formularios también estaban disponibles en el sitio web de Redwood RISE. Se invitó directamente a más de 600 personas a respaldar a una organización de cada categoría para que representara a su subregión.

Una vez identificadas las organizaciones, el equipo convocante incorporó a los miembros al grupo con derecho a voto. No fue posible identificar varios puestos en el grupo debido al reducido número de organizaciones en la región y a limitaciones de capacidad. La lista se envió al Consejo de Equidad para su revisión y recomendación en diciembre de 2023.

Veinticuatro miembros designados del **Consejo de Equidad** que representan a comunidades prioritarias actúan como grupo asesor de La Colaboración. Dirigido por un presidente y un co presidente, el Consejo se reúne de forma independiente e informa mensualmente a La Colaboración desde noviembre de 2023. A menudo denominado la "brújula moral" de la Región de Redwood RISE.

El Consejo de Equidad orienta y supervisa el proceso de participación de la comunidad, garantiza la representación en la toma de decisiones, ayuda a sentar y equilibrar los órganos formales de la Colaboración y ofrece orientación general sobre la integración de las mejores prácticas en materia de equidad en toda la labor de la Colaboración.



Las etapas de planificación de RRRISE:

1. Poner sobre la mesa una planificación de base amplia, impulsada por la comunidad, y socializar los datos regionales. Identificar las prioridades regionales clave.
2. Establecer formalmente los órganos de gobernanza de la Colaboración.
3. Desarrollo organizativo, incluida la elaboración de estatutos, cartas orgánicas, planes de trabajo y estrategia.
4. Creación de consenso y aprobación de la Hoja de Ruta Regional.

### Etapa 1

Desde su lanzamiento en febrero de 2023, la Colaboración se ha reunido mensualmente para compartir actualizaciones, discutir el progreso y proporcionar oportunidades para aprender unos de otros. Un elemento básico en estas reuniones son las “Revisiones de Datos” destinados a guiar la comprensión de la región por parte de la Colaboración, permitir a la comunidad verificar los hallazgos cuantitativos, fomentar el diálogo comunitario e informar el pensamiento estratégico regional dentro y fuera de “Trabajos Primero en California”.

### Etapa 2

En mayo de 2023, la Colaboración convocó un grupo de trabajo para explorar modelos de gobernanza y crear una estructura para sí misma. Este grupo de trabajo estableció cinco órganos principales: un Grupo de Miembros con Derecho a Voto, (consejo de liderazgo ejecutivo de la Colaboración); un Consejo de Equidad; una Mesa de Planificación Tribal; Mesas de Planificación Local; y cuatro Mesas de Planificación Sectorial.<sup>4</sup> El grupo de trabajo también identificó un cuadro de expertos para centrarse en cuestiones transversales como la vivienda, el emprendimiento y la banda ancha.

### Etapa 3

Entre abril y junio de 2024, la Colaboración estableció procesos y procedimientos para garantizar la eficacia de la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la alineación estratégica. Esta fase incluyó la elaboración de estatutos y planes de trabajo, y ayudó a definir las funciones, responsabilidades y procedimientos operativos de los participantes en La Colaboración.

### Etapa 4

En el verano de 2024, la Colaboración participará en ejercicios de formación de estrategias para articular una visión a 10 años para el crecimiento económico inclusivo y la diversificación de la región. Este trabajo se documentará en la Parte 2 del Plan Regional, de próxima publicación. Juntos, el Plan Regional Parte 1 y el Plan Regional Parte 2 forman la Hoja de Ruta Regional para RRRISE.

La Colaboración seguirá facilitando debates integradores, talleres y sesiones de intercambio de opiniones para recabar aportes, abordar preocupaciones y construir una visión de futuro compartida. Al implicar activamente a las partes afectadas en el proceso de toma de decisiones, La Colaboración aspira a crear una Hoja de Ruta Regional con una base sólida y un amplio apoyo que pueda servir de marco unificador para la acción y la inversión en la región en los próximos años.

<sup>4</sup>En el capítulo 2, Mapeo de socios, se describe cómo estos son identificados.

# Panorama de la Región de Redwood

El capítulo uno ofrece una breve historia del desarrollo económico de la Región de Redwood, las repercusiones de la extracción de recursos, los ciclos de auge y caída y el legado de la falta de inversiones. Incluye una visión general de las tendencias demográficas de la región y de los bienes activos que pueden aprovecharse para un crecimiento económico inclusivo y sostenible.

### Principales Conclusiones

- ◆ La historia económica de la región de la Costa de Redwood se caracteriza por los ciclos de auge y caída de los productos básicos y la falta de diversificación económica. Aunque es necesario ir más allá de la extracción de recursos y la exportación de materias primas, la ventaja comparativa de la región siguen siendo sus recursos naturales y sus paisajes productivos.
- ◆ Esta región, una de las más rurales y remotas del estado, es también culturalmente diversa y alberga a las mayores comunidades indígenas del estado, que siguen residiendo en sus tierras ancestrales. Las generaciones más jóvenes son cada vez más diversas y hay una creciente comunidad latina. La región está envejeciendo; la edad media es siete años mayor que la media de California. Aunque la población de la región está disminuyendo, la mayoría de los núcleos urbanos han ganado residentes en los últimos años, lo que dificulta la disponibilidad de viviendas.
- ◆ Más del 95% de la región se considera “con falta de inversión” según los criterios de “Trabajos Primero en California”.
- ◆ La región posee muchos bienes activos que la sitúan a la cabeza del desarrollo sostenible, como idónea para el desarrollo de la energía eólica marina, la silvicultura sostenible, las iniciativas ecosistémicas dirigidas por indígenas y la fuerza histórica de la producción local de alimentos y la agricultura regenerativa.

### Métricas Clave

- ◆ Demografía: edad, raza y etnia de los residentes de la región: Seguimiento de la composición demográfica de la región con respecto a la edad media y las distribuciones raciales y étnicas; incluidos los cambios a lo largo del tiempo que permiten las tendencias de la población, como el envejecimiento y los cambios en la diversidad.
- ◆ Porcentaje de tramos del censo determinados como “falta de inversión” según los criterios de “Trabajos Primero en California”.



## Breve Historia Económica y Social de la Costa de los Redwoods

La Costa de los Redwoods contiene algunas de las zonas más rurales y remotas de California. La región, que comienza a 160 km al norte de San Francisco y se extiende hasta la frontera con Oregón, incluye tierras tribales y cuatro condados (Mendocino, Lake, Humboldt y Del Norte), que abarcan aproximadamente el 6% de la superficie total del estado (Oficina del Censo de EE.UU., s.f.). La región de los cuatro condados –incluidos los Territorios Tribales– tiene 323.952 residentes, lo que representa menos del 1% de la población total del estado (Oficina del Censo de EE.UU., 2024).

Cuadro 1.1 Región de la Costa de Redwood y Población (2017 - 2021)

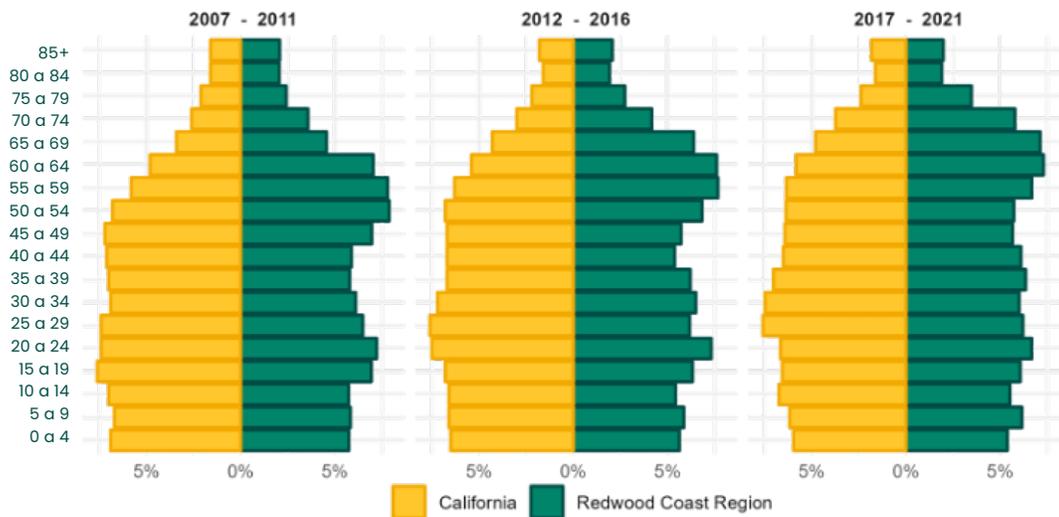


*Nota. Datos procedentes del ACS.*

La Región de Redwoods es la tierra ancestral de varias culturas indígenas, entre ellas las de los hoopa, karuk, miwok, pomo, tolowa, wappo, wiyot y yurok. En la actualidad, 33 tribus reconocidas a nivel federal y no federal residen en la región. La población de la región es mayoritariamente blanca y no hispana (67,7%). Los hispanos o latinos constituyen el 19% de la población de la región, mientras que la población india americana y nativa de Alaska (AIAN) representa aproximadamente el 2,4% de la población total de la región, porcentaje superior al de residentes AIAN en todo el estado. En conjunto, la población de la región está envejeciendo: la edad media es de 41 años, frente a la media estatal de 37 años (véase el Cuadro 1.2).

Los colonos europeos que llegaron para la fiebre del oro de California a mediados del siglo XIX forzaron el desplazamiento, la asimilación, el genocidio y otras atrocidades de los pueblos indígenas, cuyo legado aún se siente en la región hoy en día. Los colonizadores establecieron las industrias extractivas que hasta hoy constituyen un pilar de la economía de la región. Durante la oleada inicial de colonos, las industrias maderera y tala de árboles adquirieron gran importancia, sobre todo en los condados de Mendocino, Humboldt y Del Norte, gracias a la abundancia de madera de “redwood” u “oro rojo”, en la zona (Del Norte County Historical Society, 2021; Humboldt County Historical Society, s.f.). La pesca comercial y las fábricas de conservas se establecieron en zonas costeras y ríos de los condados de Humboldt, Del Norte y Mendocino (Del Norte County Historical Society, 2021b; Humboldt County Historical Society, s.f.). Poco después se establecieron industrias agrícolas.

Cuadro 1.2 Distribución por Edades (2007-2021)



*Nota. Datos procedentes de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense.*

En la década de 1960, la elaboración de vino se había convertido en una industria de éxito en el condado de Lake (Lake County, California, 2020), mientras que las industrias láctea y ganadera funcionaban bien en el condado de Humboldt (Humboldt County Historical Society, s.f.). Hogar del lago de agua dulce más grande de California, Clear Lake, la economía del condado de Lake se ha basado históricamente en el turismo y la recreación (“Lake County Cannabis Equity Assessment”, 2020) y ya a finales del siglo XIX el turismo también se ha convertido en una industria prominente en los otros condados (Humboldt County Historical Society, s.f.; Lake County, California, 2020; Lake County, California, 2022).

Hacia mediados del siglo XX, las industrias maderera y pesquera habían disminuido considerablemente debido al agotamiento de los recursos y a una gestión insostenible (Pomeroy et al., 2010; Del Norte County Historical Society, 2021b). Las industrias maderera y tala de árboles iniciaron su largo declive debido en parte al auge inmobiliario de la posguerra, la exportación de productos madereros y la posterior destrucción de más del 90% de los bosques de redwood de la región (ibíd.). El auge de los movimientos contraculturales en la década de 1960 atrajo a la región a recién llegados de la California urbana y de otras partes del país. Estos nuevos emigrantes, conocidos como “Back to the Landers” (en español “Los que regresan a la tierra”), introdujeron un nuevo producto agrícola en la región: el cannabis. El cultivo ilícito de cannabis se convirtió en un negocio lucrativo y en una nueva industria importante en gran parte de la región, aunque no sin esfuerzos concertados (aunque en gran medida ineficaces) para frustrar las operaciones de cultivo dedicadas a ello por parte de las autoridades estatales y federales (Universidad de Oxford, 2019). El cultivo y la venta de cannabis para uso medicinal se legalizó en 1996, y su uso recreativo y comercial se legalizó en todo el estado en 2016.<sup>5</sup> En su día se pensó que era un mercado de \$6.000 millones de dólares, las empresas que inundaron el mercado provocaron un desplome del precio de la materia prima y la industria del cannabis se encuentra actualmente en un declive financiero sustancial en toda la región (Departamento de Control del Cannabis. Estado de California, s.f.; Jaeger, 2024).

<sup>5</sup> [Haga clic aquí para obtener más información.](#)

## Falta de Inversión en la Región



*“Las regiones del interior y más rurales de California están menos expuestas a las industrias del conocimiento y la tecnología que han impulsado la economía de California en las últimas décadas. Sus economías están menos diversificadas que las de las regiones costeras y muchas carecen actualmente de los motores económicos necesarios para crear empleos de calidad a escala para los residentes. Las regiones del interior y rurales son a la vez las más afectadas por el cambio climático y la contaminación ambiental y las más vulnerables a las posibles pérdidas de empleo derivadas de las medidas diseñadas para hacer frente al cambio climático y mejorar la calidad del medio ambiente.”*

**-Informe de la Comisión Little Hoover, 2022**

La Iniciativa de Inversión Regional de California Jobs First hace hincapié en la planificación inclusiva para garantizar resultados equitativos para las “comunidades con falta de inversión”, que se enfrentan a muchos retos derivados de las políticas de uso del suelo y zonificación no equitativas, los procesos de desarrollo económico excluyentes, la falta de inversión, y la falta de participación significativa en la planificación y las decisiones políticas (entre otras razones). El programa promueve la participación activa de los residentes y líderes comunitarios de las comunidades “comunidades con falta de inversión” en sus esfuerzos de planificación del desarrollo económico. El programa también está estructurado para ayudar a garantizar que estas comunidades disfruten de los beneficios continuos de las inversiones futuras. California Jobs First define “comunidades con falta de inversión” como cualquiera de las siguientes:

- ◆ Tramos del censo identificados como “desfavorecidos” por la Agencia de Protección del Medio Ambiente de California.
- ◆ Tramos del censo con ingresos familiares medios iguales o inferiores al 80% de los ingresos medios de todo el estado o iguales o inferiores al umbral designado como de bajos ingresos por la lista de límites de ingresos estatales del Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario de conformidad con el artículo 50093 del Código de Salud y Seguridad de California.
- ◆ “Área de alta pobreza” y “Área de alta tasa de desempleo”, según la designación de la Oficina de Desarrollo Empresarial y Económico del Gobernador de California Programa de Crédito Fiscal California Compite.
- ◆ Tribus nativas americanas de California, tal como se definen en la Política de consulta tribal de la Comisión del Patrimonio Nativo Americano (NAHC).

El Cuadro 1.3 muestra las comunidades de bajos ingresos y desfavorecidas de la región, según la definición del programa “Trabajos Primero en California”.

### Cuadro 1.3 Comunidades con Ingresos Bajos o Desfavorecidas Designadas por Trabajos Primero en California<sup>6</sup>



Según la definición de “Trabajos Primero en California”, más del 95% de la región de la Costa de Redwood constituye una comunidad “con falta de inversión”.

Dada la naturaleza generalizada de la falta de inversión espacial, el Grupo de La Colaboración elevó las barreras económicas específicas al crear su propia definición, conceptualizando las “comunidades con falta de inversión” de la región como aquellas que se enfrentan a una confluencia de dificultades relativamente graves y a menudo interconectadas que incluyen, entre otras, la pobreza, la discapacidad, la falta de acceso a recursos domésticos o comunitarios y/o la falta de oportunidades económicas o educativas. RRRISE reconoce las experiencias de las comunidades BIPOC; País Indígena, incluidas las tribus no reconocidas a nivel federal; Nuevas Comunidades Estadounidenses (recién llegados y/o hablantes no nativos de inglés); y jóvenes y ancianos, y pretende comprender mejor y responder a los profundos y difíciles impactos del trauma y la discapacidad generalizados que sufren los miembros de estos grupos.

<sup>6</sup> Los datos proceden de la Comisión de Energía de California a través del Portal de Datos Abiertos de California. Los datos se definen de la siguiente manera: “Esta capa muestra los tramos censales que cumplen las siguientes definiciones: Tramos censales con ingresos familiares medios iguales o inferiores al 80 por ciento del ingreso medio estatal o en o por debajo del umbral designado como ingreso bajo por la lista de límites de ingreso estatal del Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario adoptada según la sección 50093 del Código de Salud y Seguridad y/o tramos censales que reciben el 25% más alto de puntajes generales en CalEnviroScreen 4.0.0 o tramos censales que carecen de puntuaciones generales en CalEnviroScreen 4.0 debido a lagunas en los datos, pero que reciben el 5% más alto de puntuaciones de carga de población acumulativa en CalEnviroScreen 4.0 o tramos censales identificados en la designación DAC de 2017 como desfavorecidos, independientemente de sus puntuaciones en CalEnviroScreen 4.0 o Tierras bajo el control de Tribus reconocidas a nivel federal.”

Basándose en una combinación de datos del CEDS de cada uno de los cuatro condados, la información de las poblaciones prioritarias de las inversiones climáticas de California (2023) y los conocimientos del equipo de difusión y participación procedentes del trabajo con comunidades marginadas, el equipo generó una lista preliminar de comunidades prioritarias. El Consejo de Equidad de RRRISE definió con más detalle esta lista para garantizar que no se pasaban por alto las voces de los grupos marginados, desatendidos e insuficientemente escuchados.

En la medida de lo posible, la Región de Redwood RISE utiliza datos cuantitativos para definir y describir las prioridades mencionadas. Sin embargo, la reducida población rural de la región hace que el tamaño de las muestras de los conjuntos de datos públicos sea reducido, lo que puede ocultar las repercusiones de las políticas de falta de inversión en las comunidades prioritarias. Por lo tanto, no es factible basarse únicamente en datos cuantitativos para identificar estos efectos. En respuesta, RRRISE ha adoptado un enfoque distinto al de otras regiones menos rurales del estado, integrando datos cualitativos con medidas cuantitativas para garantizar la representación exacta y la inclusión de estas comunidades.

Dentro de la región, las comunidades profundamente rurales se designan así como comunidades prioritarias y se denominan por ello zonas de desinversión persistente. Muchas de estas comunidades no están incorporadas y dependen de las relaciones de cooperación con los gobiernos de los condados para la prestación de servicios. En las sesiones de escucha, los miembros de esas comunidades describieron con frecuencia esta dinámica como una fuente de impotencia. Otros obstáculos a la capacitación económica citados por las comunidades prioritarias son la falta de iniciativas adecuadas de desarrollo de la mano de obra, la insuficiencia de servicios integrales y la falta de apoyo técnico a los empresarios (en particular a los nativos americanos, los nuevos americanos y los empresarios de color).

“Las iniciativas en materia de mano de obra deben tener en cuenta obstáculos como el transporte, el cuidado de los niños, la vivienda... y comprender el enfoque holístico que se necesita. Hay que trabajar con socios regionales y analizar problemas más amplios”.

## La Región de Redwood Hoy

Las industrias agrícola y maderera siguen siendo los principales motores de la economía de la región. Los condados de Lake y Mendocino son importantes productores de vino y productos hortícolas, mientras que los condados de Mendocino, Del Norte y Humboldt mantienen la primacía en la producción maderera. El turismo, la hostelería y las industrias recreativas también están abundantemente representados en toda la región (California EDD, División de Información del Mercado Laboral [s.f.]; Departamento de Desarrollo del Empleo de California [EDD], s.f.; Stenger, 2018; Sociedad Histórica del Condado de Del Norte, 2021b; Presentado, 2022).

Dada la dependencia de la región de la agricultura y los productos madereros y sus ciclos de auge y caída asociados, los miembros de la Colaboración apoyan los esfuerzos de planificación para diversificar las economías locales y aumentar la actividad económica y la resiliencia económica. Aunque en el pasado los esfuerzos de desarrollo económico se centraban más ampliamente en la atracción de empresas, su énfasis más reciente se ha centrado en el aprovechamiento selectivo de los bienes activos y sectores industriales existentes y emergentes.<sup>7</sup>

<sup>7</sup> Por ejemplo, el modelo de desarrollo económico del condado de Humboldt “Targets of Opportunity” (<https://www.gohumco.com/173/Comprehensive-Economic-Development-Strat>)

Desde la recesión económica de 1998–2000, se ha prestado más atención a la formación de asociaciones y a la promulgación de políticas mejor adaptadas a las ventajas comparativas de la región. El objetivo de estas iniciativas ha sido diversificar los servicios y los tipos de empresas dentro de las industrias que ya cuentan con bases sólidas. Sin embargo, persisten algunos problemas, como la falta de coordinación regional de las estrategias económicas, el aumento de los costos, la pérdida de oportunidades de crecimiento de empresas capaces de acceder a mercados lucrativos en zonas urbanas cercanas y la incapacidad de los sectores clave para adaptarse a la evolución de la normativa y las condiciones del mercado.

Con una población que envejece y un declive relativo de las industrias basadas en los recursos naturales, los empleos en servicios de salud y en el sector público están ganando protagonismo. La combinación de servicios de salud y la administración pública constituye actualmente casi un tercio de la mano de obra de la región y representa la mayor parte de las oportunidades con salarios más altos disponibles para los residentes de la región. Paralelamente a este cambio, la población ha disminuido en las zonas más rurales, mientras que los municipios han experimentado un crecimiento, ejerciendo una presión adicional sobre un mercado inmobiliario tenso (“California Jobs First: Indicadores de equidad para la región de la costa de Redwood”, 2024). En los capítulos de este informe dedicados al Análisis Económico y al Análisis del Mercado Laboral se analiza en profundidad esta dinámica.

## Panorama de los Bienes Activos y Oportunidades Regionales

El desarrollo comunitario basado en bienes activos es un enfoque basado en pruebas que implica la identificación y el aprovechamiento de los activos necesarios para un crecimiento económico resistente y equitativo. Los activos específicos para el crecimiento de los sectores clave se tratan en profundidad en el Análisis de Grupos Industriales y en la Parte 2 del Plan Regional (de próxima publicación). A un alto nivel, los activos comunitarios enumerados a continuación se reconocen como<sup>8</sup> clave para las oportunidades de empleo de la región, la capacidad de innovación y la prestación de servicios a sus comunidades y, por lo tanto, contribuyen de manera significativa y/o única al bienestar general de sus residentes.

### Recursos Naturales

- ◆ Bosques de redwoods de importancia mundial, incluidos los Parques Nacionales y Estatales de Redwood,<sup>9</sup> que atraen a casi 5 millones de visitantes al año, además de proporcionar otros beneficios (hábitat, agrosilvicultura, secuestro de carbono, presencia histórica de explotaciones madereras a gran y mediana escala como Green Diamond y Mendocino Redwood Company<sup>10</sup>).



<sup>8</sup> Esta lista no exhaustiva de activos comunitarios procede de los resultados de la campaña de escucha, que incluyó 144 líderes y miembros de la comunidad.

<sup>9</sup> La región de las secuoyas alberga los Parques Nacionales y Estatales de Redwoods, que protegen cerca de 39.000 acres de bosques de secuoyas centenarios ([National Park Service, 2021](#)).

<sup>10</sup> Mendocino Redwood Co. tiene más de 228.000 acres de explotaciones forestales y una fábrica situada en Ukiah. Las explotaciones locales de Green Diamond Co., denominadas [California Timberlands](#), cuentan con 397.000 acres, una fábrica en Korbel y una empresa de astillas en Humboldt Bay.

- ◆ La mayor franja costera de todas las regiones de “Trabajos Primero en California”, con 379 millas contiguas en total. Tres de las áreas de la región (Noyo Harbor (Mendocino),<sup>11</sup> Humboldt Bay y Crescent City (Del Norte) albergan la industria pesquera de la región, que sigue estando impulsada por pequeñas empresas familiares. Los estudios preliminares consideraron que los tres puertos eran lugares viables para el desarrollo de la energía eólica marina y la bahía de Humboldt es la primera zona del estado en firmar un contrato de arrendamiento para su desarrollo.<sup>12</sup> Además, la región es líder estatal en acuicultura; por ejemplo, la bahía de Humboldt es la mayor productora de ostras de California.<sup>13</sup> El puerto de la bahía de Humboldt es el único de aguas profundas entre San Francisco y la bahía de Coos (Oregón).<sup>14</sup>
- ◆ El condado de Lake alberga una de las mayores zonas geotérmicas del mundo. Mantenido gracias a un innovador uso de la inyección de aguas residuales, los Geysers (Calpine) producen suficiente energía limpia para todo San Francisco.<sup>15</sup>
- ◆ Parte de la economía azul de la región, Clear Lake (condado de Lake) es el lago natural más grande de California, por lo que constituye un valioso destino turístico y recreativo regional. El USGS está llevando a cabo investigaciones hidrológicas (principalmente sobre la carga de nutrientes) en el lago para mejorar la calidad del agua y el hábitat de los peces (las especies de peces Clear Lake Hitch).<sup>16</sup>

“No creo que quisiera vivir en otro sitio”.

## Bienes Físicos

- ◆ Empresas locales: Además de un innumerable número de pequeñas y medianas empresas de todos los sectores, la región cuenta con numerosas granjas, viñas, microcervecerías y productores de alimentos artesanales. Las industrias vitivinícolas de los condados de Mendocino (con más de 550 viñedos),<sup>17</sup> y Lake, por ejemplo, son una importante fuente de empleo y turismo.
- ◆ Antiguos aserraderos: La consolidación y el declive de las actividades en los aserraderos han liberado antiguos emplazamientos para su reconversión. Varios emplazamientos se han rehabilitado y se están preparando para su reurbanización, entre ellos Georgia Mill, en Fort Bragg (condado de Mendocino) y Samoa Pulp Mill, en la península de Samoa (condado de Humboldt).

<sup>11</sup> El [Noyo Ocean Collective](#), beneficiario de un proyecto piloto de “Trabajos Primero en California”, aprovecha la ciencia marina y la sostenibilidad y las actividades pesqueras tradicionales para garantizar un puerto próspero.

<sup>12</sup> El gobierno federal acaba de conceder \$426 millones de dólares al Distrito Portuario, Recreativo y de Conservación de la Bahía de Humboldt para el diseño, la obtención de permisos y la construcción de la terminal marítima de carga pesada eólica de la Bahía de Humboldt en la península de Samoa, en el emplazamiento de una antigua fábrica de celulosa. Esta subvención se anunció poco después de que el Distrito se comprometiera a aplicar una estrategia de “terminal verde”, es decir, el desarrollo de una terminal de carga pesada alimentada principalmente por electricidad para proteger la calidad del aire y la salud pública, reduciendo al mismo tiempo las emisiones de gases de efecto invernadero, el ruido y la amenaza de vertidos de combustible. [El compromiso del Distrito](#) de diseñar una terminal ecológica permite el suministro de energía eólica marina sin que ello vaya acompañado de un puerto potencialmente emisor de combustibles fósiles en la bahía de Humboldt.

<sup>13</sup> [\[Ref.\]](#).

<sup>14</sup> Distrito Portuario, Recreativo y de Conservación de la Bahía de Humboldt. (2021) <https://humboldtbay.org/port>.

<sup>15</sup> [\[Ref.\]](#).

<sup>16</sup> [\[Ref.\]](#).

<sup>17</sup> Véase [Mendocino County Wine Region](#).

“Me enamoré del lugar. Me enamoré de la comunidad, simplemente de la belleza natural, del ritmo lento”.

### Instituciones Clave

- ◆ La región alberga tres redes de colegios comunitarios: College of the Redwoods (condados de Humboldt y Del Norte), Mendocino College (condados de Mendocino y Lake) y un campus del Woodland Community College en el condado de Lake. La Universidad Estatal de Humboldt anunció su transición a Cal Poly Humboldt y se convirtió en la tercera universidad politécnica del estado en 2023, un desarrollo que se prevé que aumente la capacidad empresarial y de innovación de la región.
- ◆ Una red de hospitales y clínicas, algunos en zonas rurales y remotas de la región, trabajan para resolver los persistentes problemas de acceso y las disparidades de servicios de salud existentes.
- ◆ Varias Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario (CDFIs) y tres importantes filiales de NorCAL SBA<sup>18</sup> atienden las necesidades de emprendedores, pequeñas empresas, distritos especiales y jurisdicciones rurales que, de otro modo, podrían tener dificultades para acceder al financiamiento.

### Fortalezas Culturales

- ◆ Los pueblos nativos de la región lideran iniciativas clave de justicia ecológica y económica. La región es una de las primeras en las que se han devuelto tierras de parques federales a la administración indígena y alberga la primera Zona Marina Indígena Protegida del país. Las tribus son las principales promotoras de proyectos de desarrollo económico y de vivienda en zonas con falta de inversión (tanto de propiedad tribal como no tribal) y varias de ellas son las principales empleadoras de la región.
- ◆ Cada vez se movilizan más recursos para reforzar las organizaciones basadas en la identidad y la dignidad humana que sirven a los intereses de las poblaciones prioritarias y diversas de la región.<sup>19</sup> Las organizaciones alineadas con la Colaboración participan en el patrocinio fiscal y el financiamiento de estos grupos a medida que van surgiendo.
- ◆ Los monumentos históricos y culturales de la región, que incluyen centros culturales tribales y distritos históricos como los de Eureka, Ukiah y Fort Bragg, muestran el patrimonio único de la región, y los esfuerzos por revitalizar las calles principales de las pequeñas ciudades están aumentando la fortaleza turística de la región.

En las Mesas Sectoriales de la Colaboración se está elaborando un mapa de bienes específico para los sectores prioritarios de la región.

<sup>18</sup> West Business Center, Lake County EDC y NorCal SBDC forman parte del bloque de votación de RRRISE.

<sup>19</sup> Entre las organizaciones identificadas figuran Centro del Pueblo, Latinonet, Black Humboldt, Queer Humboldt, Ukiah Vecinos en Acción, Latinos United of Lake County y Humboldt Asians and Pacific Islanders in Solidarity.

# Mapa de Socios

Este capítulo evalúa la preparación de la Región de Redwood para la iniciativa “Trabajos Primero en California” examinando el panorama de las organizaciones existentes, las asociaciones y los planes estratégicos destinados a fomentar el crecimiento inclusivo y sostenible en la región. Se destacan las oportunidades para las asociaciones estratégicas y la creación de capacidad para liberar el potencial de la región de manera equitativa y sostenible. El capítulo también ofrece una visión general de los esfuerzos de difusión de la iniciativa durante el primer año para involucrar a socios y comunidades clave en la Colaboración y describe cómo el mapeo continuo de socios informa las actividades de difusión y compromiso. Por último, se esbozan los próximos pasos necesarios para reforzar la capacidad de la Colaboración de perseguir su visión de prosperidad compartida en la región.

### Principales Conclusiones

- ◆ **Limitaciones de Capacidad:** El desarrollo económico de la región es difuso y se caracteriza por su escasa capacidad, con pocas organizaciones de desarrollo ortodoxas. El hecho de que los líderes a menudo representan a diferentes organizaciones debido a las limitaciones de financiamiento de los programas y de que las horas por persona impide que la región aproveche las oportunidades y gaste los fondos de los programas. La región cuenta con pocas organizaciones comunitarias, grupos de dignidad humana basados en la identidad u organizaciones dedicadas específicamente a la justicia medioambiental. Las limitaciones de capacidad son el principal factor que limita la coordinación con las comunidades con falta de inversión y la creación de una colaboración eficaz de “Trabajos Primero en California”.
- ◆ **Participación y Prioridades Tribales:** Las 33 tribus de la región, reconocidas a nivel federal y no federal, son líderes en la creación de oportunidades para las comunidades con falta de inversión, la gestión sostenible de los recursos naturales, las industrias ecológicas, las energías renovables, la vivienda y los sectores de las artes, la cultura y el turismo. Sin embargo, los titulares de derechos tribales no suelen ser consultados con suficiente antelación en las decisiones clave de planificación, lo que dificulta la colaboración.
- ◆ **Fuerte Alineación de Estrategias y Áreas Esenciales:** En todos los condados y tribus, los planes hacen hincapié en industrias tradicionales como la agricultura, la silvicultura, la pesca y la fabricación, así como en áreas emergentes como el turismo, las energías renovables y los alimentos especiales. Los planes también destacan las carencias críticas de infraestructuras (físicas), como las de banda ancha, agua y transporte, que requieren inversión para apoyar un mayor crecimiento económico. El desarrollo de una mano de obra cualificada es una prioridad común a todos los planes de desarrollo económico.
- ◆ **Necesidad de Financiamiento y Apoyo Técnico:** Las organizaciones y los líderes de la región se beneficiarían enormemente de mecanismos estructurados y accesibles para identificar oportunidades de financiamiento, así como de apoyo técnico y para la redacción de solicitudes de subvenciones. Los socios también recomiendan la creación de una entidad de desarrollo económico regional.

### Métricas Clave

- ◆ **Número de Asociaciones Intersectoriales y Regionales:** Seguimiento de la formación de nuevos grupos de trabajo, asociaciones e iniciativas que reúnan a diversos socios de toda la región y seguimiento de la permanencia de los socios a lo largo del tiempo y del desarrollo de colaboraciones o acuerdos a largo plazo que demuestren la resiliencia de las asociaciones.
- ◆ **Número de Nuevas Organizaciones, Grupos de Defensa e Iniciativas Regionales:** Evaluar la creación de nuevas entidades que traten de reducir los vacíos de representación y apoyen un desarrollo económico inclusivo y sostenible en la región.
- ◆ **Formación de Distritos de Desarrollo Económico de la EDA:** Supervisar la creación de nuevos Distritos de Desarrollo Económico (EDD) en la región, mejorando así el acceso a las oportunidades de financiamiento y apoyando los esfuerzos de planificación regional.
- ◆ **Autoevaluación de los Obstáculos a la Colaboración:** Obtener periódicamente información de los socios en la que se describan los retos a los que se enfrentan a la hora de participar en la Colaboración, como las limitaciones de capacidad y de recursos y la existencia de prioridades contrapuestas.

## Preparación de la Comunidad para “Trabajos Primero en California”

Coherente con las experiencias de las zonas rurales de todo el país, los esfuerzos sistemáticos de desarrollo económico de la región son difusos y se caracterizan por su escasa capacidad y por contar con pocas organizaciones de desarrollo ortodoxas. No existen organizaciones regionales de desarrollo económico y son pocas las iniciativas que abarcan “Trabajos Primero en California” (las regiones designadas como Territorios Tribales y los condados de Del Norte, Humboldt, Lake y Mendocino). Los líderes a menudo representan a muchas organizaciones, y las limitaciones de financiamiento y de horas por persona han creado trampas de capacidad que impiden a la región aprovechar las oportunidades y gastar los fondos de programas, incluso cuando se han asegurado con éxito.<sup>20</sup>

Para evaluar adecuadamente la disposición de la comunidad a participar en un esfuerzo regional, comprometerse con los socios potenciales y formar la Colaboración, el primer paso esencial en la creación de RRRISE fue el mapeo de socios. Junto con la campaña de escucha, los investigadores realizaron una encuesta inicial para conocer: 1) el trabajo actual del sector público y de las organizaciones comunitarias de la región; 2) el deseo y la capacidad de las comunidades de participar en un esfuerzo de planificación del desarrollo económico regional e integrador, 3) la percepción de los miembros de las oportunidades y retos en sus áreas de interés, y 4) las asociaciones existentes. A través de esto y del trabajo de los equipos de difusión y participación de North Coast Opportunities (NCO) y True North Organizing Network (TNON) para identificar organizaciones a nivel local, el equipo de convocatoria reunió un amplio Directorio de socios de titulares de intereses dentro de las categorías de socios nombradas como esenciales por el programa California Jobs First:

- |   |                                    |   |   |
|---|------------------------------------|---|---|
| 1 | Tribus indígenas de California     | 2 | Organizadores comunitarios y miembros de la comunidad |
| 3 | Comunidades Con Falta de Inversión | 4 | Agencias de desarrollo económico                      |

<sup>20</sup> Este fue un tema recurrente expresado por los participantes en la campaña de escucha RRRISE.

- 5** Proveedores de educación y capacitación

**7** Organizaciones de justicia medioambiental

**9** Organizaciones de base y comunitarias

**11** Organizaciones filantrópicas

**13** Otros titulares de intereses regionales capaces de contribuir al éxito del proyecto.
- 6** Empresarios, empresas y asociaciones empresariales

**8** Agencias gubernamentales

**10** Organizaciones sindicales

**12** Centros de trabajo y entidades de desarrollo de la mano de obra

Los miembros pueden ser parte de un Directorio público de socios que se actualiza y comparte mensualmente a través de los diversos boletines de RRRISE y está disponible públicamente en el sitio web de RRRISE.

## Cualidades de los Socios Colaboradores

Tras su lanzamiento oficial en febrero de 2023, el equipo organizador de RRRISE realizó la primera de dos encuestas (abiertas hasta agosto de 2023). Los 93 encuestados que participaron en la primera encuesta representan el núcleo de apoyo de la iniciativa en el primer año. El 68% de los encuestados indicaron que su trabajo estaba directamente relacionado con el desarrollo económico. El cuarenta y cinco por ciento (45%) de todos los encuestados se identificaron como miembros de la comunidad y no como representantes de una organización.

Cuando se les preguntó por qué estaban interesados en participar en RRRISE, la mayoría de los encuestados (71%) citaron “la preocupación por el desarrollo económico, las oportunidades empresariales y el futuro de la región”. El 68% indicó que su trabajo estaba directamente relacionado con el desarrollo económico. Una mayoría (60%) se describió a sí misma como “preocupada por la equidad”, y el 52% declaró estar “preocupada por el medio ambiente”. Aproximadamente la mitad de los encuestados manifestaron su interés por desempeñar un papel activo en la Colaboración y en el Cuadro 2.1 se enumeran los tipos concretos de funciones. Otro 30% se ofreció a hacer aportes si se les pedía o a prestar otro tipo de apoyo durante el lanzamiento de la Colaboración.

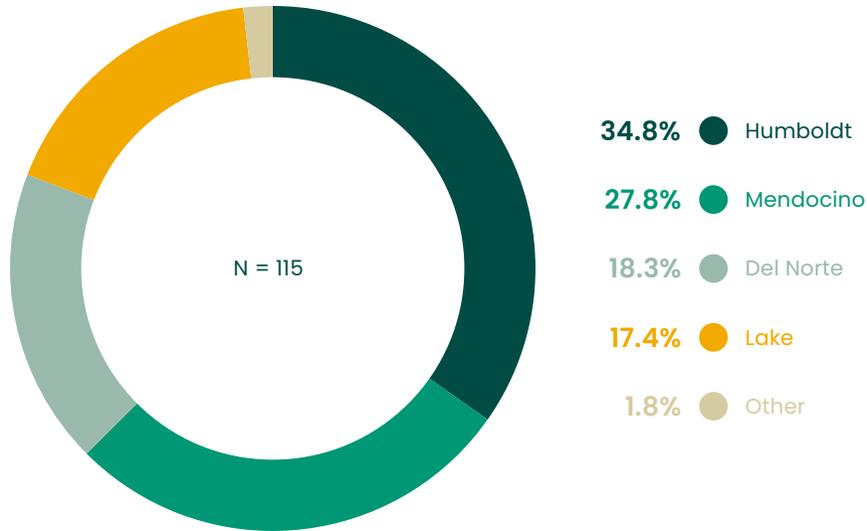
**Figura 2.1 Papel deseado en la colaboración (resultados de la encuesta a los primeros socios)**

Tipo de participación	Porcentaje
Ayudar al grupo a identificar equitativamente los proyectos/iniciativas para su financiamiento	57%
Ayudar a garantizar que el proceso esté alineado con los planes/iniciativas existentes.	47%
Ayudar a llegar a las comunidades y grupos que a menudo se pasan por alto en la planificación.	47%
Ayudar a garantizar que los planes y/o proyectos sean beneficiosos para el medio ambiente.	36%
Ayudar a que los planes y/o proyectos sean beneficiosos para los trabajadores	35%
Ayudar a la Colaboración a funcionar como grupo	30%
Ayuda para la recopilación y el análisis de datos	23%

N = 88 para todos los porcentajes

Los miembros de la iniciativa representan a su población, teniendo en cuenta la población de cada subregión. Sin embargo, es necesario seguir insistiendo en la difusión, sobre todo en los dos condados más pequeños, Lake y Del Norte, para garantizarles una voz equitativa dentro de la Colaboración (véanse las figuras 2.2 y 2.3). No obstante, el condado de Humboldt cuenta con muchas más organizaciones en cada una de las categorías de socios que los condados de Lake y Del Norte, por lo que aprovechar el necesario poder de estas organizaciones y garantizar al mismo tiempo la igualdad para los condados más pequeños y las comunidades tribales constituye un reto constante.

**Cuadro 2.2 Balance Regional de los Socios de RRRISE, Nov. 2023**



**CUadro 2.3 Balance Sectorial de los Socios RISE, Nov. 2023**



Lanzada en septiembre de 2023 y con 124 respuestas, una segunda encuesta se centró específicamente en las asociaciones existentes en la región y en la capacidad de los socios para participar en RRRISE y los esfuerzos de desarrollo económico regional. El Cuadro 2.4 muestra el nivel de actividad intersectorial y de conexión entre los distintos tipos de organizaciones de la región. Esos en el gobierno, el desarrollo de la fuerza de trabajo, la educación y desarrollo económico registraron altos niveles de asociación.

**Cuadro 2.4 Fortaleza de las Conexiones Entre Tipos de Organización**

	Educación	Gobierno	Desarrollo Económico	Desarrollo de la mano de obra	Organización de Base	Empresa	Filantropía	Tribu	Desarrollo Comunitario	Trabajo	Medio ambiente
Educación (n=5)	4.4	3.6	3.4	3.5	2.2	3.2	2.2	2.8	2.8	1.4	1.6
Gobierno (n=13)	2.6	3.8	2.5	2.7	2.9	2.6	2.3	3.2	2.4	1.2	1.7
Desarrollo económico (n=8)	3.1	3.1	3.5	2.5	1.6	2.6	2.2	1.6	3.4	2.0	1.7
Desarrollo de la mano de obra (n=6)	2.8	3.6	2.3	3.4	2.8	2.5	2.5	1.6	2.3	1.6	1.0
Organización de Base (n=27)	2.2	3.0	1.9	1.8	3.3	2.0	2.2	2.4	2.5	1.0	1.7
Empresa (n=7)	2.4	2.4	2.9	2.1	2.1	3.4	2.4	1.6	2.6	0.6	1.0
Filantropía (n=6)	1.8	2.5	1.7	2.2	3.3	1.7	3.7	2.3	2.5	0.7	1.2
Tribu (n=5)	2.0	2.6	2.0	2.0	2.4	1.6	1.4	3.2	2.0	1.2	1.8

**Puntuación media (X)**

3<X  
(Proyectos compartidos)
  1<X ≤3  
(Intercambio de información)
  0≤X ≤31  
(Sin intercambio de información)

Como muestran los Cuadros 2.5 y 2.6, muchos de los encuestados en la segunda encuesta representaban a organizaciones pequeñas. Mientras que una cuarta parte de estos encuestados afirmaron desconocer el presupuesto operativo anual de su organización, casi un tercio (31,6%) declaró que el presupuesto anual de su organización era inferior a \$500.000 dólares. Más de la mitad (57%) de los encuestados trabajaban en organizaciones con 10 o menos empleados, y casi tres cuartas partes (73%) en organizaciones con 25 o menos empleados.

**Cuadro 2.5 Presupuesto Anual de las Organizaciones**

	Porcentaje (%)	Frecuencia (n)
\$0 - \$100,000	14	10
\$100,000 - \$500,000	18	14
\$500.000 - 2 millones de dólares	18	14
De 2 a 5 millones de dólares	9	7
Entre 5 y 10 millones de dólares	4	3
Más de 10 millones de dólares	12	9
Encuestado no está seguro	25	19

N = 76

Cuadro 2.6 Personal Empleado a Tiempo Completo

	Porcentaje (%)	Frecuencia (n)
0 - 5 empleados	42	32
6 - 10 empleados	16	12
11 - 25 empleados	16	12
26 - 100 empleados	13	10
Más de 100 empleados	13	11

N = 77

Coherente con los resultados de la campaña de escucha, las organizaciones que participan en RRRISE afirman tener dificultades para participar en iniciativas de planificación económica, entre otros retos. La formación, el personal y el financiamiento son los principales obstáculos para la plena participación en dichas iniciativas.

Cuadro 2.7 Capacidad de las Organizaciones Asociadas

	Desarrollo Económico	Gobierno	Educación	Empresas	Organización de Base	Filantropía	Tribu	Desarrollo Fuerza de Trabajo
Compromiso para aprovechar los puntos fuertes y las oportunidades de la comunidad	1.8	1.7	1.8	1.2	1.4	1.2	1.0	1.6
Compromiso para abordar los problemas de la comunidad	1.4	1.6	1.6	1.0	1.4	1.3	1.4	1.4
Socios/relaciones	1.5	1.6	1.4	1.5	1.2	1.0	1.0	1.3
Liderazgo organizativo	1.5	1.5	1.2	1.2	1.0	1.4	1.0	1.2
Conocimiento de planes u oportunidades de financiamiento	1.5	1.4	1.0	1.3	1.1	1.0	1.2	1.2
Habilidades (internas)	1.2	1.6	1.2	1.5	1.1	0.8	0.8	0.5
Conocimientos especializados (internos o acceso a consultores)	1.6	1.5	1.2	1.3	0.8	1.0	1.0	0.8
Herramientas/Infraestructura (banda ancha, espacio de oficinas, equipos, etc.)	1.2	1.1	1.2	0.8	1.0	0.8	0.8	0.4
Capacitación y/o desarrollo profesional	1.4	1.0	1.2	0.8	0.8	1.0	0.8	1.0
Empleados, personal	1.1	1.3	0.8	0.6	0.8	0.7	0.8	0.8
Financiamiento	1.2	1.0	0.2	0.0	0.5	0.4	0.8	0.2

## Puntuación media (X)

1.5 < X ≤ 2  
(Capacidad adecuada o alta)

1 < X ≤ 1.5  
(Cierta capacidad)

0 ≤ X ≤ 1  
(Poca o ninguna capacidad)

N = 78. La puntuación se basa en el promedio medio según el siguiente sistema de puntos: Poca o ninguna capacidad = 0 puntos; Alguna capacidad = 1 punto; y Capacidad Adecuada o Alta = 2 puntos.

Como era de esperar, los encuestados citaron la falta de tiempo y de capacidad como los mayores obstáculos para que las organizaciones participen en iniciativas como RISE y la planificación económica local; tanto las tribus como las organizaciones gubernamentales declararon experimentar el mayor número de obstáculos (véase el Cuadro 2.8).

**Cuadro 2.8 Obstáculos Experimentados por las Organizaciones Asociadas**

	Tribu	Gobierno	Empresas	Desarrollo Fuerza de Trabajo	Filantropía	Organización de Base	Desarrollo Económico	Educación
Geografía/transporte	1.4	1.0	0.8	1.2	1.3	1.2	0.9	1.0
Falta de tiempo para participar	1.2	1.1	1.8	0.8	1.0	1.2	0.8	0.6
Otras limitaciones de la capacidad organizativa (personal, recursos)	1.4	1.1	1.2	0.5	1.3	1.2	0.9	0.3
Dificultades para aumentar la sensibilización/comprensión	1.2	1.1	1.0	0.8	0.8	0.8	1.0	0.8
Falta de conectividad cultural	0.8	1.2	1.0	1.0	0.8	0.7	1.0	1.0
Inequidad digital (falta de acceso a banda ancha o dispositivos)	1.2	0.8	0.6	1.2	1.3	0.7	0.5	1.0
Desinterés general	0.8	1.0	1.0	1.0	0.7	0.7	0.8	0.2
Barreras lingüísticas	0.4	0.7	1.0	0.8	0.8	0.6	0.6	0.6
Desconfianza comunitaria	1.2	0.8	0.4	1.5	0.5	0.5	0.5	0.6

**Puntuación media (X)**

1.5 < X ≤ 2  
(Significativo y difícil)

1 < X ≤ 1.5  
(Un desafío)

0 ≤ X ≤ 1  
(Insignificante o Manejable)

*N = 78. Puntuación basada en el promedio medio según el siguiente sistema de puntos: Insignificante o manejable = 0 puntos; Un reto (pero manejable) = 1 punto; Significativo y Difícil = 2 puntos.*

En resumen, los resultados de las encuestas y también de las sesiones de escucha indican que los socios ven un gran valor en la cooperación regional y en los esfuerzos por acabar con los compartimentos cerrados, pero consideran que la escasa capacidad y otras limitaciones de recursos limitan su participación en ellos.

## Resumen de los Esfuerzos de Difusión y Participación

El Equipo de Difusión y Participación de RISE, compuesto por North Coast Opportunities (una agencia de acción comunitaria con sede en Mendocino) y True North Organizing Network (un grupo de organización comunitaria con sede en Del Norte y Humboldt) utilizó diversos métodos para identificar y establecer relaciones con los interesados en las categorías de socios requeridas, las poblaciones prioritarias y el público en general (véase el Cuadro 2.9).

**Cuadro 2.9 Estrategias de Difusión y Participación**



Además de las dos encuestas, la campaña de escucha de RRRISE fue su principal método para identificar a los socios, escuchar sus preocupaciones, ponerlos en contacto con las funciones de la Colaboración e identificar las barreras, de mano de obra y de otro tipo, y las oportunidades a las que se enfrentan las comunidades con falta de inversión. Estos aspectos se muestran en el Cuadro 2.10.

**Cuadro 2.10 Fase de Planificación de RISE en la Región de Redwood: Desglose de las Actividades de Difusión y Participación**

Actividad de Difusión y/o Compromiso	Representantes de Grupos de Intereses	Nivel de Compromiso Hasta la Fecha <i>(tenga en cuenta que algunos grupos están representados en varias categorías)</i>
Sesiones de Escucha	Agencias empresariales y/o de mano de obra, organizaciones comunitarias, agencias de desarrollo económico, organizaciones de justicia medioambiental, agencias gubernamentales, sindicatos, socios del área de la mano de obra, naciones tribales.	144
	Comunidades prioritarias	355
	Total de sesiones de escucha:	499

<b>Actividad de Difusión y/o Compromiso</b>	<b>Representantes de Grupos de Intereses</b>	<b>Nivel de Compromiso Hasta la Fecha</b> <i>(tenga en cuenta que algunos grupos están representados en varias categorías)</i>
<b>Encuestas</b>	1 - Encuesta de Lanzamiento de la Iniciativa	93
	2 - Encuesta de Mapa de Socios	124
<b>Informes de Datos (virtual)</b>	La Colaboración, público en general	11 Informes de Datos virtuales 1.102 asistentes en total
<b>Reuniones de Informes Datos (en persona)</b>	Comunidades prioritarias en territorios tribales y en los condados de Humboldt, Lake y Mendocino; público en general	12 Reuniones de Informes de Datos 250 asistentes en total
<b>Reuniones de La Colaboración</b>	Reuniones de La Colaboración	14 reuniones (2 de ellas presenciales) 1.448 asistentes en total
	Reuniones del Consejo de Equidad	11 reuniones 139 asistentes en total
	Reuniones de la Mesa de Planificación Tribal en Territorios Tribales y Del Norte, Humboldt, Lake, y Mendocino	5 reuniones, 1 seminario web 62 asistencia total
	Reuniones de mesa locales / seminarios web en tierras tribales y en los condados de Del Norte, Humboldt, Lake y Mendocino; público en general	25 reuniones/webinars 296 asistencia total
	Mesas de Planificación Sectorial	21 reuniones 343 asistencia total
	Grupo de miembros con Derecho a Voto	Todas las reuniones de la Colaboración + 2 reuniones de trabajo Asistencia total Reuniones de Trabajo: 67
	Grupo de Trabajo sobre el Desarrollo del Financiamiento Económico	7 reuniones y/o webinars 146 asistencia total
<b>Eventos Comunitarios</b>	Comunidades prioritarias, organizaciones comunitarias, organizaciones de base en territorios tribales y en los condados Del Norte, Humboldt, Lake y Mendocino; público en general	30 eventos 600 asistencia total

*\*Asistencia total= recuento duplicado de participantes.*

Con el fin de llegar mejor a las comunidades prioritarias, amplificar sus voces y garantizar su participación en la colaboración, el Equipo de Difusión y Participación contrató a organizaciones comunitarias para que organizaran sesiones de escucha. Las tribus recibieron subvenciones para apoyar su participación en RISE (vea el Cuadro 2.11).

**Cuadro 2.11 Tribus que Recibieron Subvenciones para la Participación en RISE**

<b>Beneficiarios de Participación Tribal</b>			<b>Organizaciones de Base Comunitaria (CBO) Beneficiarias de Pequeñas Subvenciones</b>
	<b>Rancheria Middletown de Indios Pomo</b>	Territorios Tribales y Condado de Lake	<p><b><u>Territorios Tribales y Condado de Humboldt</u></b>                      Black Humboldt                      Centro del Pueblo                      HC Black Music &amp; Arts Association                      Ink People                      Norcal Lao Foundation                      Playhouse Arts                      Westside Community Improvement</p> <p><b><u>Territorios Tribales y Condado de Lake</u></b>                      Lake County Community Foundation                      Middletown Art Center                      Sacred Life Recovery Center                      Vision of Hope Village</p> <p><b><u>Territorios Tribales y Condado de Mendocino</u></b>                      Arbor Youth Center (RCS)                      Arts Council of Mendocino County                      Laytonville Healthy Start FRC                      Nuestra Alianza FRC                      Weaving Wellness &amp; Diversity Management</p>
	<b>Banda de Indios Pomo de Redwood Valley Little River</b>	Territorios Tribales y Condado de Mendocino	
	<b>Tribus de Indios de Round Valley</b>	Territorios Tribales y Condado de Mendocino	
	<b>Banda de Indios Pomo de Scotts Valley</b>	Territorios Tribales y Condado de Lake	
	<b>Nación Tolowa</b>	Territorios Tribales y Condado de Del Norte	
			<p>Nación Tribal Reconocida a Nivel Federal</p> <p>Nación Tribal No Reconocida a Nivel Federal</p>



Los temas tratados en estas sesiones con las comunidades prioritarias hicieron hincapié en la necesidad de un empleo estable, los problemas de transporte y cuidado de los niños y el costo general de la vida en la región. Un resumen de estas conclusiones se publica en un informe separado, el Reporte de Perspectiva Comunitaria RRRISE (RRRISE Community Insights Report en inglés).

**Exploración Medioambiental: Organizaciones y Bienes al Servicio del Desarrollo Económico y Comunitario**

En esta sección se ofrece una breve caracterización de la presencia de cada grupo asociado en la región y de su nivel actual de compromiso con el proyecto a partir de la base de datos de organizaciones y empresas de RRRISE y de los resultados de las sesiones de escucha. El Cuadro 2.12 muestra el número de entidades existentes dentro de cada una de las categorías de socios clave, su compromiso a través de la comunicación digital y su nivel de participación en la colaboración de la Región de Redwood RISE.

Cuadro 2.12 La Región de Redwood RISE: Organizaciones Existentes y Compromiso Hasta la Fecha

Tipo de Socio	Número de Organizaciones Existentes	Participación en La Colaboración
<b>Tribus indígenas de California</b>	Se han identificado 33 naciones tribales reconocidas a nivel federal y no federal.	En el momento de redactar este informe, ocho tribus son miembros con derecho a voto. Trece naciones tribales participan y forman parte de nuestra Mesa de Planificación Tribal y dos participan activamente en nuestro Consejo de Equidad.
<b>Líderes Comunitarios y Miembros</b>	323.952 residentes	Aproximadamente 600 miembros y líderes de la comunidad han participado en los esfuerzos de la Región de Redwood RISE a través de 30 eventos comunitarios. Un total acumulado de 1.448 residentes participaron en al menos una reunión de La Colaboración, 296 asistieron a reuniones locales (a nivel de condado) y 250 miembros y líderes de la comunidad participaron en Reuniones de Entrega de Datos.
<b>Comunidades Con Falta de Inversión ("Prioritarias")</b>	La Colaboración ha identificado estas comunidades prioritarias. <sup>21</sup>	27 miembros del Consejo de Equidad representan a comunidades prioritarias y cuatro están en el Grupo de Miembros Con Derecho a Voto.
<b>Distritos de Desarrollo Económico (EDDs) y Agencias de Desarrollo Económico (EDAs)</b>	Un EDD (SMEDD, en Mendocino). Una EDA en cada condado, una EDA tribal identificada. Otras dos CDFI desempeñan un papel importante.	Una CDFI (AEDC) actúa como agente fiscal de RISE. Las demás organizaciones (RREDC, EDFC, Lake EDC, Del Norte Economic Development Corp.) son miembros con derecho a voto.
<b>Proveedores de Educación y Capacitación</b>	Tres Universidades Comunitarias (Mendocino, College of the Redwoods) y una universidad de cuatro años (Cal Poly Humboldt).	Mendocino Community College (MCC), College of the Redwoods (CR) y Cal Poly Humboldt (CPH) tienen representantes en el Grupo con Derecho a Voto.
<b>Empleadores, Empresas, y Asociaciones Empresariales</b>	19 Cámaras de Comercio activas en la región, dos SBDC, numerosas asociaciones comerciales.	Cinco socios financiados por la Asociación de la Pequeña Empresa forman parte del Grupo de Miembros con Derecho a Voto de RRRISE. Otras tres organizaciones empresariales han firmado cartas de acuerdo de asociación y participan activamente como asesores y socios de difusión.
<b>Organizaciones de Justicia Medioambiental</b>	Ninguna organización se identifica como explícitamente orientada a la justicia medioambiental. Sin embargo, dos de ellas -EPIC y Northcoast Environmental Center- actúan con frecuencia en este sentido.	El "Grassroots Institute" y la "Tribal EcoRestoration Alliance" (TERA) forman parte del Grupo con Derecho a Voto. Tanto EPIC como "Northcoast Environmental Center" han firmado cartas de asociación. Climate Action Mendocino forma parte de la Mesa de Energías Renovables y Resilientes.
<b>Organismos Públicos</b>	Participan dos consejos de gobierno, dos responsables de desarrollo económico del condado, representantes de 14 municipios y personal del condado.	Cuatro organismos públicos son miembros con derecho a voto y varios forman parte (o dirigen) Mesas Sectoriales de Planificación.
<b>Organizaciones de Base y Comunitarias</b>	Desconocido	Dieciséis organizaciones comunitarias recibieron mini subvenciones para llevar a cabo las actividades de difusión propuestas con el fin de involucrar más a las comunidades prioritarias especialmente difíciles de contactar en la región. Cuatro puestos designados para organizaciones de base comunitaria están cubiertos en el Grupo de Miembros con Derecho a Voto y otros también representan a comunidades prioritarias allí.

<sup>21</sup> [REF]

Tipo de Socio	Número de Organizaciones Existentes	Participación en La Colaboración
<b>Organizaciones sindicales</b>	Las tres organizaciones sindicales clave en el espacio de desarrollo económico de la región son: LiUNA, Machine Operators 3 y North Bay Labor Council.	Las tres organizaciones sindicales federadas han firmado acuerdos de asociación con la Región de Redwood RISE; LiUNA es un miembro con derecho a voto.
<b>Organizaciones filantrópicas</b>	Dos: Humboldt Area Foundation/ Wild Rivers Community Foundation; Community Foundation of Mendocino	Tanto HAF+WRCF como la Fundación Comunitaria de Mendocino (CFM) son miembros con derecho a voto.
<b>Organizaciones de Centros de trabajo y desarrollo de la mano de obra</b>	La región cuenta con tres consejos de desarrollo de la mano de obra: NoRTEC, HCWDB y WANB.	Las tres entidades son miembros con derecho a voto. Tres centros de trabajadores correspondientes (SMART, el Mercado de Trabajo y CareerPoint) han participado en los debates en las reuniones en La Colaboración.

## 1 Tribus indígenas de California

Las 33 tribus reconocidas a nivel federal y no federal de la Región de Redwood son líderes en desarrollo económico, inversión e innovación dentro de la región, especialmente en lo que respecta a la creación de oportunidades para comunidades con falta de inversión en la gestión de recursos naturales, industrias ecológicas, energías renovables y vivienda; así como en los sectores del arte, la cultura y el turismo. Todos están invitados a convertirse en miembros con derecho a voto de la Colaboración. En el momento de redactar este documento, ocho naciones son miembros con derecho a voto de RRRISE<sup>22</sup> y trece participan en la Mesa de Planificación Tribal y las Mesas Sectoriales de la Colaboración. Además, NCO lanzó una Oportunidad de Subvención de Compromiso Tribal que ofreció hasta \$28.000 a los gobiernos tribales de la región para permitir su participación en la etapa de Planificación de California Jobs First. Cinco Gobiernos Tribales recibieron un total de \$140.000 en estas subvenciones.

La capacidad de desarrollo económico y las estrategias de que disponen las tribus dependen en gran medida de sus historias específicas de luchas por la tierra y de largas batallas por la soberanía y el reconocimiento. Por ejemplo, la imposibilidad de avalar las tierras de propiedad tribal es un obstáculo frecuente para acceder al financiamiento convencional, una de las muchas barreras a las que se enfrentan las tribus. Las tribus sin tierra también han tenido que trabajar de forma creativa para crear iniciativas de desarrollo económico; un ejemplo es el programa de soberanía energética que está desarrollando actualmente la Banda de Indios Pomo de Scotts Valley. Los movimientos de resurgimiento cultural han ayudado a las Tribus no reconocidas a nivel federal, como los wailaki, a establecerse como titulares de intereses clave en, por ejemplo, la expansión del uso de prácticas de quema culturales beneficiosas para la gestión forestal en el sur de los condados de Humboldt y el norte de Mendocino.

La planificación tribal hace hincapié en la intersección de los conocimientos tradicionales y los valores culturales con la satisfacción de las necesidades de los residentes y parientes de la tribu y los paisajes y con la adaptación y respuesta a la crisis climática. Por ello, los planes tribales incorporan las amenazas a los alimentos tradicionales, los medios de vida y las prácticas culturales importantes, así como la necesidad de proteger la pesca, la caza, los cultivos silvestres y cultivados; además de los paisajes que los nutren (véase, por ejemplo, Hoopa Valley Tribe CEDS). Por lo tanto, entre los objetivos más comunes se encuentran la actualización de las infraestructuras críticas (especialmente las de agua), la ampliación de los programas de energías limpias, la estabilización y la mejora de la calidad de vida de los habitantes de la región, ampliar los

<sup>22</sup> Bear River Band of the Rohnerville Rancheria, Blue Lake Rancheria, Elk Valley Rancheria, Hoopa Valley Tribe, Middletown Rancheria of the Pomo Indians, Round Valley Tribes y Yurok Tribe.

servicios clave, incluida la asistencia a las familias y la vivienda; y proteger la posición financiera de la Tribu. Los planes también destacan el desarrollo de la mano de obra y los sectores prioritarios de las Tribus. Por ejemplo, el desarrollo del turismo es un área fuerte de inversión para la Tribu Yurok.

## 2

### Miembros de la Comunidad, Público en General

Desde sus inicios, RRRISE ha dado prioridad a una amplia participación, incluyendo a los miembros de la comunidad e invirtiendo en informar al público en general a medida que evolucionaban sus esfuerzos. Entre febrero de 2023 y mayo de 2024, más de 1.000 miembros de la comunidad se inscribieron para recibir los boletines informativos de RRRISE, que tienen una tasa media de vistas y de clics del 57% y 15%, respectivamente. Los boletines en español tienen una tasa de apertura del 90% y una tasa de clics del 6,5%. Entre febrero de 2023 y mayo de 2024, más de 2.350 visitantes únicos visitaron la página principal de RRRISE para obtener información e identificar recursos. Entre su lanzamiento en marzo de 2024 y mayo de 2024, la página principal en español de RRRISE fue visitada 104 veces, con un tiempo medio de permanencia de 5 minutos y 36 segundos.

## 3

### Comunidades Con Falta de Inversión (“prioritarias”)

En enero de 2024, RISE anunció la Oportunidad de Mini Subvenciones de Difusión para Organizaciones Comunitarias (CBO), que ofrece hasta \$10.000 dólares a las CBO de la región de Redwood para apoyar actividades de difusión. El Consejo de Equidad seleccionó 16 CBO para involucrar a miembros de comunidades prioritarias, incluidas las de comunidades de color, ciudadanos tribales, personas con discapacidades, hablantes monolingües de español y hmong, personas sin vivienda y jóvenes. True North Organizing Network centró sus esfuerzos de difusión en los hmong, los latinos y los hispanohablantes monolingües, los jóvenes y los líderes de la comunidad LGBTQIA2S+. En el periodo comprendido entre enero de 2024 y mayo de 2024, las actividades de difusión y participación en toda la región se centraron en la identificación de las prioridades locales de las comunidades, que luego se utilizaron como base para los análisis SWOT.

## 4

### Distritos de Desarrollo Económico (EDD) y Agencias de Desarrollo Económico

Las Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario (CDFI) activas en la región son la Comisión de Desarrollo Económico de la Región de Redwood (RREDC, que atiende a Del Norte y Humboldt; la Corporación de Desarrollo Económico de Arcata (AEDC), que es el agente fiscal de RRRISE; la EDC de Lake; y la EDFC de Mendocino.

Los condados de Mendocino y Sonoma formaron el Distrito de Desarrollo Económico de Sonoma Mendocino (SMEDD), el único distrito EDD de la región, que prepara un documento CEDS para el distrito de dos condados. Los titulares de intereses del “SMEDD” forman parte del Consejo de Equidad y también colaboran en la administración del Grupo de Trabajo de Financiamiento del Desarrollo Económico.<sup>23</sup>

<sup>23</sup> El Grupo de Trabajo sobre Financiamiento del Desarrollo Económico (EDF) está embarcado en un proceso de formación y capacitación destinado a capacitar a sus participantes: 1) mejorar sus conocimientos en materia de financiamiento del desarrollo económico y 2) entregarles las herramientas necesarias para obtener con mayor eficacia fondos estatales y federales, fondos filantrópicos y otras fuentes de ingresos con el fin de aumentar la viabilidad de los proyectos. Los principales resultados del Grupo de Trabajo sobre el EDF son los siguientes 1) evaluación de los niveles existentes de uso de las herramientas del EDF en la región, 2) desarrollo de un plan de compromiso y formación de los socios, 3) creación de una base de datos regional del EDF y una matriz de financiamiento, y 4) el desarrollo de un plan de análisis de capital intersectorial para seguir mejorando la integración y utilización de las herramientas del EDF en la región. El Grupo de Trabajo de EDF consta de dos etapas, la etapa 1 de enero a junio de 2024 y la etapa 2 de julio a diciembre de 2024.

## 5 Proveedores de Educación y Capacitación

La Región de Redwood cuenta con tres universidades comunitarios y un campus del sistema universitario estatal de California: Mendocino Community College (MCC, que da servicio a los condados de Mendocino y Lake), College of the Redwoods (CR, que da servicio a los condados de Humboldt y Del Norte) y Cal Poly Humboldt. Como miembro con derecho a voto, MCC participa activamente en RRRISE. CR y Cal Poly Humboldt participan activamente entre sí y con RRRISE. El convocante regional, el Centro de Política Rural de California (CCRP), forma parte del campus de Cal Poly Humboldt.

## 6 Empleadores, Empresas y Asociaciones Empresariales

Entre los socios financiados por la “Small Business Association” representados en el bloque de miembros con derecho a voto de RRRISE (que representan las necesidades de las pequeñas empresas y los empresarios de la región) se incluyen: North Coast SBDC (que presta servicio a Del Norte y Humboldt), West Business Development Center y Lake County Economic Development Corporation. En la región hay un total de 19 cámaras de comercio activas, dos de las cuales, las de Del Norte y Lake County, forman parte del Grupo de Miembros con Derecho a Voto. Además, defensores de la Small Business Majority, Eureka Chamber Foundation y Rotary District 5130 han firmado cartas de acuerdo de asociación y participan activamente como asesores y llegando a las empresas.

Entre los principales empleadores que participan en RRRISE figuran, entre otros, representantes de clínicas y hospitales del sector de la salud y los cuidados médicos y naciones tribales, que participan en múltiples sectores que son objetivo de La Colaboración. Las empresas privadas involucradas en el desarrollo de la energía eólica marina y la generación de energía están representadas a través de la mesa de Energía Renovable y Resiliente. El sector más representado entre las empresas participantes es la Mesa de Terrenos Productivos y Economía Azul, a la que contribuyen activamente 38 empresas y que representa a explotaciones lecheras y ganaderas, grandes productores de madera, explotaciones pesqueras familiares y otros.

Los esfuerzos de difusión y compromiso con las cámaras de comercio locales y los clubes rotarios han contribuido a ampliar el alcance de la iniciativa en la comunidad empresarial local. En total, 10 empresas reciben comunicaciones o participan de algún modo en la colaboración. El equipo de convocatoria distribuyó materiales de difusión sucintos adaptados a empresas y empleadores que incluían un código QR para una breve encuesta en línea destinada a comprender mejor sus necesidades como empleadores y a identificar cómo RRRISE podría priorizar esas necesidades en sus procesos de planificación. Como se señala en el Capítulo 3, la gran mayoría de la actividad empresarial de la región está impulsada por pequeñas empresas y microempresas y por el autoempleo. Sin embargo, dado que la participación activa en los procesos de planificación y visión a largo plazo no suele ser compatible con las agendas de los ocupados empresarios, la iniciativa se basa en asociaciones con representantes de los intereses de las empresas y en actos de difusión para involucrarlos.

Otras características notables del entorno empresarial de la región son las limitadas inversiones extranjeras directas en comparación con las del conjunto del Estado (GO-Biz 2023), sobre todo para inversiones en nuevas instalaciones. Entre las excepciones cabe citar las actividades en el Puerto de la Bahía de Humboldt, que acogerá el próximo proyecto Nordic Aquafarms (aún en fase de obtención de permisos, cuya finalización está prevista para 2024) y que ha buscado a empresas extranjeras y multinacionales interesadas en desarrollar una base terrestre para actividades de la industria eólica marina. También situada en el fondo de Arcata, cerca de la bahía de Humboldt, Sun Valley Floral Farms es uno de los principales empleadores de la región. En el momento de escribir estas líneas, esta institución ancla corre el riesgo de cerrar.

## 7

**Organizaciones de Justicia Medioambiental**

“¿Qué es la justicia medioambiental?” preguntan con frecuencia los miembros de la Colaboración. Según la EPA:

*Por justicia medioambiental se entiende el trato justo y la participación significativa de todas las personas, independientemente de sus ingresos, raza, color, origen nacional, afiliación tribal o discapacidad, en la toma de decisiones de los organismos y otras actividades federales que afectan a la salud humana y al medio ambiente, de modo que las personas:*

*Estén plenamente protegidos de los efectos (incluidos los riesgos) y peligros desproporcionados y adversos para la salud humana y el medio ambiente, incluidos los relacionados con el cambio climático, los impactos acumulativos de las cargas medioambientales y de otro tipo, y el legado del racismo u otras barreras estructurales o sistémicas; y*

*Tener acceso equitativo a un entorno sano, sostenible y resiliente en el que vivir, jugar, trabajar, aprender, crecer, practicar el culto y participar en prácticas culturales y de subsistencia.*

Mientras que este término parece tener más resonancia en las zonas urbanas, las comunidades de la Costa Norte tienden a centrarse en las cuestiones medioambientales en general, sobre las que la región tiene una larga e histórica historia (véase el capítulo Análisis climático). Dicho esto, varias organizaciones ecologistas participan en la labor de justicia medioambiental, entre ellas el Centro de Información para la Protección del Medio Ambiente y el Centro de Recursos Medioambientales de la Costa Norte (NERC), ambos con sede en Humboldt. Ambas organizaciones han proporcionado cartas de acuerdo de asociación a La Colaboración y NERC forma parte de su Grupo con Derecho a Voto. Grassroots Inc en Mendocino y Climate Action Mendocino forman parte del Grupo con Derecho a Voto de la Mesa Sectorial de Energías Renovables y Resilientes, respectivamente. En el condado de Lake, la Alianza Tribal EcoRestoration también es miembro con derecho a voto de la Colaboración.

## 8

**Agencias Gubernamentales**

Muchas de las jurisdicciones de la región luchan por financiar y mantener de forma constante la capacidad de planificación del desarrollo económico; (el principal objetivo de los departamentos de planificación suelen ser tareas cotidianas como la concesión de permisos). Por ejemplo, hasta 2023 el condado de Mendocino no creó su primer puesto dedicado a un gestor de desarrollo económico y muchas actividades de desarrollo económico en el Condado de Del Norte están dirigidas por la oficina del administrador municipal de Crescent City. En el Cuadro 3.12 se describen los principales agentes de la planificación del desarrollo económico de la región, sus capacidades y funciones, y su participación actual en el proceso RRRISE. De los 14 municipios incorporados a la región, 11 tienen alguna capacidad de desarrollo económico.

Como se observa en el Cuadro 2.12, RRRISE cuenta con la participación de jurisdicciones tribales, de condado, municipales y especiales y colabora estrechamente con entidades de condado y personal municipal en cuestiones de desarrollo económico dentro y fuera de sus límites municipales. Por ejemplo, el personal de Crescent City y la ciudad de Fort Bragg desempeñan funciones de liderazgo como miembros con derecho a voto de RRRISE y coordinadores de mesas sectoriales.

## 9

**Organizaciones de Base y Comunitarias**

Las organizaciones comunitarias están representadas en el Grupo de Miembros con Derecho a Voto de RRRISE, en las mesas sectoriales y en el Consejo de Equidad y participan a nivel local o de forma más periférica a través de reuniones mensuales de control y de la recepción de actualizaciones de la Colaboración. En la actualidad, están vacantes dos puestos de organizaciones comunitarias en el Grupo de miembros con derecho a voto pertenecientes a organizaciones que se negaron a participar y otros dos puestos están ocupados por representantes de True North Organizing Network (que representa al condado de Del Norte) y North Coast Indian Development Corporation, una organización regional al servicio de las tribus.

## 10

**Organizaciones Sindicales**

Las narrativas regionales sobre la sindicación que surgieron de la campaña de escucha son complejas. Dado que los servicios públicos son un sector primario de la economía, los sindicatos del sector público son más frecuentes en la región. Algunos de los mayores sindicatos del sector público que están suscritos a RRRISE son la Asociación de Profesores de California (CTA); la Asociación de Enfermeros de California (CNA); SEIU Local 1021; AFSCME Council 57 (Local 1684); el Consejo de Oficios de la Construcción junto con catorce sindicatos afiliados; y varios sindicatos locales de policía, sheriff y bomberos.

La organización de los sindicatos del sector privado suele caracterizarse por haber disminuido junto con el declive de la industria maderera. Dentro de la región, los participantes más destacados en los debates relativos a los proyectos a gran escala susceptibles de acogerse a los "Project Labor Agreements" son los representantes sindicales federados. Los tres más destacados en el desarrollo económico de la región son LiUNA, Machine Operators 3 y North Bay Labor Council y todos ellos han firmado acuerdos de colaboración con la Región de Redwood RISE. La colaboración se ha comprometido a reforzar la representación laboral en la zona en el futuro.

## 11

**Organizaciones Filantrópicas**

Las fundaciones comunitarias activas en la región de Redwood incluyen (entre otras) HAF+WRCF, resultado de la fusión de Wild Rivers Community Foundation y Humboldt Area Foundation y Community Foundation of Mendocino. HAF+WRCF, que atiende a Del Norte, Humboldt, Siskiyou, Trinity y partes del condado de Curry (Oregón), desempeña un papel clave en el desarrollo de capacidades en toda la región a través de iniciativas como la iniciativa a diez años "Building Healthy Communities". Financiada por "California Endowment", la iniciativa fue convocada por HAF+WRCF y ayudó a incubar un socio clave de RRRISE, la True North Organizing Network. La actual cartera de proyectos de la fundación incluye el Centro para el Clima y la Resiliencia Comunitaria (CORE) (que reúne a las partes en torno al desarrollo de la energía eólica marina y la creación de acuerdos de beneficios comunitarios), el Fondo para las Culturas Nativas y otros programas de subvenciones. En total, la fundación fusionada gestiona \$106 millones de dólares en bienes activos.

La Fundación Comunitaria de Mendocino financia una serie de actividades relacionadas con el desarrollo económico, la preparación y ayuda en caso de catástrofe, la mitigación de la pobreza y el desarrollo de la juventud, entre otras áreas, y gestiona \$46 millones de dólares en activos. Tanto HAF+WRCF como la Fundación Comunitaria de Mendocino son miembros con derecho a voto de la Colaboración.

## 12

## Centros de Trabajo y Organizaciones de Desarrollo de la Mano de Obra

Entre las entidades de planificación del desarrollo de la mano de obra de la región de Redwood se incluyen: 1) el Consorcio de Formación y Empleo Rural del Norte (NoRTEC), que atiende al condado de Del Norte (junto con Butte, Lassen, Modoc, Nevada, Plumas, Shasta, Sierra, Siskiyou, Tehama y Trinity). NoRTEC es un distrito especial organizado en virtud de un acuerdo de poderes conjuntos para prestar servicios de desarrollo de la mano de obra en una región de 11 condados, 2) la Junta de Desarrollo de la Mano de Obra del Condado de Humboldt (HCWDB), una junta independiente nombrada por la Junta de Supervisores del Condado de Humboldt responsable de la planificación estratégica, el desarrollo de políticas y la supervisión de la mano de obra del condado, y 3) la "Workforce Alliance of the North Bay" (WANB), que incluye a los condados de Lake, Marin, Mendocino y Napa. WANB es una agencia de poderes conjuntos formada por los cuatro condados para coordinar las actividades de desarrollo de la fuerza laboral regional y administrar los fondos de la Ley de Innovación y Oportunidad de la Fuerza Laboral (WIOA). Los Centros Regionales de Empleo incluyen: "SMART workforce center" de NORTEC, "Job Market" de HCWDB y CareerPoint de WANB. Todas estas organizaciones han participado en la Colaboración, en particular en las conversaciones sobre la calidad del empleo regional y el acceso al empleo.

## 13

## Iniciativas Regionales

En mayo de 2022, el Programa de Subvenciones para Colaboraciones Educativas Regionales de las escuelas de la primaria hasta la preparatoria de California proporcionó una Subvención de \$18 millones de dólares (de un total de \$108 millones concedidos en todo el estado) para la "Redwood Coast K-16 Education Collaborative", convocada por Cal Poly Humboldt. Este programa forma parte de una estrategia estatal para mejorar las economías regionales reforzando las carreras educativas y profesionales y garantizando que los programas de educación, formación profesional y mano de obra trabajen en colaboración para proporcionar un mayor acceso a todos a las oportunidades educativas y laborales en sus propias comunidades. El programa de la Costa de Redwood pretende desarrollar una sólida cultura universitaria en la región mediante la creación de carreras profesionales para la educación y la atención sanitaria, el aumento de la participación y la finalización de los cursos A-G y mejorar los índices de permanencia en la enseñanza superior, especialmente entre los estudiantes nativos americanos y los desfavorecidos socioeconómicamente.<sup>24</sup>

Otra iniciativa regional, la "North Coast Resource Partnership" (NCRP), abarca la Región de la Costa de Redwood y partes de cuencas hidrográficas clave que se extienden a los condados circundantes. La NCRP es una "coalición de tribus y condados que trabajan juntos en la planificación regional integrada y la ejecución de proyectos para mejorar los terrenos productivos y naturales, construir infraestructuras, economías locales y la salud de la comunidad en la costa norte de California". Esta iniciativa surgió a partir del Plan Regional Integrado de Gestión del Agua de la Costa Norte (NCIRWMP) y desde 2004, el NCRP se centra en el agua potable limpia, la salud de las cuencas hidrográficas, la independencia energética, la adaptación al clima y la vitalidad económica, con especial énfasis en las comunidades con falta de inversión.<sup>25</sup>

Aunque la iniciativa "Trabajos Primero en California" cita la iniciativa "High Road Training (HRT) Partnerships" como una prioridad, los miembros de la Colaboración sólo reconocieron unas pocas asociaciones activas, todas ellas en el condado de Humboldt. Durante las sesiones de escucha, excepto los de las organizaciones de desarrollo de la mano de obra, pocos entendían el concepto "high road". Las actividades clave de la iniciativa, como los esfuerzos de mano de obra dirigidos por la industria, están presentes en la región, pero no

<sup>24</sup> 1) <https://now.humboldt.edu/news/18-million-cradle-career-collaborative-north-coast>; 2) <https://www.gov.ca.gov/2022/05/26/california-distributes-108-6-million-to-create-regional-education-to-career-pipelines/>

<sup>25</sup> <https://northcoastresourcepartnership.org/about/>

están consolidadas en el marco proporcionado por HRT Partnerships según lo prescrito.<sup>26</sup> Dado que muchos de los sectores de empleo clave de la región son públicos o están poco comercializados, las iniciativas de desarrollo de la mano de obra dirigidas por la industria situadas pueden recibir menos atención en comparación con las de otras regiones del Estado que albergan industrias competitivas a escala mundial. Por lo tanto, estas otras regiones suelen atraer altos niveles de inversión, tanto extranjera como nacional, y tienen grandes necesidades de mano de obra. Como resultado, los esfuerzos de desarrollo de la mano de obra impulsados por la industria pueden ser menos frecuentes en la Región de Redwood que en estas otras regiones.

## Panorama de los Actuales Planes y Estrategias de Desarrollo Económico

Para profundizar en el análisis de los planes existentes, el equipo organizador de RRRISE invitó a los planificadores de desarrollo económico a participar en sesiones de escucha, en las que se identificaron los retos a los que se enfrentaban los planificadores a la hora de completar, actualizar y aplicar los CEDS y otros planes. Muchos de ellos, precipitados y/o exacerbados por la pandemia, siguen afectando negativamente al progreso. Estos retos incluyen:

- Una falta histórica de planificación en materia de infraestructuras y/o el consiguiente impacto sobre los recursos (personal, tiempo, recursos financieros) característico de las zonas rurales y remotas.

---

- La reasignación de personal y fondos durante y tras las catástrofes naturales y la pandemia, que contribuyó a la falta de continuidad y a la incapacidad de llevar a cabo una planificación a largo plazo, por lo que siempre está en modo de recuperación.

---

- Rotación del personal y de los miembros de comités y juntas directivas, lo que deja vacantes puestos clave y, por tanto, paraliza el progreso y limita la difusión y la participación de la comunidad.

---

- Falta de financiamiento.

---

- Falta de datos.

---

- La necesidad de priorizar los mandatos para completar planes que cubren diferentes temas y límites jurisdiccionales para mantener el financiamiento.

---

- Resistencia de la comunidad a las estrategias y proyectos previstos, lo que da lugar a desafíos, retrasos y cancelaciones de proyectos.

---

- Cambios rápidos en el panorama del desarrollo económico debido a cambios políticos, impactos climáticos y nuevas oportunidades emergentes (por ejemplo, legalización del cannabis, incendios forestales, devastación por tormentas e inundaciones y energía eólica marina).

<sup>26</sup> Vea <https://cwdb.ca.gov/initiatives/high-road-training-partnerships/>

Los planes más recientes (de 2018 en adelante) se centran más en las oportunidades de la economía azul, la economía verde y la economía creativa que en los planes más antiguos (véase el Cuadro 2.13). Oportunidades emergentes como el desarrollo de la energía eólica marina y la legalización del cannabis están configurando nuevas prioridades económicas. Los impactos climáticos, como los incendios forestales y las tormentas, han hecho que las estrategias de adaptación y resiliencia al clima ocupen un lugar más destacado en los planes tribales y regionales recientes. Los planes más recientes destacan las estrategias para desarrollar la capacidad y la resistencia de las comunidades rurales y tribales mediante la inversión directa en socios regionales. Positivamente, las colaboraciones parecen estar aumentando con el tiempo; por ejemplo, los condados están trabajando juntos en proyectos de prueba y otras iniciativas regionales.

**Cuadro 2.13 Planes Estratégicos de Desarrollo Económico de la Región de Redwood, 2014-2023**

<b>Tipo de Documento</b>	<b>Título del Plan</b>	<b>Fecha Aproximada de Producción</b>
<b>Estrategias Comprensivas de Desarrollo Económico (CEDS)</b>	Condado de Del Norte	2019
	Plan de Acción Estratégico para el Desarrollo Económico de Crescent City	2021
	CEDS del Condado de Humboldt	2018-2023
	CEDS del Condado de Lake	2016
	CEDS de los Condados de Mendocino y Sonoma	2022
	MOVE2030: Plan Comunitario	marzo de 2021
	MOVE2030: Plan de Resiliencia Económica	marzo de 2021
<b>CEDS Tribales</b>	Ranchería Blue Lake CEDS	2019
	Tribu del Valle de Hoopa	2016-2020
	Estrategia Global de Desarrollo Económico de la Tribu Karuk	2021
	Plan Estratégico de la Tribu Wiyot 2020-2024	2019
	CEDS Yurok	2017
<b>Planes de Transporte</b>	Caltrans Distrito 1	2021
	Plan Regional de Transporte de Del Norte	2020
	GHD-Condado de Humboldt, Departamento de Planificación	2021
	Plan de Desarrollo del Tránsito del Condado de Humboldt (2023- 2028)	2023
	Plan de Transporte Regional del Condado de Lake/Plan de Transporte Activo	2022
	Plan de Desarrollo de Tránsito del Condado Lake - Actualización 2023	2023
	Plan de Desarrollo del Transporte del Condado de Mendocino	2022

Tipo de Documento	Título del Plan	Fecha Aproximada de Producción
<b>Documentos de Estrategia Climática</b>	Plan de Adaptación Climática de la Ranchería Blue Lake	2023
	Plan Energético Estratégico de la Tribu del Valle Hoopa	2016
	Plan de Acción Climática Regional de Humboldt	2021 (proyecto)
	Plan de Adaptación Climática Karuk	2019
	Plan de Adaptación al Cambio Climático de la Tribu Yurok	2014
<b>Informes de Desarrollo de la Mano de Obra</b>	Perfil del Mercado Laboral y Análisis del Sector Industrial del Condado de Del Norte	2019
	Análisis y Estrategia del Mercado Laboral del Condado de Lake	2023
	Análisis y Estrategia del Mercado Laboral del Condado de Mendocino	2023

Los documentos CEDS de los condados revisados para este estudio ofrecen un resumen de las actuales prioridades de desarrollo económico. Como muestra el Cuadro 2.14, los condados de RRRISE se centran en sectores con profundas raíces históricas en la región, como el arte y la cultura, el turismo, la agricultura, la silvicultura, la pesca y la industria manufacturera. Las recientes actualizaciones de los planes se centran aún más en estos sectores tradicionales bajo los estandartes de las economías Azul, Verde y Creativa. Los condados también se centran en la educación, la investigación y el desarrollo, y la innovación y el espíritu empresarial de las pequeñas empresas. Se identificaron planes de adaptación al clima para cuatro tribus de la parte norte de la región y 10 tribus de la mitad sur de la región participaron en una sesión de escucha con la Oficina de CalePA de Evaluación de Riesgos Medioambientales sobre los impactos climáticos y las prioridades de sus culturas, que también fueron revisadas.

**Cuadro 2.14 Industrias de la Región de Redwood en los Planes de los Condados 2018–2025**

<b>Industrias en los Planes de los Condados</b>			
Del Norte CEDS 2019–2024	Humboldt CEDS 2018–2023	Lake CEDS 2019–2025	Mendocino CEDS 2022–2025
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Transporte, Tecnología, Turismo</li> <li>◆ Agricultura, incluida la Silvicultura y la Pesca</li> <li>◆ Fabricación, Medicina</li> <li>◆ Educación, Medio Ambiente</li> <li>◆ Éxito de la Pequeña Empresa y la Nación Soberana (DNATL)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Turismo y Arte, Cultura</li> <li>◆ Agricultura alternativa/ Productos forestales</li> <li>◆ Alimentos especiales, flores y bebidas</li> <li>◆ Fabricación Especializada</li> <li>◆ Atención Sanitaria Diversificada</li> <li>◆ Construcción</li> <li>◆ Servicios de apoyo a la inversión</li> <li>◆ Servicios de Gestión e Innovación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Turismo</li> <li>◆ Cadena de suministro agrícola</li> <li>◆ Universidad e institución de investigación Ciencia</li> <li>◆ Empresarios avanzados: Ingeniería, Aeroespacial, Diseño Gráfico/ Artes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Turismo, Artes</li> <li>◆ Creativos (tecnología)</li> <li>◆ Economía verde: alimentos y bebidas especiales, biomasa, almacenamiento de agua</li> <li>◆ Economía Azul: pesca y producción alimentaria relacionadas con el océano</li> </ul>

En resumen, existe un alto grado de armonización entre los planes y estrategias de la región. Los objetivos de las tribus y los condados se refieren a la expansión y el crecimiento de las oportunidades empresariales, los puestos de trabajo y los proyectos de desarrollo en los sectores de la economía azul, la economía verde, el turismo y las energías renovables. Todos los planes hacen hincapié en el apoyo a las pequeñas empresas y los emprendedores. Los planes recientemente terminados en los condados de Del Norte y Mendocino también se centran en la creación de capacidad y resiliencia de las comunidades rurales y tribales, a través de inversiones en banda ancha y transporte en particular. Aunque las industrias básicas siguen siendo importantes, las prioridades económicas también están evolucionando para adaptarse a las nuevas oportunidades y retos; además temas recurrentes de estas prioridades son la superación de las limitaciones de capacidad mediante la colaboración y la inversión estratégica.

## Proyectos

Algunos proyectos de la CEDS y otros planes ya no están vigentes o no se describen con suficiente detalle como para realizar comparaciones y/o análisis significativos. Durante la fase de desarrollo de la propuesta (julio de 2022) y a través de la primera encuesta a los socios (marzo-abril de 2023), el equipo de convocatoria de RRRISE invitó a los socios a compartir proyectos importantes y prometedores. En las sesiones de escucha y las reuniones de la mesa de planificación local también se han debatido proyectos.

Reconociendo que un análisis de los planes existentes probablemente no generaría información práctica y respondiendo al deseo de los socios de RRRISE de conocer los proyectos de toda la región, el CCRP puso en marcha un formulario en línea para crear un inventario de proyectos que abarcaran desde las ideas en fase inicial hasta los que estuvieran a punto de ejecutarse o listos para ello. La intención era recopilar y compartir información que pudiera ayudar a crear asociaciones y comenzar a clasificar los proyectos para su consideración regional. Durante la reunión del 28 de noviembre de 2023, el CCRP recogió los aportes de la Colaboración RRRISE para mejorar el formulario en línea y el inventario de proyectos comenzó a compartir información en enero de 2024. Las Mesas Sectoriales RRRISE están en marcha para catalizar asociaciones, desarrollar estrategias regionales y proponer proyectos regionales.

Una comparación de las CEDS de los condados muestra una fuerte alineación entre objetivos y estrategias. Los planes abarcan áreas industriales nuevas y emergentes. Algunos condados están colaborando en proyectos de senderos y recreación, y los cuatro están participando actualmente en la recientemente galardonada Colaboración Educativa de la escuela a la universidad centrada en la educación y las vías de carrera de salud. Los planes citan las infraestructuras críticas y las necesidades de talento como áreas de desarrollo económico. Los proyectos propuestos se escalonan y adaptan a las áreas locales; y los presupuestos y los importantes retos políticos y de financiamiento dificultan la aplicación de los planes y proyectos.



# Análisis Económico

Este capítulo profundiza en el bienestar económico de la región, el costo de la vida y la composición de la industria. En él se da prioridad a los hallazgos relacionados con la equidad, la sostenibilidad, la calidad y el acceso al empleo, y la competitividad y resiliencia económica, se centra en las condiciones macroeconómicas, las tendencias generales y los impactos de estas tendencias en las comunidades. Se puede encontrar información adicional y detallada sobre las industrias clave y la mano de obra en los capítulos Grupo Industrial y Análisis Laboral, respectivamente.

### Principales Conclusiones

- ♦ La Región de Redwood ha sufrido el desarrollo diferencial de California, y las oportunidades de desarrollo de políticas “por el buen camino” se han estancado allí a medida que despegaban las economías del Área de la Bahía. En la última década, el crecimiento del PIB ha sido comparativamente bajo. La renta media de la región es baja y los índices de pobreza son significativamente más altos que en el conjunto del estado.
- ♦ Las familias trabajadoras de la región sufren un costo de la vida costero con salarios de la América rural”. El costo de la vida como proporción de los salarios es significativamente más alto que en el resto del estado.
- ♦ En particular, este desarrollo desigual afecta a los residentes de color de la región, que están desproporcionadamente representados entre los trabajadores pobres y que experimentan tasas de pobreza de hasta el doble de las de sus compañeros residentes de color en el resto de California.

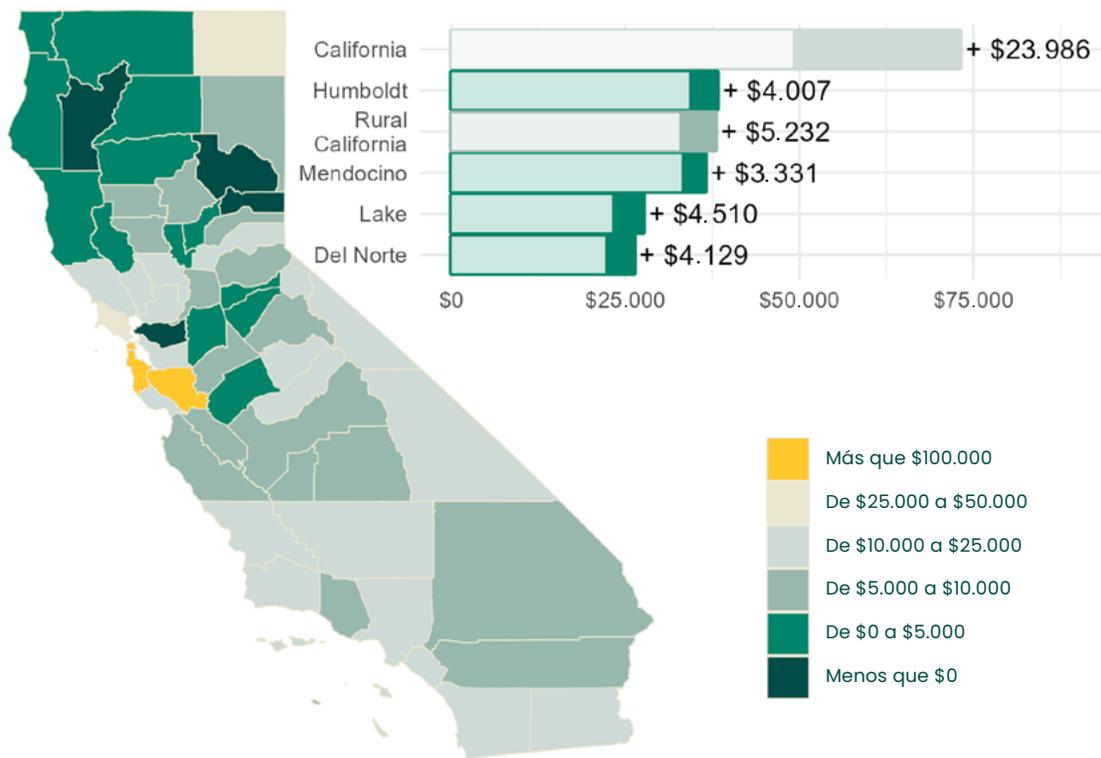
### Métricas Clave

- ♦ **La renta media, los índices de pobreza y el PIB per cápita como indicadores del bienestar general:** El seguimiento de estas métricas permite evaluar la salud económica de la región e identificar las disparidades entre las distintas comunidades. El seguimiento de estos cambios a lo largo del tiempo puede permitir avanzar hacia un crecimiento integrador.
- ♦ **Porcentaje del empleo total por industria como indicador de diversificación:** El análisis de la distribución del empleo entre sectores puede ayudar a calibrar la diversidad económica y la resiliencia de la región.
- ♦ **Relación entre ingresos y gastos de una familia con dos ingresos medios y dos hijos (es decir, las “Medianas”):** El examen de la proporción de los ingresos que se destina a gastos esenciales permite evaluar la presión financiera que sufren las familias trabajadoras típicas de la región.
- ♦ **Acceso y disponibilidad de viviendas:** Supervisar los costos de la vivienda, las tasas de desocupación y la oferta de viviendas asequibles permite identificar los obstáculos a la estabilidad y el crecimiento económicos.

## Bienestar Económico y Costo de Vida

Gran parte de los condados rurales y los del más al norte en California han tenido una trayectoria económica totalmente distinta a la del resto del estado. Desde 2001, la producción económica per cápita en todo el estado<sup>27</sup> ha aumentado una media de \$23.986 dólares en términos ajustados a la inflación (véase el Cuadro 3.1). Gran parte de este crecimiento se concentra en tres condados del Área de la Bahía (San Francisco, San Mateo y Santa Clara), cada uno de los cuales ha doblado su producción económica en las últimas dos décadas, superando con creces el crecimiento experimentado por cualquier otro condado de California. En todo el estado, la producción en los condados distintos de estos tres aumentó en \$19.307 dólares de promedio, lo que indica que el fuerte crecimiento económico también fue generalizado en todo el estado durante el período 2001–2021. Por otro lado, los condados más rurales de California<sup>28</sup> han experimentado un crecimiento mucho más lento por término medio, aumentando en sólo \$5.232 dólares desde 2001. Entre ellos, la Región de Redwood experimentó un crecimiento equiparable al de otros condados rurales de California, aumentando de \$4.510 en Lake a \$3.331 en Mendocino. En promedio, la producción per cápita en la Región de Redwood era el 62% de la media estatal en 2001 y ahora es el 47% de la media estatal, lo que indica que la región se ha quedado aún más rezagada.

**Cuadro 3.1 Evolución de la Producción Económica Medida por el Producto Interior Bruto (PIB) per cápita, 2001–2021**

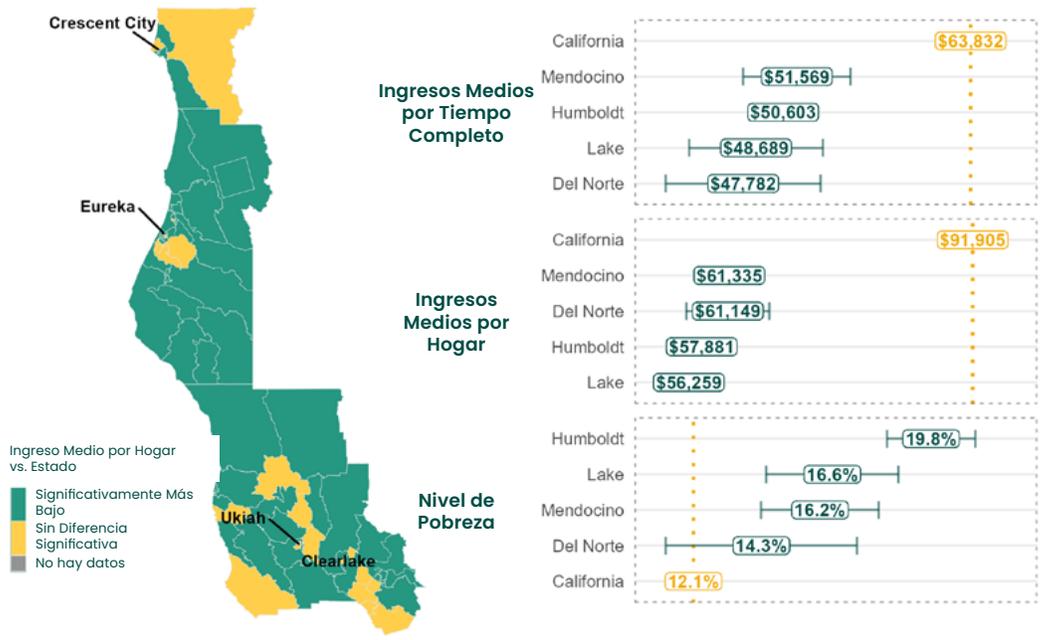


*Nota. Los datos del PIB proceden del Bureau of Economic Analysis. Las estimaciones de población para 2001 y 2021 proceden del Departamento de Finanzas de California, Tabla E-2.*

<sup>27</sup> La producción económica es el valor total de mercado de todos los bienes y servicios producidos en una región durante un periodo de tiempo.

<sup>28</sup> Estos condados se definen con un Índice de Ruralidad Relativa (IRR) superior a 0,5. Esto incluye los cuatro condados de la región de Redwood y otros 14 condados.

**Cuadro 3.2 Indicadores de Bienestar Económico (2018 - 2022)**



*Nota. Datos procedentes de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense.*

**Bienestar Económico**

Como se muestra en los Cuadros 3.2 y 3.3, la mediana de los ingresos a tiempo completo y de los ingresos familiares de la Región de Redwood es inferior a la del resto del estado y su tasa de pobreza es superior. El relativamente menor bienestar económico general de la región puede atribuirse a varios factores. La economía de la región depende en mayor medida de industrias como el turismo, la agricultura y la silvicultura, que suelen ofrecer puestos de trabajo con salarios más bajos en comparación con sectores como la tecnología, la sanidad o los servicios profesionales, que son más frecuentes en otras partes del estado (véase el Análisis de Grupos Industriales). Además, la Región de Redwood cuenta con relativamente pocas grandes empresas o corporaciones que suelen ofrecer salarios más elevados y paquetes de prestaciones más completos (véase el Cuadro 3.12).

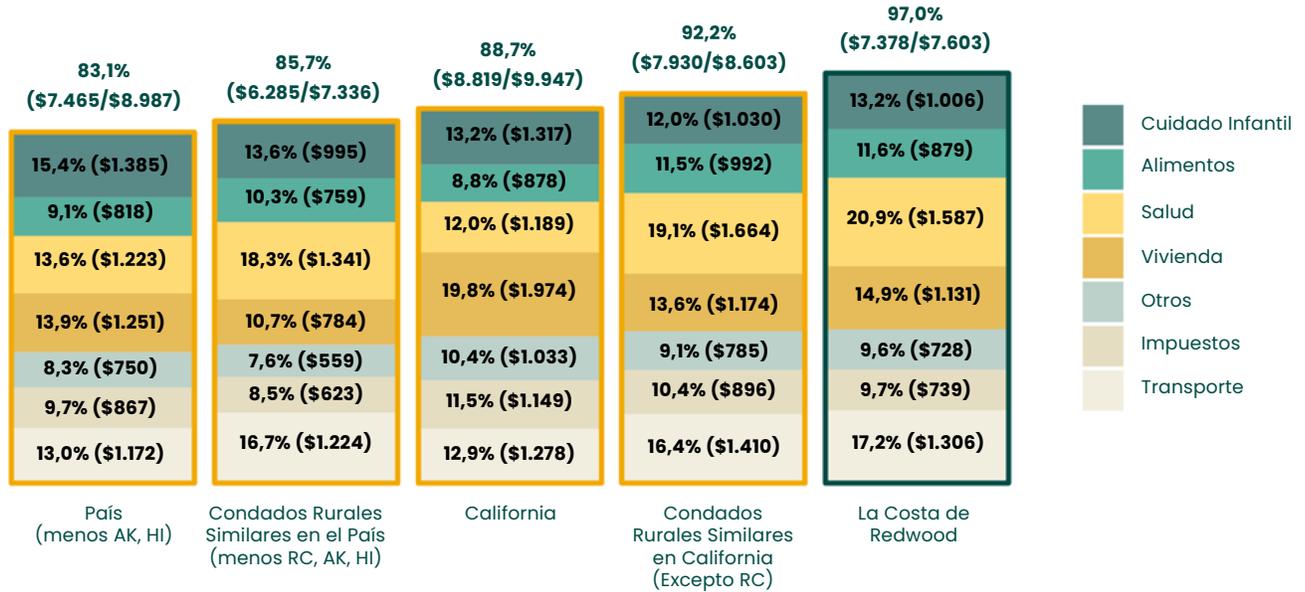
**Costo de la Vida**

En comparación con los demás condados de California, los que componen la Región de Redwood son, por término medio, lugares más caros para vivir.<sup>29</sup> Así, mientras que los ingresos familiares de la región son típicos de los de zonas rurales similares de todo Estados Unidos, el costo de la vida es sustancialmente más elevado. El siguiente cuadro muestra la relación entre los gastos estimados del hogar y los ingresos para una familia hipotética de dos adultos que trabajan a tiempo completo<sup>30</sup> y dos niños. En la Región de Redwood, esta familia hipotética –los con ingresos “Medianos”– tiene unos ingresos mensuales de \$7.603 y unos gastos totales estimados de \$7.378, el 97,0% de sus ingresos. Esto deja a los Medianos con muy pocos ingresos para la acumulación de riqueza o gastos inesperados. En comparación con familias similares de otras zonas rurales del país, los Medianos gastan una proporción mucho mayor de sus ingresos en alimentos, atención sanitaria, vivienda, impuestos y transporte. Si los Medianos se trasladaran a un condado típico de Estados Unidos con un nivel de ruralidad similar al de la Región de Redwood (véase en el cuadro “Condados Rurales Similares en el País”), sus ingresos descenderían ligeramente de \$7.603 a \$7.336 dólares, pero su costo de vida estimado disminuiría sustancialmente, de \$7.378 a \$6.285 dólares.

<sup>29</sup> La Costa de Redwood tiene un índice del costo de vida (COLI) de 129. Esto se calcula midiendo los gastos de consumo de seis categorías principales: alimentación, vivienda, servicios públicos, transporte, sanidad y bienes y servicios diversos. Esta medida proporciona una referencia para comprender hasta qué punto los costos regionales están relacionados con los de otras regiones y con los del conjunto del país. Un índice del costo de vida superior a 100 indica que vivir en esa región es relativamente más caro que en otros lugares, mientras que un índice del costo de vida igual o inferior a 100 indica que el costo de vida es menor.

<sup>30</sup> Los ingresos totales de los hogares suponen dos ingresos medios a tiempo completo y ningún otro ingreso en dinero o en especie.

**Cuadro 3.3 Costo Mensual de Vida para una Familia de Dos Adultos que Trabajan a Tiempo Completo y Dos Niños como Proporción de los Ingresos Laborales (2017–2021)**



*Nota. Datos procedentes de la Calculadora de Presupuestos Familiares del Instituto de Política Económica, la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense y el Índice de Ruralidad Relativa (IRR). Véase la nota a pie de página para la metodología utilizada.<sup>31</sup>*

“La gente con la que crecí intenta encontrar un lugar más barato para vivir”.

### Disponibilidad y Acceso a la Vivienda

Los costos de la vivienda en la región de Redwood son inferiores a las medias estatales, pero sustancialmente superiores a los de zonas rurales similares de todo el país. Además, debido a los salarios e ingresos más bajos de la región, el acceso es sustancialmente peor en comparación con el de regiones rurales similares. Por otra parte, un indicador relacionado a continuación sugiere que algunos segmentos de la población pueden ser más gravemente afectados por la asequibilidad que otros. En todo el estado, el 44,8% de los inquilinos destinan más del 35% de sus ingresos familiares a gastos de vivienda, mientras que las cifras regionales (por ejemplo, en Humboldt) alcanzan el 54,0%.<sup>32</sup>

Además, tanto la cantidad como la calidad de las viviendas disponibles son problemáticas. Como se muestra en el Cuadro 3.4 de la siguiente página, las tasas de vacantes de alquiler son inferiores a la media estatal, lo que indica una competencia mucho mayor por los inquilinos. Gran parte de la oferta de viviendas de la región es antigua y necesita reparaciones.

<sup>31</sup> El Índice de Ruralidad Relativa (IRR) clasifica todos los condados de EE.UU. de 0 (el menos rural) a 1 (el más rural). Las regiones rurales de comparación “Condados igualmente rurales de la nación” y “Condados igualmente rurales de California” incluyen condados de la nación o del estado que tienen un IRR al menos tan alto como el IRR más bajo y no más alto que el IRR máximo de la región de Redwood. Los promedios regionales se calcularon como un promedio ponderado por población de los datos a nivel de condado utilizando las estimaciones quinquenales de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (ACS) (2017 - 2021). La mediana de los ingresos a tiempo completo procede de las estimaciones quinquenales de la ACS. Ruralidad medida por el Índice de Ruralidad Relativa (IRR). “California 0,5 ≤ IRR ≤ 0,53” incluye los condados de Amador, Calaveras, Glenn, San Benito, Tehama y Tuolumne. Cinco condados no se incluyeron en las estimaciones nacionales debido a la falta de datos. “Otros” es la abreviatura de “Otras necesidades”.

<sup>32</sup> Es probable que la cifra de Humboldt esté distorsionada por la presencia de la población estudiantil de Cal Poly Humboldt.

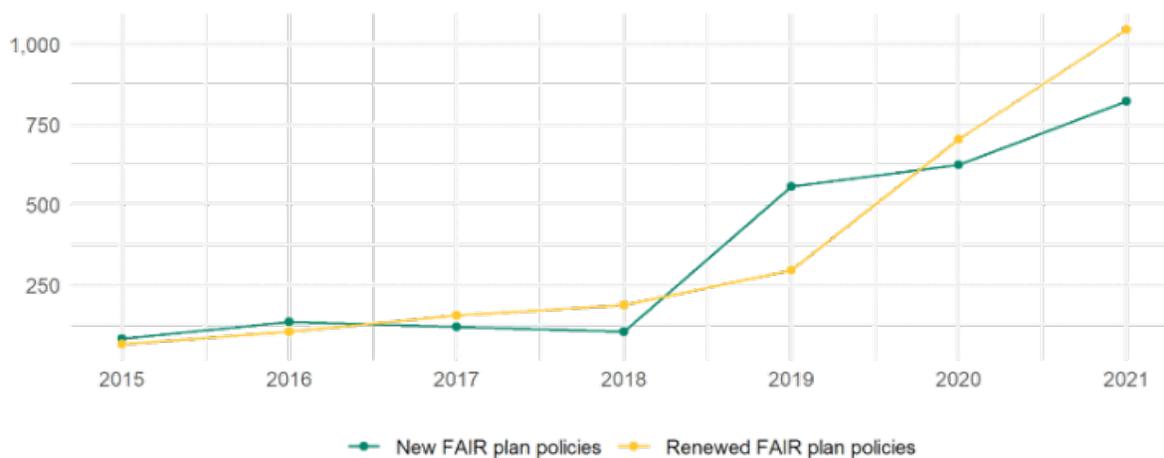
Cuadro 3.4 Datos Regionales sobre Vivienda

Nombre del condado	Valor medio de la vivienda	Unidades de vivienda	Viviendas ocupadas	% Viviendas ocupadas Unidades	Porcentaje de Casas con Dueño Vacante	Viviendas vacías	% de viviendas vacías	Alquiler Mensual Promedio	Porcentaje de Arriendos vacantes
Del Norte	\$237.700	11.093	9.531	85,9%	1,5%	1.562	14,1%	\$999	1,1%
Humboldt	\$344.800	62.137	53.729	86,5%	1,0%	8.408	13,5%	\$1.079	2,9%
Lake	\$260.600	34.309	26.307	76,7%	1,7%	8.002	23,3%	\$1.116	2,8%
Mendocino	\$417.100	41.276	34.183	82,8%	1,4%	7.093	17,2%	\$1.176	2,3%
Region-Wide	\$315.050	148.815	123.750	82,9%	1,4%	25.065	17%	\$1.093	2,3%
California	\$573.200	14.34 M	13.22M	92,2%	1,0%	1.11M	7,8%	\$1.698	3,9%

Fuente: Lightcast™ (2022)

Para agravar la crisis de la vivienda, los incendios forestales han destruido miles de estructuras en toda la región, especialmente en los condados de Lake (que perdió el 60% de todas sus viviendas en la temporada de incendios 2015/16) y Mendocino y en territorios tribales. Los efectos adicionales y generalizados de estos incendios forestales son aumentos en los costos y la disponibilidad de seguros de vivienda, lo que aumenta los costos totales de la vivienda tanto de los propietarios como de los inquilinos, quienes finalmente asumirán gran parte o la totalidad de este costo adicional a través de alquileres más altos. Desde 2018, se ha producido un fuerte aumento del número de residentes en los condados de Lake y Mendocino obligados a acogerse a planes FAIR de último recurso y mayor costo (véase la Figura 3.5).<sup>33</sup>

Cuadro 3.5 Número de Pólizas Nuevas y Renovadas del Plan de Acceso Equitativo a los Seguros (FAIR) en el condado de Lake por año



Nota. Datos procedentes del Departamento de Seguros de California.

También faltan trabajadores calificados para construir el número de viviendas necesarias para satisfacer la demanda o sustituir las perdidas por los incendios. Sin embargo, esta falta de trabajadores calificados también representa una oportunidad para desarrollar empleos bien remunerados que satisfagan una auténtica necesidad económica de la región. En concreto, las proyecciones del Departamento de Desarrollo del Empleo (EDD) muestran que la carpintería será una de las profesiones más demandadas en la región hasta 2030.

<sup>33</sup> Los planes de acceso justo a los requisitos de seguro (FAIR) son planes de seguro de propiedad obligatorios por el Estado para particulares y empresas que no pueden asegurarse en el mercado voluntario estándar (Planes de Fair Access to insurance Requirements [FAIR por sus siglas en inglés], s.f.).

Hay sitios limitados disponibles en la región adecuados para el desarrollo de viviendas, un desafío a nivel estatal. En 2019, el gobernador Newsom tomó varias medidas para que los terrenos públicos estatales y locales estuvieran disponibles para el desarrollo de viviendas asequibles, incluidas las siguientes:

- ◆ Realización de la Orden ejecutiva N-06-19 por la que se pone a disposición de viviendas asequibles el exceso de suelo estatal .
- ◆ Conectar a los promotores de viviendas asequibles con los terrenos excedentes locales y reforzar la aplicación de la Ley de terrenos excedentes (AB 1486, Ting, 2019).
- ◆ Exigir a las ciudades y condados que hagan un inventario e informen sobre los terrenos públicos locales excedentes y sobrantes para su inclusión en un inventario estatal (AB 1255, Robert Rivas, 2019).<sup>34</sup>

Sólo dos condados de la región tienen terrenos identificados en el inventario: el condado de Humboldt (14 emplazamientos) y el condado de Lake (27 emplazamientos). Se desconoce el estado actual del desarrollo de viviendas en estos lugares.

## Acceso digital y Desarrollo de la Banda Ancha

**En comparación con el resto de California,** un número significativamente mayor de hogares de la Región de Redwood carece de acceso a Internet en casa (véase el Cuadro 3.6). En algunas comunidades, sobre todo las situadas en las zonas más remotas de la región, cerca de un tercio de los hogares carecen de acceso a Internet en casa. En todo EE.UU., sólo el 65% de las poblaciones tribales tiene acceso a banda ancha, frente al 98% (tanto de poblaciones tribales como no tribales) en zonas urbanas (UCLA, 2022). Los servicios de banda ancha pueden ser fundamentales para la salud, el bienestar y el desarrollo económico de las comunidades, por lo que la falta de acceso equitativo plantea un grave problema de derechos humanos. De especial importancia para todas las comunidades de la Región de Redwood es el acceso a los servicios de telesalud, una forma mucho más rápida y rentable de que las personas que viven en zonas remotas consulten a un profesional sanitario, especialmente en circunstancias no urgentes.

La banda ancha es un componente de infraestructura necesario para que las regiones de la región utilicen la telesalud y aprovechen otras oportunidades emergentes para fomentar la salud y la riqueza. El Cuadro 3.6 muestra el acceso a la banda ancha en la región en comparación con el resto del estado. No obstante, ya se están realizando esfuerzos para mejorar la infraestructura de banda ancha de la región. La 1ra etapa de la Red de Milla Media de Banda Ancha del estado añadirá 581 millas a la red que se encuentra dentro de la Región de Redwood y la 2da etapa añadirá 110 millas adicionales a la región.

### Estudio de Caso

#### Esfuerzos Tribales de Obtener Banda Ancha

##### Hoopa Valley, California: Conectar una Comunidad Mediante la resiliencia y la Innovación

En el corazón de la Región de las Redwoods de California, la tribu Hoopa Valley trabaja incansablemente para superar la brecha digital y capacitar a su comunidad mediante un mejor acceso a Internet. A pesar de las dificultades que plantean el terreno accidentado y la infraestructura limitada, la tribu ha demostrado una notable resiliencia e innovación en su búsqueda de la conectividad.

El lanzamiento de “Acorn Wireless” en 2021, un servicio de Internet de propiedad y gestión tribales, marcó un hito importante en el camino de la tribu hacia la equidad digital. Bajo la dirección de Linnea

<sup>34</sup> For more information on State policies with respect to housing site development see <https://www.hcd.ca.gov/planning-and-community-development/public-lands-affordable-housing-development>

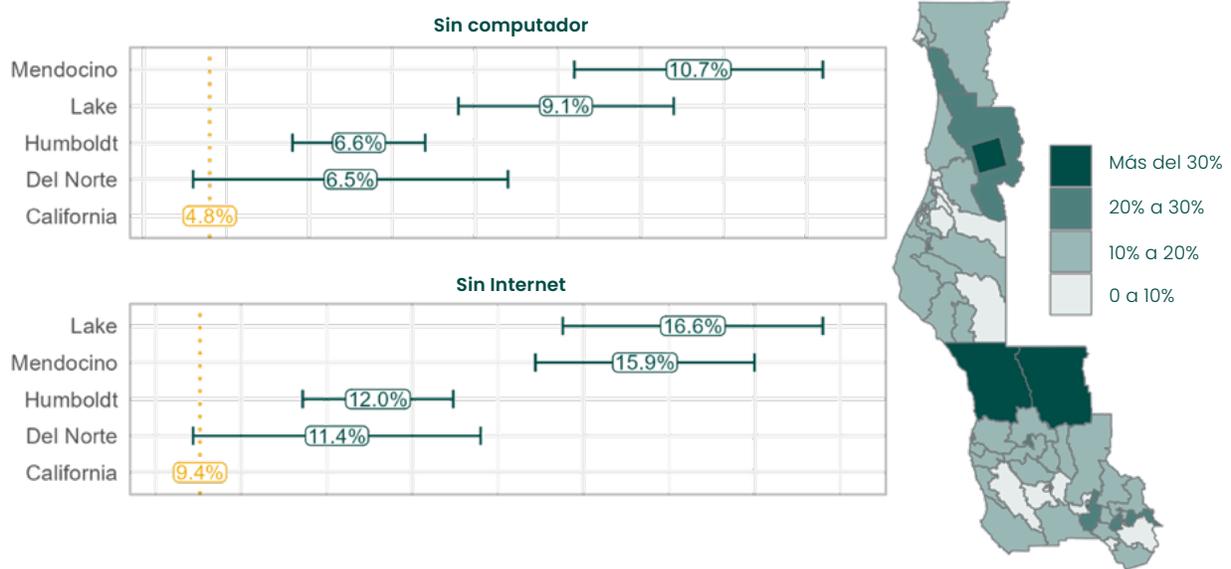
Jackson, director general del Distrito de Servicios Públicos de Hoopa Valley: El servicio ya ha tenido un impacto tangible en la vida de muchos residentes. Desde ancianos de la tribu como Marcellene Norton, que ahora pueden asistir a reuniones del consejo en línea y compartir información importante con la comunidad a través de Facebook, hasta líderes juveniles como Danielle Frank, que dependen del acceso a Internet para coordinar la acción climática y los esfuerzos de recuperación del salmón. “Acorn Wireless” ha abierto nuevas oportunidades para el compromiso cívico y el desarrollo de la comunidad.

Sin embargo, las aspiraciones de la tribu Hoopa Valley van mucho más allá del alcance actual de “Acorn Wireless”. Con la reciente entrada de \$65 millones de dólares en fondos federales, la tribu se dispone a embarcarse en una ampliación transformadora de su infraestructura de Internet. La introducción de cables de fibra óptica directamente en los hogares, unida a la ampliación de la red inalámbrica, llevará Internet fiable y de alta velocidad a 1.000 hogares, 64 empresas y 19 instituciones comunitarias. Además, el compromiso de la tribu con la alfabetización digital y la educación, ejemplificado por su participación en el programa Digital Navigator Corps, garantiza que todos los miembros de la comunidad estarán equipados con las habilidades y conocimientos necesarios para aprovechar plenamente el poder de la conectividad. Mientras la tribu Hoopa Valley sigue enfrentándose a los retos y oportunidades de la era digital, su historia sirve de ejemplo inspirador de cómo las comunidades pueden unirse para construir un futuro más conectado, resiliente y empoderado.<sup>35</sup>



<sup>35</sup> REF

Cuadro 3.6 Hogares Sin Acceso a Internet (2017 - 2021)



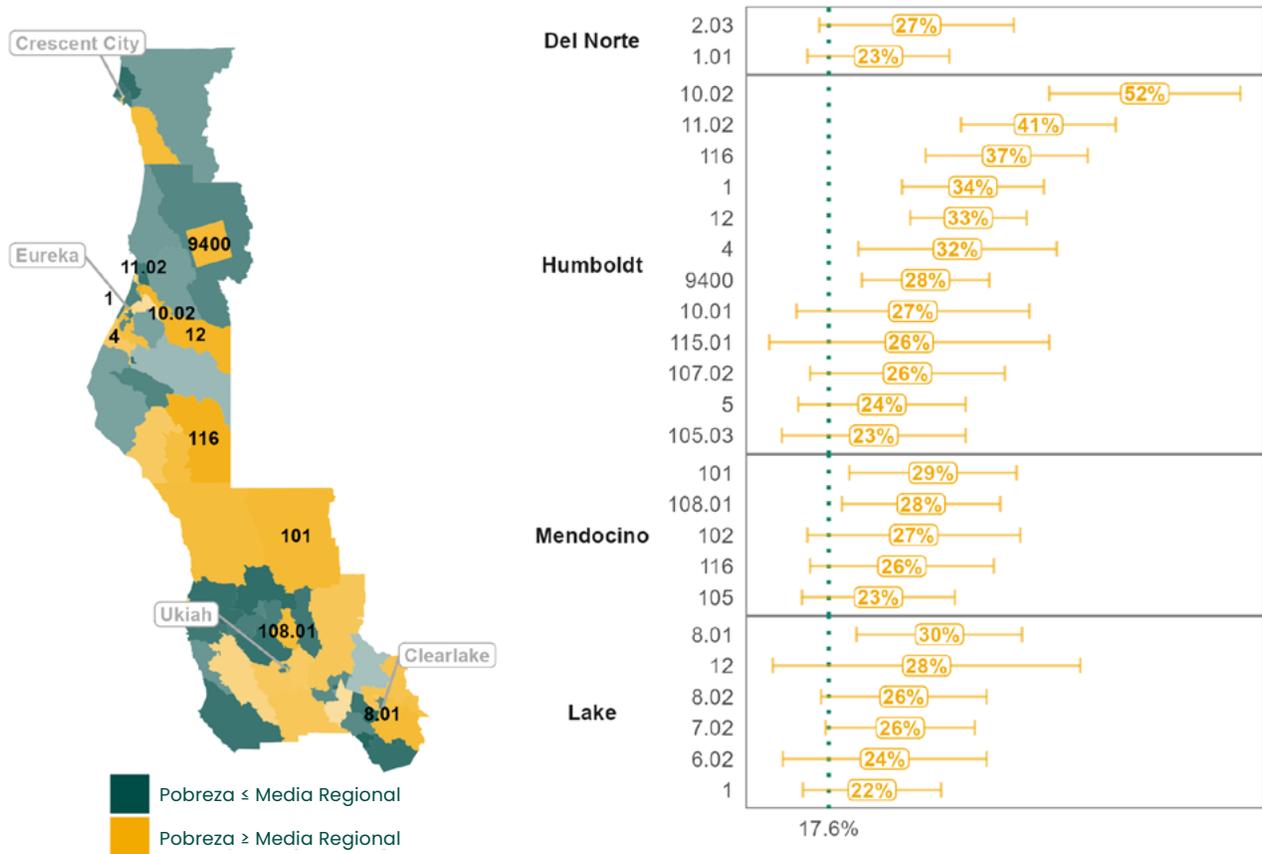
Nota. Datos procedentes de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (ACS). El mapa indica el porcentaje de hogares sin ningún tipo de suscripción a Internet.

## Desarrollo Desigual en la Región

Mientras que los criterios de "Trabajos Primero en California" caracterizan a toda la región como con falta de inversión, los patrones de desigualdad y desarrollo desigual son observables en toda la región, impulsados por una multitud de factores, incluyendo la negación del derecho a voto y la marginación de las comunidades de color; la ruralidad profunda y las barreras de acceso a los servicios; la disminución de las industrias sindicalizadas; la falta de sectores comercializados; la fuga de mano de obra calificada a salarios más altos a las zonas más urbanas al sur de la región; un legado de desastres naturales (por ejemplo, las zonas costeras de bajos ingresos); y riesgos climáticos cada vez mayores (es decir, las zonas del interior con falta de inversión); y la partida de las industrias basadas en explotación de la tierra y la consiguiente falta de rehabilitación de las zonas industriales abandonadas creadas por esas antiguas industrias. Sin embargo, existen diferencias positivas con respecto al resto de la California rural y del interior. La tasa de desempleo de la Región de Redwood se asemeja más a la del resto del país, al igual que el nivel educativo. A pesar de ello, la proporción de familias que luchan contra la carga de un alto costo de la vida y unos salarios comparativamente bajos es mayor que en el resto de la California costera (Comisión Little Hoover, 2022).

Los Cuadros 3.7 y 3.8 presentan indicadores clave de bienestar económico, que permiten compararlos con los promedios estatales y regionales: renta familiar, índices de pobreza e ingresos por sección del Censo. El papel que ha desempeñado la ruralidad en la desinversión histórica es constante en todos estos análisis. Las zonas de la región más afectadas son una franja del norte del condado de Humboldt que se extiende desde la bahía de Humboldt hacia el interior, las partes del condado de Del Norte al sur de Crescent City, el sur de Humboldt y el norte del condado de Mendocino a través del este del condado de Lake, y éstas comprenden áreas potenciales de nuevas inversiones para RRRISE.

**Cuadro 3.7 Variación Intrarregional de las Tasas de Pobreza (2018 - 2022)**



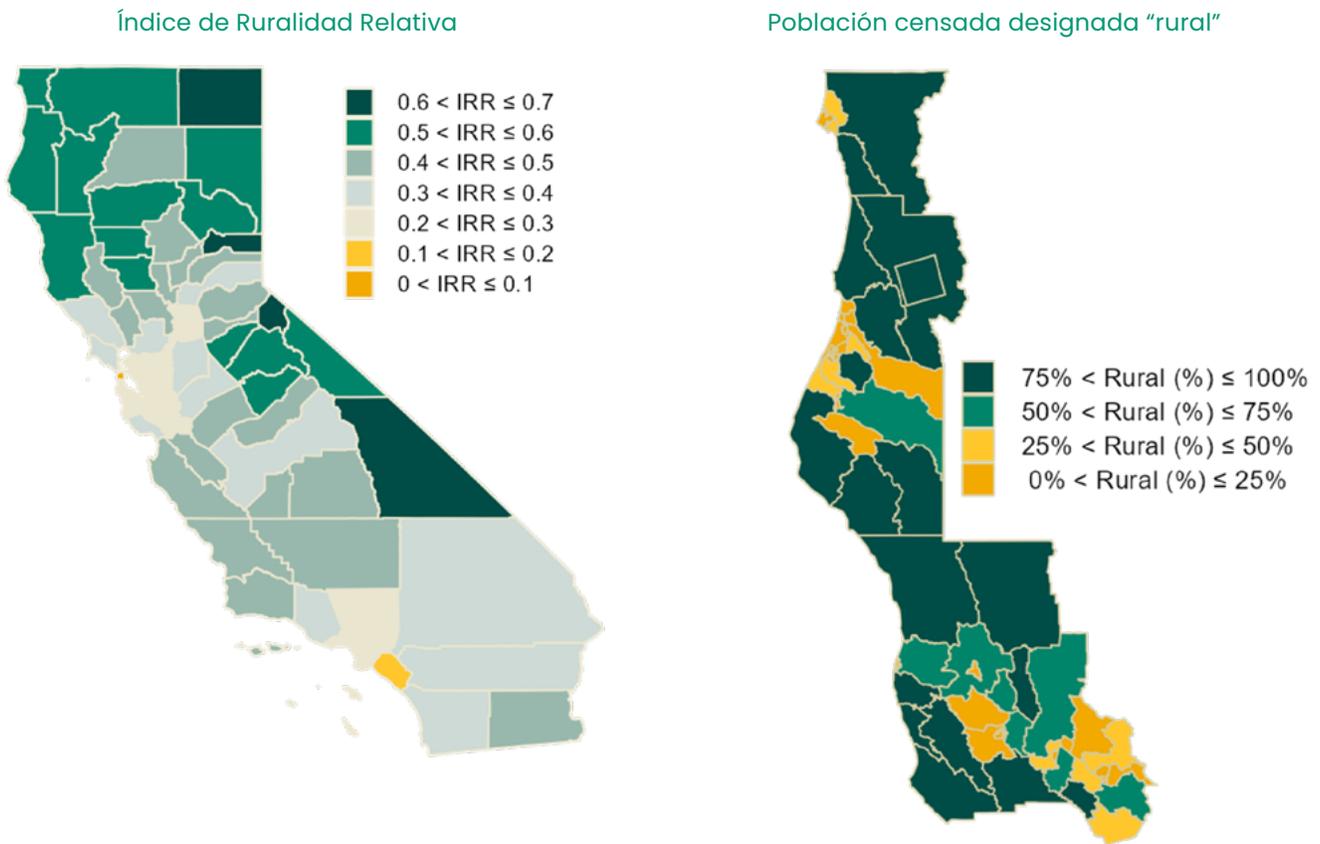
*Nota. Datos procedentes de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense. Los tramos marcados en el panel izquierdo tienen una tasa de pobreza significativamente<sup>36</sup> superior a la media regional (17,6%). El panel derecho muestra los 25 tramos con mayor tasa de pobreza de la región. Las barras horizontales representan los intervalos de confianza del 95%, y la línea vertical discontinua representa la media regional.<sup>37</sup>*

Aunque la ruralidad profunda y el aislamiento son la causa de muchos problemas económicos, también son una fuente de fortaleza regional por su papel en los sectores basados en la tierra de la silvicultura, la agricultura y el turismo y el ocio. El Cuadro 3.8 muestra las zonas excepcionalmente rurales de la región. La región sólo cuenta con 14 municipios incorporados, una escasez que tiene implicaciones para el desarrollo económico (véase el análisis SWOT del Capítulo 8). Aunque la presencia de zonas de conservación de renombre es una gran ayuda para el sector turístico y recreativo de la región, condados como Del Norte también deben hacer frente a una menor base impositiva como consecuencia de tener más tierras en régimen de conservación.

<sup>36</sup> Esto sólo tiene en cuenta el margen de error de los datos a nivel de tramo. Un intervalo de confianza para el promedio regional agregado no puede generarse.

<sup>37</sup> El promedio regional se calculó tomando la media ponderada por población de los cuatro condados que componen la Región de Redwood.

## Cuadro 3.8 Medidas de Ruralidad (2010)



*Nota. Panel izquierdo: La escala del IRR va de 1 (más rural) a 0 (menos rural). Datos extraídos del conjunto de datos de Kim y Waldorf de 2018 titulado "The Index of Relative Rurality (IRR): Datos de los condados de EE.UU. para 2000 y 2010". Panel derecho: Datos procedentes de las variables P002001 - P002006 del Censo Decenal de 2010.*

## Comunidades Diversas y Oportunidades Económicas

La desigualdad en la Región de Redwood puede parecer menos pronunciada que en el resto de California, como demuestra un coeficiente de Gini más bajo (véase el Cuadro 3.9)<sup>38</sup>. Sin embargo, este indicador aparentemente positivo no es consecuencia de una clase media próspera, sino más bien un reflejo del fracaso de las industrias con salarios más altos a la hora de establecer una presencia fuerte en la zona. La consiguiente falta de empleos bien remunerados ha perjudicado especialmente a las comunidades de color, incluidas las comunidades negra, latina e indígena que se enfrentan a importantes disparidades en materia de ingresos, empleo y bienestar económico general.

Según el Atlas de la Equidad (2024), que analizó los datos de la Región de Redwood procedentes de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (ACS) y la Serie Integrada de Microdatos de Uso Público (IPUMS), las personas de color tienen más probabilidades de residir en tramos censales de alta pobreza en comparación con sus homólogos blancos. También son más propensos a ganar menos de un salario digno, definido como \$15 dólares por hora, y están sobrerrepresentados en ocupaciones y sectores de bajos salarios. El análisis de los datos reveló que las personas de color de la región ganan menos que sus homólogos blancos en todos los niveles educativos ("California Jobs First: Indicadores de equidad para la región de la costa de Redwood", 2024), lo que indica que factores ajenos al nivel educativo contribuyen a estas disparidades de ingresos.

<sup>38</sup> El coeficiente de Gini, que oscila entre 0 y 1, es una medida de la desigualdad de la renta o la riqueza en una población. Los valores cercanos a 0 indican una menor desigualdad de ingresos o una menor dispersión en la distribución de la riqueza dentro de un área, mientras que los valores cercanos a 1 indican una mayor desigualdad en la riqueza.

Los factores que impulsan estas disparidades se derivan de una multitud de causas, entre ellas la negación del derecho a voto y la marginación de las comunidades de color, la profunda ruralidad y las barreras para acceder a los servicios, el declive de las industrias con sindicato, la falta de sectores comercializados, la fuga de mano de obra calificada a zonas urbanas con salarios más altos, y el legado de los desastres naturales y el aumento de los riesgos asociados al clima. Todo ello ha contribuido a un desarrollo desigual en la región, con zonas como el norte de Humboldt, Del Norte al sur de Crescent City, el sur de Humboldt, el norte del condado de Mendocino y el este del condado de Lake experimentando niveles especialmente altos de falta de inversión.

Además, en muchas comunidades tribales de la Región de Redwood prevalecen altos índices de pobreza, desempleo y resultados sanitarios negativos. Por ejemplo, las tasas de pobreza en las reservas de las tribus Yurok, Hoopa Valley y Round Valley alcanzan el 40%, mientras que las tasas de desempleo pueden llegar a ser de hasta el 80% durante los meses de invierno (Abinanti et al., 2020). Estos problemas sociales se remontan a los primeros tiempos de la colonización, que trastornó y destruyó las economías tribales al tiempo que robaba las tierras tribales. La pobreza y los problemas sociales relacionados son un telón de fondo fundamental de la crisis de las Mujeres, Niñas y Personas de Dos Espíritus Indígenas Desaparecidas y Asesinadas (MMIWG2 por sus siglas en inglés), un patrón observado también en otras regiones. Las comunidades tribales de la Región de Redwood también se enfrentan a continuas amenazas a su seguridad y bienestar en el contexto de la crisis de MMIWG2, siendo California el quinto estado con mayor incidencia en los EE.UU. (Abinanti et al., 2020).

**Cuadro 3.9 Tasas de Pobreza Desglosadas (2018 - 2022)**

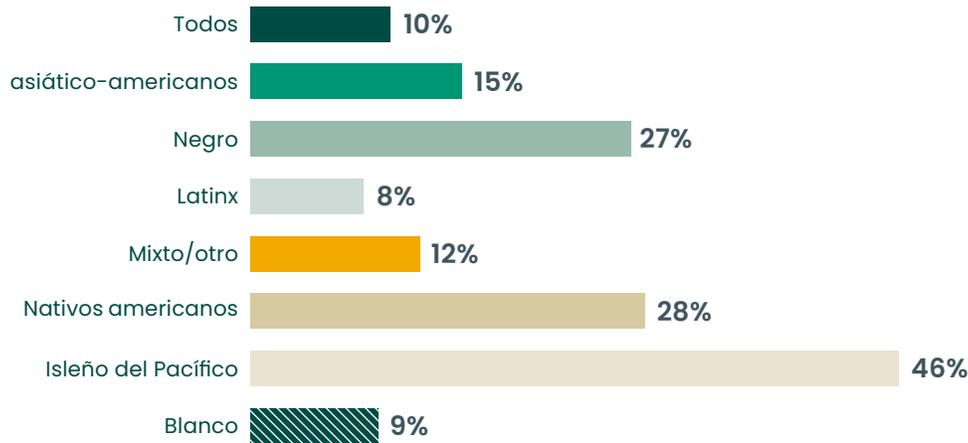
	CA	Humboldt	Mendocino	Lake	Del Norte	
Americano-Africano	19%	41%	33%	32%	50%	Raza, Etnicidad
Asiático AIAN	16%	29%	24%	43%	17%	
Hispano o latino	15%	24%	22%	17%	20%	
Asiático	12%	22%	21%	19%	19%	
Blanco, ni hispano ni latino	10%	34%	15%	9%	~14%	
	9%	18%	13%	15%	12%	
Mujer	13%	21%	17%	18%	16%	Sexo
Hombre	11%	19%	16%	15%	13%	
Menor de 5 años	16%	20%	28%	20%	16%	Rango de Edad
Menor de 18 años	16%	20%	21%	21%	17%	
18 a 34 años	13%	30%	19%	18%	16%	
5 a 17 años	16%	21%	18%	21%	18%	
35 a 64 años	10%	17%	14%	18%	15%	
65 años y más	11%	12%	13%	10%	9%	
Menos que la Preparatoria	20%	34%	25%	26%	17%	Educación Alcanzada (25 años y más)
La Preparatoria y equivalente	13%	20%	18%	20%	16%	
Un poco de universidad	10%	17%	13%	14%	11%	
Licenciado o más alto grado	5%	9%	8%	5%	8%	
Desempleado	24%	34%	33%	30%	11%	Trabajo (16 años y más)
No trabajó	21%	29%	25%	24%	24%	
Trabajó Media Jornada	13%	25%	14%	16%	11%	
Trabajó Jornada Completa	2%	4%	3%	2%	2%	

3 veces el promedio de CA
  2 veces el promedio de CA
  Promedio de CA
  Promedio de CA

Nota. Datos procedentes de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (AEC). (-) indica estimaciones estadísticamente inestables.15

Los índices de pobreza de las personas de color de la región son dos o incluso tres veces superiores a la media de California (véase el Cuadro 3.10). La participación en la población activa también es un factor clave que parece afectar al bienestar individual en la región en mayor medida que en el resto del estado. En las condiciones económicas locales, los trabajadores a tiempo parcial son especialmente vulnerables.

**Cuadro 3.10 Composición Étnica de las Zonas de Alta Pobreza, del Atlas de Equidad de PolicyLink**



*Fuente: Análisis del Atlas Nacional de la Equidad del Archivo Resumen Quinquenal de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense de 2020. El universo incluye a todas las personas.*

*Nota: Los datos representan el porcentaje de población que vive en barrios de alta prioridad, definidos como tramos censales con una tasa de pobreza del 30% o superior. Los datos representan un promedio de 2016 a 2020.*

Como puede verse en el Cuadro 3.10, muchas de las zonas de pobreza concentrada están alejadas de las oportunidades de empleo y educación. Se trata de Crescent City, la zona de la bahía de Humboldt, Ukiah y los centros urbanos del condado de Lake y de la costa de Mendocino. El análisis de los tramos censales de alta pobreza en la región reveló la magnitud de la disparidad, con un 91% de residentes que se identifican como una etnia distinta de la blanca, lo que contrasta con la población general, que está más cerca del 70% de caucásicos.

## Composición y Tendencias de la Industria

Las dos mayores industrias por número de empleados son la administración pública y la asistencia sanitaria y social. Estos dos sectores emplean a casi un tercio de los trabajadores de la región de Redwood y ambos representan una proporción mucho mayor del empleo regional que de las medias estatales.

Ambas industrias pagan salarios superiores a la media y emplean a una proporción mucho mayor de la población activa de la región en comparación con las tendencias a nivel estatal. A excepción de los oficios de la construcción, ningún otro sector presenta estas cualidades, lo que pone de relieve la importancia del empleo público para sostener los salarios de la región. Además, otros sectores con salarios elevados están muy infrarrepresentados (en términos de empleo) en la Región de Redwood. Casi todas las ocupaciones de todos los sectores presentan diferencias salariales considerables en comparación con la media estatal y las diferencias más acusadas se dan entre los trabajadores y ocupaciones altamente calificados. Los salarios bajos son un problema en la mayoría de las industrias y ocupaciones de la región. La dinámica de la industria y de la mano de obra se analiza en mayor profundidad en los Capítulos 6 y 7.

## Principales Empleadores y Motores Económicos

La inmensa mayoría (72%) de las empresas de la región son pequeñas, con menos de empleados (véase el Cuadro 3.11). En particular, los principales empleadores de la región suelen ser servicios administrativos o en ámbitos afines y se centran principalmente en la educación y la sanidad. Las naciones tribales de la región y sus empresas son las principales fuerzas económicas de la región. El resto de sus principales empleadores se encuentran en los sectores clave de los oficios de la construcción, la agricultura y el turismo y el ocio, que se analizan con más detalle más adelante en este informe. Los Cuadros 3.11 y 3.12 proporcionan información sobre los principales empleadores de la región, por ventas y número de empleados:

**Figura 3.11 Número de Empresas por Categoría de Tamaño, Condados de la Región de Redwood, Tercer Trimestre, 2022**

Condados	Número y Porcentaje de Empresas Clasificadas por Tamaño (Número de Empleados)											
	Total	%	0-4	%	5-9	%	10-19	%	20-49	%	50-99	%
Del Norte	784	5%	505	5%	94	6%	86	7%	59	7%	29	12%
Humboldt	6,217	43%	4,280	41%	808	48%	597	49%	380	48%	101	43%
Lake	3,156	22%	2,596	25%	245	15%	158	13%	105	13%	33	14%
Mendocino	4,268	30%	3,004	29%	542	32%	369	30%	244	31%	74	31%
Totals	14,425		10,385		1,689		1,210		788		237	
% de la región			72.0%		11.7%		8.4%		5.5%		1.6%	

Fuente: [https://labormarketinfo.edd.ca.gov/LMID/Size\\_of\\_Business\\_Data.html/](https://labormarketinfo.edd.ca.gov/LMID/Size_of_Business_Data.html/). No se incluyen las empresas con más de 100 empleados.

**Cuadro 3.12 Principales Empresas de la Región de Redwood**

Los 10 Principales Empleadores, por Número de Empleados	Empleados (Sitio Único)	NAICS 2022 Código	NAICS 2022 Descripción
Sun Valley Floral Group, LLC	750	339999	Otros sectores manufactureros diversos
Blue Lake Casino	370	321150	Gobiernos Tribales de indios americanos y nativos de Alaska
Oficina de Educación del Condado de Humboldt	370	611110	Escuelas primarias y secundarias
Shannon Ranches, Inc.	250	541611	Gestión administrativa y general Servicios de consultoría de gestión
Productos Harwood	230	321918	Otros trabajos de carpintería (incluido pisos)
Consejo Ciudadano de la Ranchería Robinson	200	921140	Oficinas ejecutivas y legislativas, combinadas
Little River Inn, Inc.	176	721191	Hoteles B&B
Casino Running Creek	170	721120	Hoteles casino
The Eureka Hotel Company	150	721110	Hoteles (excepto hoteles casino) y moteles
Kokatat Inc.	150	315250	Confección de prendas de corte y costura (excepto contratistas)

Fuente: Dunn & Bradstreet, 2023

Los 10 Principales Empleadores, por Ventas	Ventas (USD)	NAICS 2022 Código	NAICS 2022 Descripción
Hospital Adventist Health Clearlake	\$143.237.060	622110	Hospitales médicos y quirúrgicos generales
Family Tree Service, Inc.	\$73.566.132	561730	Servicios de jardinería
Constructores Danco	\$64.838.943	236116	Construcción de nuevas viviendas multifamiliares
Adventist Health Mendocino Coast	\$56.567.120	622110	Hospitales médicos y quirúrgicos generales
Oficina de Educación del Condado de Humboldt	\$53.835.949	611110	Escuelas primarias y secundarias
Sun Valley Floral Group, LLC	\$46.942.200	339999	Otros sectores manufactureros diversos
Consorcio de Salud Tribal del Condado de Lake, Inc.	\$39.633.663	621210	Oficinas de dentistas
Fundación de Programas Patrocinados de la Universidad Estatal de Humboldt	\$36.742.966	611710	Servicios de apoyo educativo
Northwood Auto Plaza, Inc.	\$33.200.943	441110	Concesionarios de coches nuevos
Productos Harwood	\$24.414.322	321918	Otros trabajos de carpintería (incluido pisos)

Source: Dunn & Bradstreet, 2023

## Choques y Cambios Económicos: Fuentes de Disparidad y de Resiliencia

En las últimas décadas, la región ha experimentado importantes perturbaciones y cambios debidos a catástrofes naturales (sequías, corrimientos de tierras, inundaciones, terremotos, incendios forestales catastróficos y el tsunami de 2011 relacionado con Fukushima), trastornos económicos (la recesión de 2008), cambios políticos (por ejemplo, la Proposición 64, la legalización del cannabis) y acontecimientos como la pandemia de COVID-19. Todos ellos se analizan a continuación.

### Catástrofes Naturales

Entre los desastres naturales que afectan a la región, los incendios forestales tienden a tener el mayor impacto. El incendio "Mendocino Complex Fire" de 2018 quemó 459.123 acres, destruyó 280 estructuras y causó más de \$267 millones de dólares en daños (CAL FIRE, s.f.) y el incendio "August Complex Fire" de 2020, que afectó a los condados de Mendocino, Humboldt y Lake, quemó más de 1 millón de acres y destruyó 935 estructuras (CAL FIRE, s.f.-b).

### La Recesión de 2008

Esto se vio acompañado de 1) un descenso significativo de los precios de la vivienda y una demora en la construcción de nuevas viviendas, 2) pérdidas de empleo en industrias relacionadas con la construcción, como la madera y los materiales de construcción, 3) un fuerte aumento de las tasas de desempleo, que se mantuvieron elevadas durante varios años tras el fin de la recesión y 4) una disminución de los ingresos fiscales que provocó déficits presupuestarios y recortes en los servicios públicos.

### Cambios Políticos

La legalización del cannabis afectó significativamente a las economías de los condados de Humboldt y Mendocino, como resultado de la Propuesta 64<sup>39</sup>. Este descenso es indicativo de los retos a los que se enfrenta el sector local de la industria del cannabis, con cientos de agricultores enfrentando la caída de

<sup>39</sup> El condado de Humboldt, que una vez fue el epicentro del cultivo de cannabis en el famoso Triángulo Esmeralda de California, ha visto una disminución considerable en las solicitudes de negocios de cannabis desde 2018. En abril de 2024, el condado tenía 1.068 granjas legales de marihuana, con otras 400 solicitudes en trámite y 657 que desde entonces han sido denegadas. El número de nuevas solicitudes presentadas en los últimos dos años, sin embargo, se desplomó a cinco, lo que contrasta fuertemente con las aproximadamente 2.000 solicitudes recibidas en 2016.

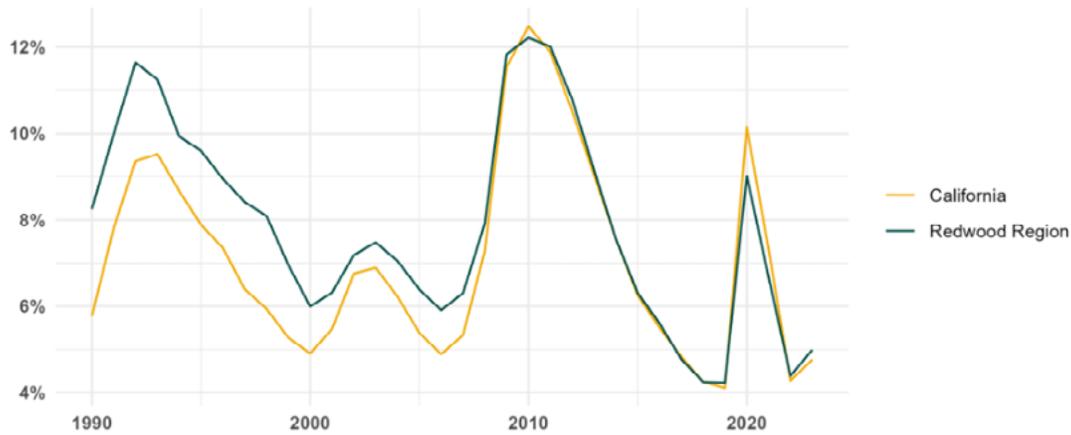
los precios al por mayor y al exceso de producción, lo que ha llevado a muchos a abandonar por completo el cultivo (legal) y la comercialización (Schroyer, 2024). Véase el análisis de los Grupos Industriales en el Capítulo 6.

### COVID-19

La pandemia también ha tenido un impacto significativo en la región, ya que el cierre de empresas y el declive de los sectores turístico y de servicios (entre otros) también provocó pérdidas de empleo y dificultades económicas. En los cuatro condados que componen la Región de Redwood, el empleo total pasó de 132.970 en febrero de 2020 a 113.120 en abril de 2020 (Información del Mercado Laboral, EDD), lo que supone un descenso del 14,9%.<sup>40</sup>

Salvo en el caso de los inlfujos de capital, las perturbaciones económicas afectan negativamente al empleo en la mayoría de las regiones de EE.UU. y la Región de Redwood no es una excepción. Por ejemplo, los Cuadros 3.13 y 3.14 muestran claramente el impacto de la pandemia de COVID-19 en el empleo regional, que cayó casi un 15% en sólo unos meses.

**Cuadro 3.13 Tasa de Desempleo en la Región de Redwood (1990–2023)**



*Nota. Datos procedentes del Departamento de Desarrollo del Empleo.*

**Cuadro 3.14 Variación del Empleo Total por Condado, Febrero 2020–Abril 2020**

	<b>Humboldt</b>	<b>Lake</b>	<b>Mendocino</b>	<b>Del Norte</b>	<b>Total</b>
	(000)	(000)	(000)	(000)	(000)
<b>Febrero de 2020</b>	59,8	27,5	36,7	9,0	133,0
<b>Abril de 2020</b>	50,4	23,7	31,0	8,0	113,1
<b>Cambio</b>	9,4	3,8	5,7	1,0	19,9
<b>% Cambio</b>	15,7%	13,7%	15,4%	11,5%	14,9%

<sup>40</sup> A escala nacional, el número de propietarios de empresas activas en EE.UU. descendió en \$3.3 millones (22%) entre febrero y abril de 2020, con pérdidas en casi todos los sectores. La pandemia tuvo un impacto desproporcionado en las empresas propiedad de minorías: las empresas afroamericanas experimentaron un descenso de la actividad del 41%, las empresas latinas cayeron un 32%, las empresas asiáticas cayeron un 26% y las empresas propiedad de inmigrantes disminuyeron un 36%. Las empresas propiedad de mujeres también experimentaron un importante descenso del 25% en su actividad (Fairlie, R. W., 2020).

## Efectos de las Alteraciones

Las comunidades con falta de inversión de la Región de Redwood de California son especialmente vulnerables a las perturbaciones económicas, en parte debido a las importantes disparidades sanitarias y a los factores de riesgo conductuales que prevalecen entre ellas (por ejemplo, elevadas tasas de consumo de tabaco, abuso de sustancias y problemas de salud mental). Estas disparidades pueden obstaculizar la capacidad de una región para adaptarse y recuperarse de las adversidades económicas, especialmente cuando van acompañadas de sistemas sanitarios inadecuados, escasez de proveedores de salud mental y necesidades de tratamiento no satisfechas, lo que agrava aún más la vulnerabilidad de la Región de Redwood a las perturbaciones económicas (véase el Análisis de Salud Pública).

### Estudio de Caso

## El Papel de las Instituciones Culturales en la Respuesta y la Recuperación: Centro de Arte de Middletown

El "Middletown Art Center" (MAC) del condado de Lake (California) se ha levantado como un faro de resiliencia y apoyo comunitario ante los repetidos desastres provocados por los incendios forestales. El MAC ha asumido un papel crucial a la hora de ayudar a la región a recuperarse de los devastadores efectos del incendio "Valley Fire" de 2015 y de los incendios forestales posteriores. A pesar de las pérdidas personales sufridas por muchos de los miembros de la junta directiva y artistas del MAC, este ha mantenido una fuerte presencia en el condado. Tras el incendio, el MAC ofreció clases de arte gratuitas, talleres y eventos destinados a ayudar a los residentes a procesar sus emociones y encontrar consuelo en la expresión creativa. El MAC también ha colaborado con otras organizaciones para ofrecer clases de yoga y meditación, talleres sobre el trastorno de estrés postraumático y asistencia en seguros, convirtiéndose en un centro de restauración y desarrollo comunitario.



El impacto del MAC se extiende por toda la región y se ha convertido en lugar de reunión de diversos grupos y actos comunitarios, como la iniciativa “Phoenix Rising” del incendio “Valley Fire”, centrada en la reconstrucción mediante viviendas asequibles, diseño ecológico y microempresas locales.

El crecimiento y las iniciativas del Centro han contado con el apoyo de organizaciones locales como el Lake Area Rotary Club Fire Relief Fund y el #LakeCountyRising Valley Fire Relief Fund. A medida que el MAC continúa ampliando su alcance y programación, sirve como un poderoso ejemplo de cómo las artes y la cultura pueden desempeñar un papel vital en el desarrollo económico y la resiliencia de la comunidad frente a la adversidad.<sup>41</sup>

Por ejemplo, se ha descubierto que la pandemia está asociada con un aumento de los factores de riesgo de experiencias infantiles adversas (ACE, por sus siglas en inglés) y estrés tóxico, lo que lleva a la pérdida de miembros de la familia, aislamiento social, deterioro económico, estrés familiar, problemas de salud mental, abuso de sustancias e interrupciones en el trabajo y la escuela. Estos desafíos han agravado aún más las dificultades económicas y sociales a las que se enfrentan las familias que ya luchan contra la pobreza, la inseguridad alimentaria, la inestabilidad de la vivienda y el acceso limitado a la atención sanitaria de calidad, la educación y otros recursos (Plan de Mejora de la Salud Comunitaria del Condado de Humboldt 2022–2027, DHHS, 2023). La escasez de vivienda y la crisis de asequibilidad de la región agravan aún más los efectos de estas vulnerabilidades (Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario de California, 2018); El futuro de la vivienda en California: Challenges and Opportunities, Final Statewide Housing Assessment 2025), aumentando la probabilidad de emigración a regiones más asequibles y aumentando el riesgo de desplazamiento por desalojo y/o ejecución hipotecaria.

Aunque son beneficiosas para el desarrollo económico y la creación de empleo, las oportunidades económicas de escala suficiente (como la energía eólica marina) tienen el potencial de suponer una carga adicional para las ya limitadas opciones sanitarias y el parque de viviendas, las infraestructuras críticas y la mano de obra disponible (por ejemplo, en la construcción) y podrían causar un aumento de los desplazamientos y efectos dominó no deseados (por ejemplo, mayor costo de la vida, oferta de mano de obra para industrias clave, etc.) en toda la región, afectando de manera desproporcionada a las comunidades con falta de inversión. Los titulares de intereses de los condados de Humboldt y Del Norte han expresado su preocupación por el posible agravamiento de la crisis de la vivienda debido al desarrollo de proyectos eólicos marinos en la región. Los residentes de estos condados ya se enfrentan a importantes cargas por la vivienda, gastando aproximadamente el 39% y el 38% de sus ingresos en vivienda, respectivamente. Aunque las oportunidades de empleo que trae consigo el desarrollo de la energía eólica marina podrían aportar beneficios económicos a la región, es probable que la afluencia prevista de trabajadores suponga una presión adicional sobre el ya estresado mercado de la vivienda y los servicios comunitarios en Humboldt, Del Norte y los condados vecinos. Además, el aumento de las actividades asociadas con la energía eólica marina también podría ejercer presión sobre los recursos esenciales de la comunidad, incluidos los servicios de salud, la infraestructura de transporte, los sistemas de aguas residuales y otras infraestructuras públicas viejas (HCD, 2018; HCDHSS, 2022<sup>42</sup>; SERC, 2022<sup>43</sup>).

<sup>41</sup> Fuente: Karlamangla, 2024; Fire Adapted Communities Learning Network, 2021

<sup>42</sup> Department of Housing and Community Development. (February 2018). California’s Housing Future: Challenges and Opportunities, Final Statewide Housing Assessment 2025; [https://www.hcd.ca.gov/policy-research/plansreports/docs/sha\\_final\\_combined.pdf](https://www.hcd.ca.gov/policy-research/plansreports/docs/sha_final_combined.pdf); Humboldt County Department of Health & Human Services, Public Health. (2018). 2018 Humboldt County Community Health Assessment; <https://humboldt.gov/DocumentCenter/View/71701/2018-Community-Health-Assessment-pdf>.

<sup>43</sup> Jacobson, A., J. Zoellick, R. Anilkumar, Z. Alva, C. Chamberlin, A. Cooperman, G. Chapman, A. Daneshpooy, P. Duffy, W. Musial, A. Mustafa, A. Younes. (2022). Transmission Alternatives for California North Coast Offshore Wind, Volume 1: Executive Summary. Cal Poly Humboldt, Arcata, CA: Schatz Energy Research Center. [schatzcenter.org/publications/](https://schatzcenter.org/publications/)

Las deficiencias y lagunas existentes en la región en materia de transmisión y distribución de electricidad, tratamiento del agua, banda ancha y otras infraestructuras críticas agravan las desigualdades económicas existentes, entre ellas falta de acceso a la vivienda y a la atención sanitaria y disminución de las oportunidades de empleo con potencial de ascender en el lugar de trabajo y que paguen un salario “digno”. Las posibles interrupciones de las cadenas de suministro de alimentos y la pérdida de puestos de trabajo aumentan la inseguridad alimentaria, mientras que el acceso limitado a la tecnología y a la información, los servicios y las oportunidades de trabajo a distancia (tanto en tiempos normales como en tiempos difíciles) también aumenta la inseguridad alimentaria y otras formas de inseguridad, ampliando aún más la brecha de oportunidades (North Coast Resource Partnership, 2018).

## Oportunidades de Desarrollo Económico

Además de las amenazas que plantean, las perturbaciones económicas pueden presentar nuevas oportunidades de desarrollo económico que ayuden a las comunidades a reimaginar sus prioridades y descubrir actividades del sector público que antes podían haber ignorado, como por ejemplo 1) el desarrollo de la confianza y la creación de nuevas asociaciones y relaciones con poblaciones con falta de inversión que históricamente han sido excluidas de los procesos políticos y de planificación y 2) el desarrollo de nuevas prioridades e ideas para mejorar el acceso equitativo a los recursos públicos.

### Estudio de Caso

#### Lecciones de Resiliencia, Campus de Resiliencia Toma de Blue Lake Rancheria

El Campus de Resiliencia Toma de la Ranchería Blue Lake (BLR), una instalación de 15.000 pies cuadrados diseñada para servir como incubadora de empresas y centro de desarrollo de mano de obra (actualmente en construcción a partir del verano de 2024), está diseñado para abordar las preocupaciones de la escasez de infraestructura y promover la resiliencia regional frente a los desafíos económicos y ambientales. Al tratarse de una instalación con un enfoque regional, BLR prevé que la programación de la instalación repercutirá en miles de residentes de la región.

La Incubadora de Empresas de Resiliencia (RBI, por sus siglas en inglés), alojada en la Toma, apoyará a empresarios de grupos subrepresentados y ofrecerá oportunidades de desarrollo de la mano de obra a poblaciones desatendidas de toda la región de Redwood. Al ofrecer cursos de emprendimiento, asistencia para la puesta en marcha, formación y certificaciones de habilidades, asistencia para la colocación laboral y coordinación continua con organizaciones regionales económicas, educativas, de mano de obra y comunitarias, la RBI fomentará una economía regional con mayor resiliencia y sostenibilidad.

Además de la incubadora de empresas, las instalaciones cuentan con una amplia gama de servicios, como oficinas, instalaciones de formación, un laboratorio de diseño y fabricación digital y una cocina comercial para enseñar. Estas instalaciones permiten al campus centrarse en el desarrollo de competencias empresariales y de adaptación de la mano de obra que aborden las necesidades de contratación actuales y emergentes en agricultura sostenible, tecnología inteligente, energía limpia, fabricación ligera, preparación ante catástrofes y producción de otros productos y servicios relacionados con la resiliencia. Al fomentar la innovación y la colaboración en estas áreas críticas, la Toma está diseñada para fortalecer la capacidad de la región para adaptarse y prosperar frente a problemas y cambios.

Además, el Campus de Resiliencia Toma será un componente integral de un ecosistema de innovación regional desarrollado en asociación con Cal Poly Humboldt, College of the Redwoods y múltiples socios

de toda la región, el estado y el país. Este enfoque de colaboración garantizará que el campus pueda aprovechar la experiencia y los recursos de sus socios para crear un sistema de apoyo integral para los residentes regionales, los empresarios y las empresas, y las comunidades (tribales y no tribales), aumentando en última instancia la resistencia y la sostenibilidad de la economía de la Región de Redwood.<sup>44</sup>



*Comisión de Energía de California*

Los documentos CEDS de toda la región ponen de relieve oportunidades específicas que suelen estar en tres categorías: industrias, infraestructuras y calificaciones, y el siguiente resumen ofrece una visión general de alto nivel de estas estrategias que aparecen en dos o más de los planes.

### **Estrategias de la Industria**

El objetivo principal de las estrategias industriales es diversificar las industrias locales y fomentar el crecimiento de industrias que puedan proporcionar empleos con salarios dignos. Esto puede lograrse mediante varias iniciativas clave:

<sup>44</sup> Fuente: Estudio de viabilidad del vivero de empresas BLR, 2018, Agnew Beck Consultants.

- 
- ◆ Desarrollar marcas turísticas especializadas, como el turismo gastronómico, cultural, ecológico y experiencial, para atraer a una amplia gama de visitantes y crear nuevas oportunidades de empleo.
- 
- ◆ Ampliar el cultivo, la transformación, la distribución y la venta de alimentos especiales para reforzar la economía local y crear más opciones de empleo.
- 
- ◆ Apoyar los productos agrícolas, forestales y pesqueros sostenibles, desarrollando al mismo tiempo nuevos productos de la industria forestal, la biomasa y la madera.
- 
- ◆ Ampliar los programas que aplican los conocimientos ecológicos tradicionales y que preservan los recursos acuáticos, las dietas tradicionales y la gestión de los incendios forestales.
- 
- ◆ Invertir en mitigación de incendios y prácticas de seguridad para proteger a las comunidades y empresas locales.
- 
- ◆ Hacer crecer las empresas de base tecnológica en todos los sectores, aumentar y apoyar la fabricación ligera, fomentar el crecimiento de las empresas sanitarias e invertir en el desarrollo de energías renovables.
- 

## Estrategias de Infraestructura

Garantizar que los proveedores, residentes y visitantes puedan acceder fácilmente a los recursos y oportunidades de toda la región es el principal objetivo de las estrategias de infraestructuras. Los componentes clave de este objetivo incluyen:

- 
- ◆ Invertir en infraestructuras portuarias para facilitar la circulación eficaz de mercancías y personas.
- 
- ◆ Desarrollar y preservar los recursos hídricos, incluidos el almacenamiento, la gestión y el tratamiento de aguas residuales, para apoyar a las industrias y comunidades locales.
- 
- ◆ Invertir en aeropuertos y ampliar y construir vías de emergencia para mejorar la conectividad y la seguridad dentro de la región.
- 
- ◆ Ampliar las autopistas y carreteras para dar cabida a las rutas de la cadena de suministro, los trabajadores y los visitantes.
- 
- ◆ Desarrollar opciones regionales multimodales y de tránsito activo, así como mejorar las opciones de transporte público, para facilitar el acceso a las oportunidades de empleo y a los servicios.
- 
- ◆ Llevar la banda ancha a las comunidades rurales para garantizar que todos los residentes tengan acceso a recursos y oportunidades en línea.
- 
- ◆ Establecer centros comunitarios que proporcionen beneficios tales como educación, trabajo, ocio y preparación ante catástrofes.
- 
- ◆ Aumentar la disponibilidad de ADUs, viviendas para trabajadores y viviendas asequibles abordando los problemas de permisos y zonificación.
-

## Estrategias

Garantizar que las empresas y los residentes estén preparados y cuenten con los recursos necesarios para participar en la economía local es el principal objetivo de las estrategias de capacitación. Entre las iniciativas clave en este ámbito se incluyen:

- ◆ Mejorar la calificación de la mano de obra en las competencias necesarias para las economías azul, verde y creativa.
- ◆ Invertir en la enseñanza de las ciencias oceánicas y marinas y otras carreras de alta demanda para garantizar que la mano de obra local esté bien preparada para las nuevas oportunidades laborales.
- ◆ Formación sobre desarrollo y propiedad de cooperativas para capacitar a los residentes locales a asumir un papel más activo en la economía local.
- ◆ Apoyar la iniciativa empresarial y fomentar un entorno próspero para las pequeñas empresas a fin de contribuir al crecimiento económico y la creación de empleo.
- ◆ Desarrollar espacios de investigación y laboratorio para hacer crecer las industrias emergentes y atraer nuevas empresas.
- ◆ Aumentar la asequibilidad y disponibilidad de los servicios de guardería para que los padres puedan participar en la vida laboral.
- ◆ Desarrollar mensajes, actividades de difusión y marketing de calidad para promocionar las empresas locales y atraer nuevas inversiones a la región.

## Presentación de los Sectores Clave

El equipo convocante de RRRISE trabajó de manera estrecha con la Colaboración para identificar los sectores clave a los que dar prioridad en las estrategias de desarrollo económico y diversificación de la región. El proceso utilizado para ello fue el siguiente:

1. Revisar anteriores Análisis de Conglomerados Industriales, como el informe “Targets of Opportunity” del EDD (noviembre de 2021), que explora los conglomerados industriales en los condados de Del Norte, Humboldt, Mendocino, Siskiyou y Trinity. El equipo convocante de RRRISE consultó a los autores de dicho informe para comprender la metodología y los retos que surgieron durante la preparación del informe.
2. Recibir aportes cualitativos de la Colaboración durante sesiones de escucha en las que los participantes identificaron oportunidades y amenazas en el horizonte desde la perspectiva de los motores clave de la región y los puntos fuertes de la industria. Se utilizó el programa informático Atlas TI para identificar temas y núcleos de interés regional en distintos sectores industriales.
3. Mapa y encuesta a los socios para identificar las industrias clave según el “poder de la gente” necesario para desarrollarlas. Los miembros de la colaboración (107 en total) respondieron a una encuesta en la que se les preguntaba por las cuestiones clave necesarias para el desarrollo económico. El resultado fueron 10 áreas prioritarias que obtuvieron un fuerte consenso y coincidían con evaluaciones anteriores.
4. Analizar los datos cuantitativos disponibles públicamente para obtener las conclusiones recogidas en el Capítulo 6. El resultado fue la articulación definitiva de las áreas centrales, clave de RRRISE, que son las siguientes:

Sectores Prioritarios	
Industrias	Industrias relacionadas
Salud y Cuidados Médicos	Hospitales; Asistencia Social; Servicios Sanitarios Ambulatorios; Guarderías y Residencias de Cuidados Médicos; Sanidad y Tiendas de productos de Cuidado Personal.
Terrenos Productivos y Economía Azul	Industria del cuero y afines; fabricación de bebidas, pesca, caza con trampas; producción animal y acuicultura; industria alimentaria; industria textil; producción vegetal; fabricación de productos de madera; actividades de apoyo a la agricultura; fabricación de muebles y productos afines; silvicultura y explotación forestal; materiales de construcción y equipos de jardinería.
Energía Renovable y Resiliente	Construcción; Reparación y mantenimiento; Servicios públicos.
Arte, Cultura y Turismo	Artes escénicas; museos, lugares históricos, etc.; transporte panorámico y turístico; servicios de comida y bebida; alojamiento; tránsito y transporte; cine y grabación de sonido; ocio, juegos de apuestas y recreación.
Temas Transversales y Facilitadores Sectoriales	
Vivienda Banda Ancha Emprendimiento Educación y Capacitación Salud y Cuidados Médicos <sup>45</sup>	

El desarrollo de la mano de obra es tan fundamental para la iniciativa “Trabajos Primero en California” que se integra en todo el análisis colaborativo de estos sectores y facilitadores. Este informe hace referencia a los cuatro sectores prioritarios que impulsan las estrategias sectoriales que se desarrollarán y sobre las que se informará en *la 2da Parte del Plan Regional*.



<sup>45</sup> En la 2da Parte Plan Regional, las estrategias de desarrollo de los sectores de Salud y Cuidados Médicos incluyen tanto estrategias de crecimiento del sector como la ampliación del acceso y la atención a los determinantes sociales de la salud.

# Análisis Climático

Este capítulo ofrece una visión general de los principales problemas climáticos y medioambientales de la región y de sus repercusiones sobre las personas y las comunidades. Se incluye información sobre los impactos climáticos previstos y las posibles fuentes de resiliencia. Los análisis que figuran a continuación: 1) revisan las fuentes de contaminantes y agentes contaminantes medioambientales, 2) evalúan la carga de estos contaminantes y agentes contaminantes en las comunidades de toda la región y 3) describen cómo las desigualdades medioambientales existentes se cruzan con los impactos previstos del cambio climático. A lo largo de este capítulo se destacan los impulsores y las repercusiones de los dos principales riesgos relacionados con el clima a los que se enfrenta la zona: la subida del nivel del mar en la costa y los incendios forestales en las zonas del interior. También se abordan las cuestiones medioambientales relacionadas con las industrias actuales y pasadas, como la generación de energía, la silvicultura y la producción agrícola. El capítulo concluye con un análisis del activismo y el liderazgo medioambiental en la región.

### Principales Conclusiones

- ◆ **Entre los principales factores de riesgo medioambiental** de la región figuran la posible contaminación de las aguas subterráneas o superficiales, los incendios forestales y la exposición de los niños pequeños al plomo. Aunque la región goza de una mejor calidad del aire que el resto del estado, sus mayores emisores industriales se encuentran en zonas de bajos ingresos.
- ◆ **La subida del nivel del mar** es un impacto climático crítico para la región, que tiene la costa más larga de todas las regiones de “Trabajos Primero en California”. La bahía de Humboldt es una de las zonas de mayor riesgo de la costa de California y, sin embargo, en el momento de redactar este informe, está previsto que se lleven a cabo más actividades de reurbanización en otros lugares de la región.
- ◆ **Los incendios forestales** son una de las principales causas de pérdidas económicas y han sido un desastre para la salud pública de las comunidades del interior. Además, las comunidades con ingresos muy por debajo de la media estatal sufren sus peores efectos. En los últimos años, el condado de Lake, en particular, ha sufrido las peores consecuencias, pero Del Norte y Humboldt tienen las proyecciones de riesgo más elevadas de la región. Así, los incendios forestales constituyen un riesgo crítico para las industrias ubicadas en los Terrenos Productivos.
- ◆ **La inversión en infraestructuras** para el suministro de agua y la eliminación de residuos es una cuestión de justicia medioambiental crucial para la región.
- ◆ Las jurisdicciones de la región tienen **importantes lagunas de datos** en relación con las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI. GHG por sus siglas en inglés) (por ejemplo, sólo se disponía de un inventario de GEI obsoleto para la región). Las jurisdicciones deben dar prioridad a la creación de inventarios de emisiones de GEI para dirigir mejor los proyectos de energía limpia y otros esfuerzos de reducción de emisiones.

### Métricas Clave<sup>46</sup>

- ◆ **Porcentaje de vías fluviales contaminadas y número de amenazas para las aguas subterráneas presentes en la región:** Rastrear el alcance de la contaminación del agua y de las aguas subterráneas para dar prioridad a las zonas que deben remediarse y protegerse.
- ◆ **Dólares invertidos en mejoras de las infraestructuras hídricas en comunidades con falta de inversión y en los que se encuentran vertederos:** Supervisar las inversiones en sistemas hídricos para garantizar un acceso equitativo a agua limpia y segura y medir los avances en la lucha contra las disparidades.
- ◆ **Número y escala de las iniciativas de adaptación al clima a lo largo de la costa, especialmente en Crescent City, Humboldt Bay y la costa de Mendocino:** Evaluar la preparación de la región para la subida del nivel del mar y otros impactos costeros mediante el seguimiento de la aplicación de medidas de adaptación.
- ◆ **Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) por sector y per cápita:** Medir la contribución de la región al cambio climático e identificar los sectores de alta emisión para aplicar estrategias específicas de reducción de emisiones.

## Riesgos Medioambientales para las Comunidades

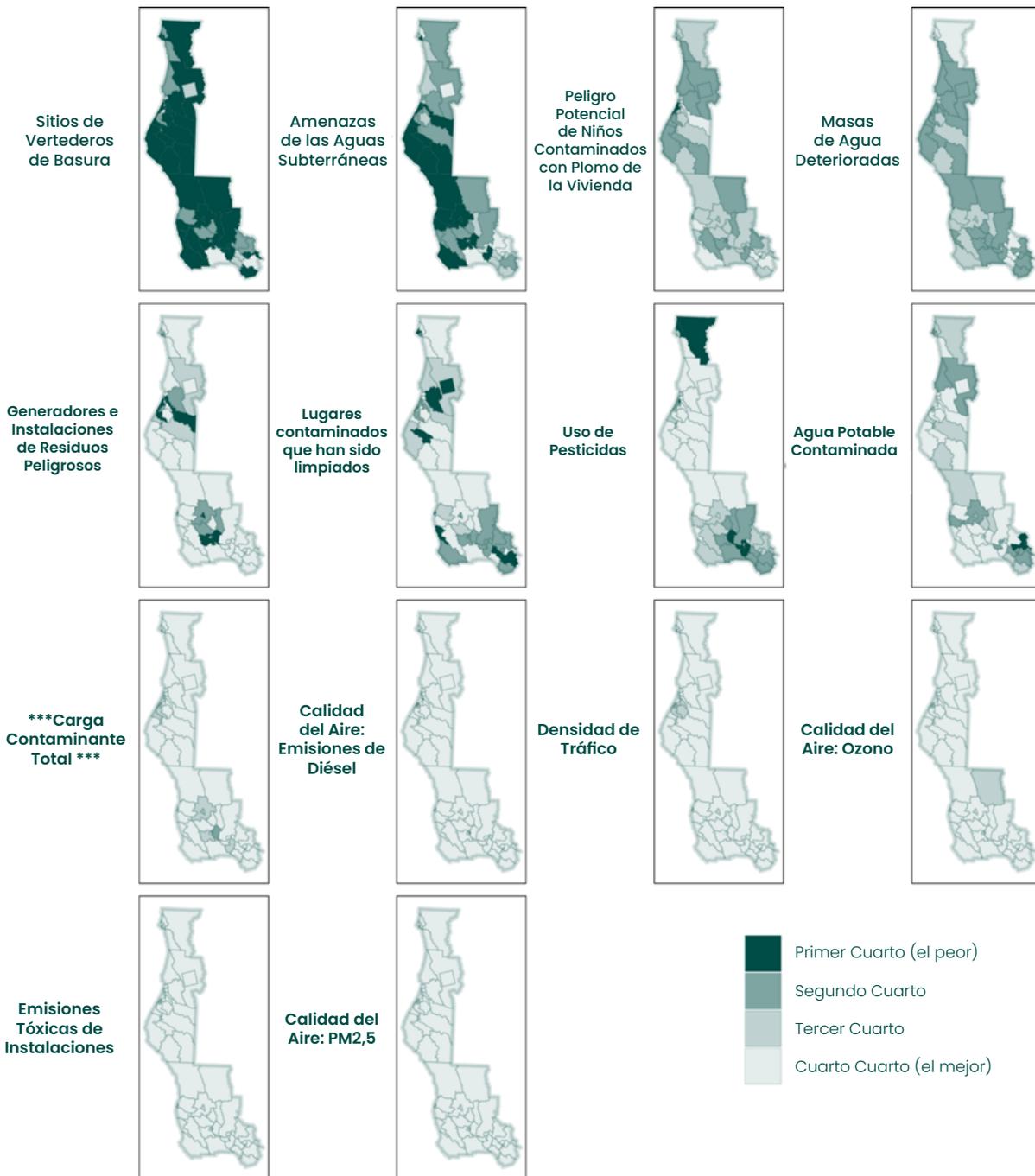
Esta sección ofrece una visión general de la carga de la contaminación atmosférica y del agua, de los residuos tóxicos y peligrosos, de las principales fuentes de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y del impacto de todo ello en comunidades diversas y/o con falta de inversión.

La carga global de contaminación de la región es baja en comparación con otras regiones del estado (véase “Carga global de contaminación” en el Cuadro 4.1). No obstante, ciertos tipos de contaminantes o riesgos ambientales son elevados y las comunidades de la región se enfrentan a riesgos diferenciales, que incluyen (entre otros) 1) impactos en los recursos hídricos procedentes de diversas fuentes (por ejemplo, la contaminación del agua potable y de los peces), incluidos los vertederos de residuos sólidos, la contaminación de las aguas subterráneas por fuentes no puntuales, los generadores de residuos peligrosos y los lugares que han sido limpiados de contaminación y 2) la intoxicación por plomo de los niños. Y, a pesar de los bajos niveles de contaminación atmosférica de origen humano, los incendios forestales siguen suponiendo un riesgo crítico para la calidad del aire, la salud y la prosperidad de la región.



<sup>46</sup> RRRISE aún no ha identificado las fuentes de datos para determinadas métricas.

Cuadro 4.1 Indicadores de CalEnviroScreen 4.0 (2023)



*Nota. Datos procedentes de CalEnviroScreen 4.0. Cada tramo censal se clasifica en comparación con todos los demás tramos censales del Estado. Los del primer cuartil (esmeralda oscuro) se encuentran entre el peor 25% de tramos censales dentro del estado, mientras que los del cuarto cuartil se encuentran entre el mejor 25%.*

### Calidad del Agua y Vertederos de Residuos Peligrosos

Aunque la mayor parte de la región presenta niveles de contaminación del agua potable (“Contaminantes del Agua Potable” en el Cuadro 4.1) comparables a las tendencias estatales, las masas de agua de la región (“Masas de agua deterioradas” en el Cuadro 4.1) tienen más probabilidades de estar contaminadas que las utilizadas para calcular las tendencias estatales, lo que indica la gravedad de la amenaza potencial para la calidad del agua potable dentro de la región. En particular, el escurrimiento y los materiales superficiales recogidos y transportados moviéndose constituyen una amenaza crítica para la contaminación del agua

en la región, por lo que las actividades agrícolas, la erosión provocada por la explotación maderera, la construcción y las carreteras pueden contribuir a la contaminación superficial que, en última instancia, se acumula en las masas de agua.

La importante industria del cannabis de la región también ha repercutido en el medio ambiente local. La contaminación del agua, la reducción del caudal de los arroyos debido a los desvíos de agua y el envenenamiento de la fauna silvestre se han relacionado con los productores de cannabis de la región (Carah et al., 2015). Además, cientos de emplazamientos en la región, incluidos lugares de limpieza y tanques de almacenamiento subterráneos, pueden poner en peligro las fuentes de aguas subterráneas y la calidad del agua. No obstante, en la actualidad, la mayor parte de la región presenta niveles de amenaza de las aguas subterráneas superiores a la media en comparación con las tendencias estatales.

En toda la región, más de 36.000 millas de ríos y arroyos se consideran deteriorados debido a contaminantes (CalEnviroScreen 4.0). Cincuenta y ocho ubicaciones de ríos y arroyos han dado positivo en al menos un contaminante por encima del umbral de seguridad exigido por las Juntas de Aguas de California. De las localizaciones registradas, el 67% tienen sedimentación catalogada como contaminante, el 66% tienen temperatura del agua elevada y el 45% tienen aluminio. Otros contaminantes incluidos son las bacterias indicadoras, el mercurio y el cobre y el oxígeno disuelto. Los sedimentos pueden crear cursos de agua menos profundos, lo que aumenta el riesgo de inundaciones, daña los ecosistemas y los hábitats, reduce la claridad del agua y aumenta el costo del tratamiento del agua potable, entre otras graves repercusiones. El aumento de la temperatura del agua en arroyos y ríos afecta a la fauna y puede reducir la biodiversidad. El aluminio es un elemento natural en la naturaleza, pero grandes cantidades en dosis elevadas pueden provocar efectos adversos para la salud.<sup>47</sup>

Las aguas superficiales contaminadas<sup>48</sup> suponen un riesgo especial para la salud pública, ya que el agua potable de la región procede principalmente de estas fuentes. Niveles elevados de contaminantes como el mercurio pueden dar lugar a advertencias sobre la pesca, lo que puede afectar a las actividades recreativas y a las industrias relacionadas con la pesca y constituyen amenazas para los sectores prioritarios (analizados más adelante). Entre los numerosos lagos, embalses, puertos y estuarios de la región, ocho masas de agua que comprenden más de 63.000 acres están catalogadas como contaminadas; tres cuartas partes de estas masas de agua están contaminadas por mercurio, lo que aumenta los niveles de mercurio en los peces. Esta contaminación puede dar lugar a desaconsejar el consumo de pescado capturado en la zona e interrumpir así las actividades recreativas y económicas relacionadas con la pesca, como el turismo. Además, muchas de las culturas indígenas de la región dependen de la pesca y se ven desproporcionadamente amenazadas por este tipo de contaminación. Los ríos y arroyos se ven afectados principalmente por niveles elevados de sedimentos y aluminio. Los sedimentos acumulados pueden dar lugar a masas de agua poco profundas, aumentando el riesgo de inundaciones y los niveles elevados pueden incrementar el costo de procesar el agua potable procedente de estas fuentes.

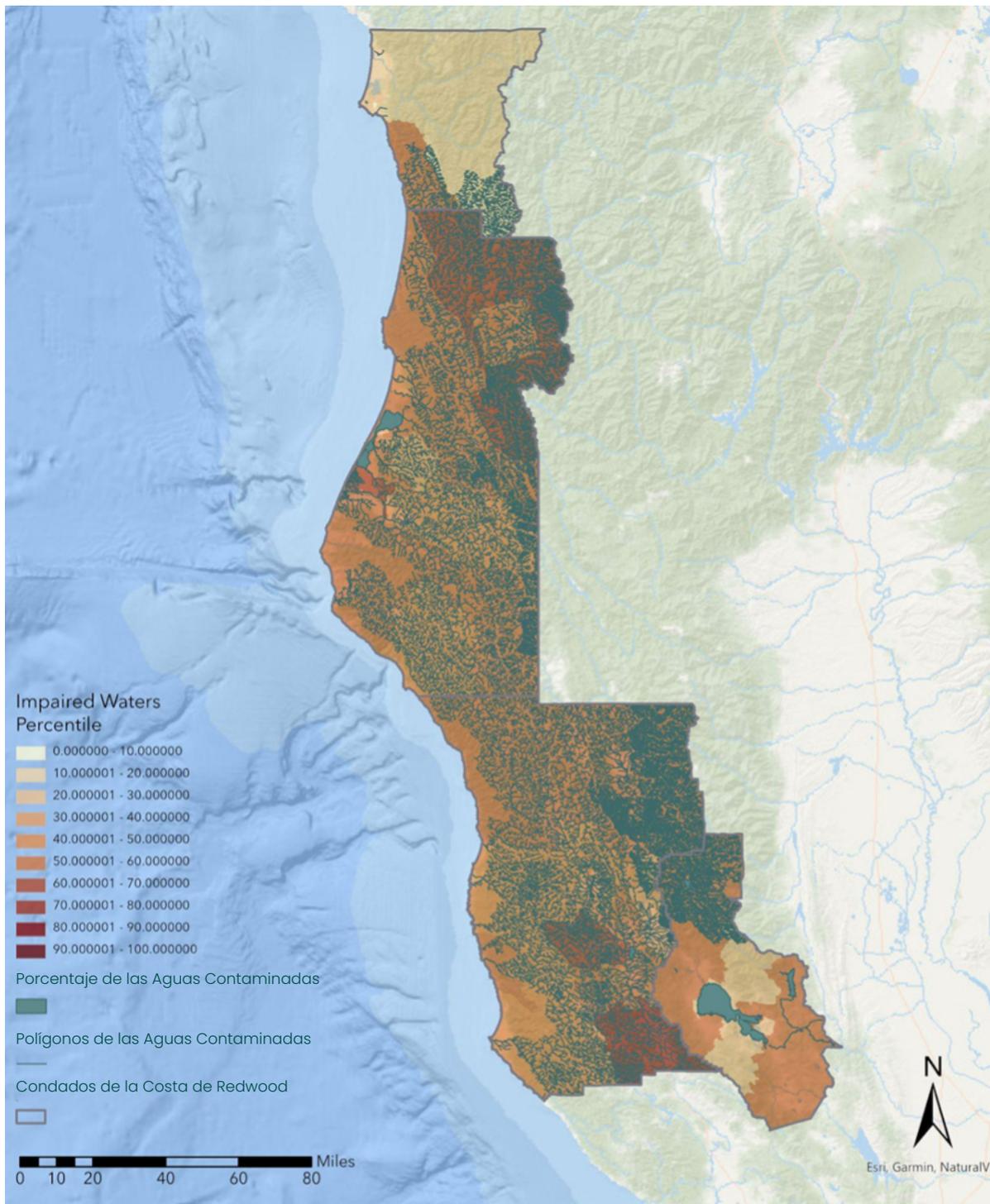
Más de 11 millas de costa y bahía en 16 playas de los condados de Humboldt y Mendocino se consideran deterioradas (véase el Cuadro 4.2). En el momento de redactar este informe, ninguna costa del condado de Del Norte figuraba como deteriorada. Se ha comprobado que todos estos lugares están contaminados por indicadores de bacterias, que son sustitutos utilizados para medir la presencia potencial de materia fecal y agentes patógenos en los cursos de agua. Dado que la fuente de la mayoría de las bacterias indicadoras son las heces u otros tipos de residuos producidos por los seres humanos y los animales de sangre caliente (por ejemplo, aves y mamíferos), las bacterias reconocidas contaminan las fuentes de alimentos capturados o recogidos en aguas contaminadas y pueden provocar enfermedades en los seres humanos y los animales domésticos.<sup>49</sup>

<sup>47</sup> [https://www.waterboards.ca.gov/northcoast/water\\_issues/programs/](https://www.waterboards.ca.gov/northcoast/water_issues/programs/)

<sup>48</sup> Las aguas subterráneas contaminadas pueden afectar al agua potable y al suelo y tener efectos perjudiciales para la salud. La Junta Estatal de Control de los Recursos Hídricos (SWRCB por sus siglas en inglés) tiene una base de datos GeoTracker que supervisa y hace un seguimiento de los proyectos en los lugares de limpieza que pueden afectar a la pureza de las aguas subterráneas. También está a cargo del Proyecto del Sistema Integrado de Calidad del Agua de California, que hace un seguimiento de la información sobre impactos ambientales, gestiona los permisos, hace un seguimiento de las inspecciones y gestiona las actividades de ejecución.

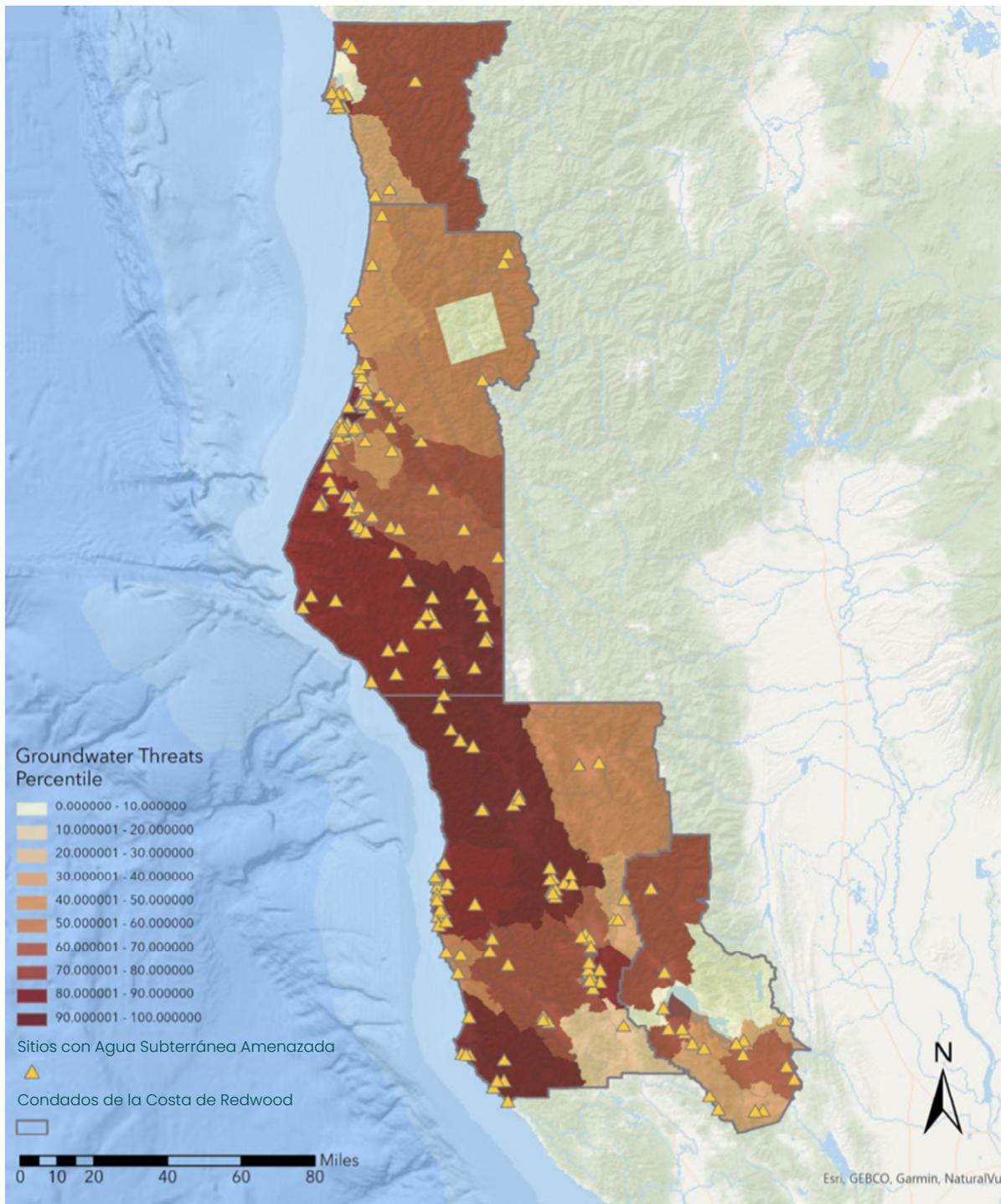
<sup>49</sup> [REF]

Cuadro 4.2 Mapa de Cursos de Agua Contaminados



Fuente: Mapas de indicadores CalEnviroScreen: Amenazas para las aguas subterráneas, solicitada en julio de 2023.

Cuadro 4.3 Amenazas para las Aguas Subterráneas



Fuente: Mapas de indicadores CalEnviroScreen: Amenazas para las aguas subterráneas, solicitada en julio de 2023.

## Residuos Peligrosos

Aunque el número de generadores e instalaciones de residuos peligrosos de la región es inferior a las tendencias estatales, las zonas pobladas que rodean Ukiah y cerca de la bahía de Humboldt parecen tener niveles más altos de estos que otras zonas de la región. Aunque en la mayoría de las zonas de la región hay menos generadores de residuos peligrosos que en zonas similares del estado, los graves incendios forestales de la región constituyen un peligro especial, ya que aumentan el riesgo de exposición a contaminantes para los equipos de primera intervención y los ciudadanos. Aunque en general los sitios saneados (Cleanup Sites) son menos frecuentes en toda la región, su ubicación es desigual y la mayoría se encuentran en zonas de renta baja. Las personas que viven cerca de estos lugares corren un mayor riesgo de sufrir daños. Las zonas alrededor de Eureka y al este del corredor de la carretera 36 y los barrios cercanos a Ukiah son especialmente vulnerables. Véase el Cuadro 4.3.

Aproximadamente 270 emplazamientos de toda la región han dado lugar a fugas comunes de contaminantes del suelo y las aguas subterráneas, por lo que han puesto en peligro la seguridad del agua potable o han expuesto a las personas a suelos y aire contaminados. De estos lugares, el 30% son vertederos, el 40% son lugares del Programa de Limpieza de sitios contaminados y los restantes consisten en tanques de almacenamiento subterráneo con fugas (LUSTs por sus siglas en inglés) y lugares de limpieza militar. Los contaminantes habituales de las aguas subterráneas son la gasolina y el gasóleo de las gasolineras, así como sustancias como pesticidas y metales pesados que se filtran de vertederos o lugares de incineración. La limpieza de terrenos y aguas subterráneas contaminados puede llevar años o décadas, lo que provoca cortes de agua, entregas obligatorias de agua embotellada a las comunidades afectadas y problemas de salud pública si no se detecta la exposición.

## Contaminación Atmosférica

La Región de la Costa de Redwood cuenta con cinco instalaciones de notificación obligatoria de contaminación atmosférica.<sup>50</sup> Todas ellas están situadas en zonas censales con una renta media por hogar (MHI por sus siglas en inglés) muy inferior a la renta media por hogar del estado, \$84.097 dólares, y a la media nacional, \$69.000 dólares. Dos de estas instalaciones se encuentran en la región de la bahía de Humboldt y pueden correr el riesgo de que aumente el nivel del mar o de que se produzcan inundaciones, lo que podría provocar la contaminación de las aguas de la bahía y del océano y poner en peligro los ecosistemas y la salud pública. Dos de estas instalaciones están situadas en zonas con un MHI inferior a \$40.000 dólares.

Entre las fuentes no naturales, la eliminación de residuos y las operaciones agrícolas son los mayores emisores de gases orgánicos. La industria, concretamente los procesos minerales, es la mayor fuente estacionaria de partículas. El polvo de las carreteras rurales sin asfaltar constituye otra fuente importante de partículas; esto era de esperarse en las zonas rurales y puede mitigarse mediante la pavimentación. El uso residencial de la leña para calefacción y las quemadas controladas también contribuyen en gran medida a la contaminación atmosférica global. El uso de gas natural para la calefacción y la cocina es una de las mayores fuentes de contaminación de la región, lo que sugiere que ésta podría beneficiarse de la modernización energética residencial.

Dentro de la región, los incendios forestales son lejos el factor que más contribuye a la contaminación atmosférica global. Entre las fuentes no naturales, el polvo que se levanta a lo largo de las carreteras rurales sin asfaltar de la región contribuye sustancialmente a las emisiones de partículas. El uso residencial de combustible (sobre todo las estufas de leña), así como las quemadas controladas, también contribuyen en gran medida a la contaminación atmosférica global. Aunque los indicadores de contaminación atmosférica

<sup>50</sup> Se consideran grandes fuentes de contaminación las instalaciones que emiten, o pueden emitir, 100 toneladas anuales o más de cualquier contaminante atmosférico, 10 toneladas anuales de cualquier contaminante atmosférico peligroso (HAP por sus siglas en inglés) o 25 toneladas anuales de cualquier combinación de HAP. Se consideran fuentes importantes de contaminación y, por tanto, deben obtener un permiso del Título V para operar. Las instalaciones con permisos del Título V deben presentar certificaciones anuales de cumplimiento e informes semestrales de control al NCUAQMD detallando el cumplimiento por parte de la instalación de las condiciones del permiso, los límites de emisión y otras normativas aplicables sobre calidad del aire.

global son bajos en relación con las tendencias estatales, los incendios forestales constituyen un riesgo más crítico para la región en comparación con el conjunto del Estado. Se ha demostrado que el humo de los incendios forestales provoca enfermedades respiratorias entre las poblaciones sensibles y los trabajadores al aire libre. Además, limita la industria turística y recreativa que alimenta muchas economías locales en los meses de verano.

## Exposición al Plomo en los Niños

La exposición al plomo a través de la pintura con base de plomo en viviendas antiguas es la fuente más importante de intoxicación por plomo en niños. El riesgo estimado de exposición de los niños al plomo procedente de la vivienda es elevado en muchas zonas de la región, especialmente en la zona de la bahía de Humboldt y en las zonas más urbanizadas de los condados de Del Norte y Mendocino. Además, se ha descubierto que los niños de cinco años o menos de los condados de Humboldt y Lake tienen niveles elevados de plomo en sangre en comparación con la media estatal (6,7% y 3,3%, respectivamente, frente al 1,9% en todo el estado).

## Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI)

### Limitaciones de los Datos

Dado que sólo se disponía de un inventario de emisiones de GEI a nivel comunitario para el condado de Humboldt y que tenía más de cinco años, los datos que contenía se ajustó utilizando los cambios demográficos y las tendencias de las emisiones para obtener una estimación de las emisiones de 2020. Debido a las limitaciones de esta metodología, a continuación sólo se analizan los resultados relacionados con las emisiones de los sectores residencial, no residencial y del transporte. Las emisiones locales de los sectores de Residuos Sólidos y Agua y Aguas Residuales pueden aumentar los totales de emisiones en proporciones variables dependiendo de la presencia de plantas de tratamiento, vertederos y otros sitios que emiten GEI dentro de los límites de una jurisdicción. Estos sectores se han omitido del siguiente análisis debido a las restricciones en la normalización de estos valores.

Las estimaciones de emisiones de GEI para los condados de Del Norte, Lake y Mendocino estaban disponibles a través de "Google Environmental Insights Explorer" (Google EIE por sus siglas en inglés). La metodología utilizada por Google EIE difiere de la utilizada por "Sierra Business Council" y de la de la mayoría de las empresas consultoras que realizan inventarios de emisiones locales y regionales.<sup>51</sup> Dada la falta de inventarios de GEI disponibles en la Región CERF de la Costa Redwood, la utilización de Google EIE proporcionó estimaciones de los totales de emisiones regionales y permitió la identificación por sectores de las fuentes de emisión estimadas. Sin embargo, debido a la gran dependencia de las estimaciones en el análisis, los totales regionales y del condado que se muestran a continuación no son exactos. Además, los métodos y herramientas de cálculo utilizados no se ajustan a las mejores prácticas de inventario de emisiones de GEI. Por lo tanto, todas las emisiones de GEI mostradas en el Cuadro 4.4 se proporcionan únicamente con fines ilustrativos. Se recomienda encarecidamente que las jurisdicciones completen inventarios de emisiones exhaustivos para poder participar adecuadamente en la planificación de la acción climática. Las jurisdicciones interesadas en elaborar un inventario de GEI disponen de los recursos de CARB, ICLEI, Redwood Coast Energy Authority y Schatz Energy Research Center.

<sup>51</sup> La metodología de Google EIE puede consultarse [aquí](#).

## Cuadro 4.4 Emisiones por Sectores

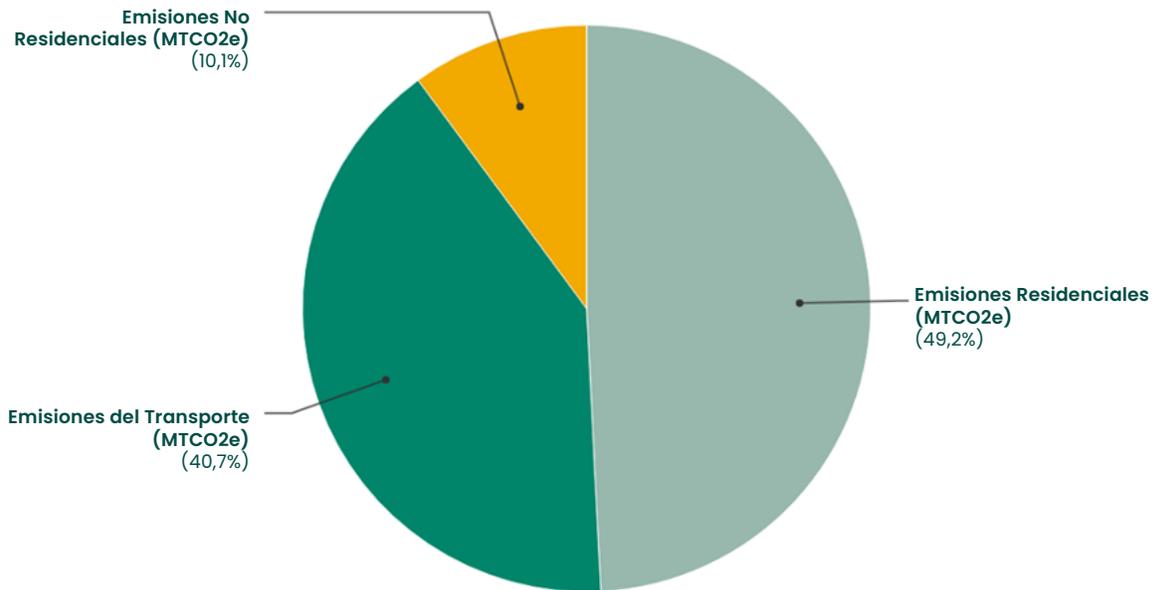


Gráfico: Consejo Empresarial de la Sierra

Fuente: Inventarios Locales de Gases de Efecto Invernadero cuando estén disponibles (escalados a 2020 en caso necesario, Google Environment Insights. Creado con Datawrapper)

En California, el sector del transporte es el que más contribuye a las emisiones de GEI y muchas regiones rurales de California reflejan esta tendencia. Aunque el análisis regional de la Costa de Redwood muestra que el sector residencial es el que más contribuye a las emisiones de GEI, cabe señalar que los datos de emisiones de Google EIE tienden a mostrar proporciones más bajas de emisiones procedentes del transporte que los inventarios de emisiones de GEI con métodos estándar.

El transporte sigue dependiendo en gran medida de la quema de combustibles fósiles (por ejemplo, gasolina y gasóleo) que liberan grandes cantidades de gases de efecto invernadero a la atmósfera. En zonas rurales como la Región de Redwood, no es de extrañar que el sector del transporte sea la fuente de la gran mayoría de las emisiones debido a la necesidad de los residentes de recorrer distancias más largas hasta los centros urbanos para trabajar y para llegar a proveedores de servicios típicos como escuelas, tiendas de comestibles y proveedores de asistencia sanitaria. Las zonas rurales con economías basadas en industrias naturales y de tierras de labor pueden registrar porcentajes aún mayores de emisiones asociadas al sector del transporte debido al mayor uso de vehículos y equipos todoterreno (por ejemplo, maquinaria agrícola). Las regiones rurales también son más lentas a la hora de adoptar nuevas tecnologías como los vehículos eléctricos (VE); esto puede deberse en parte a la resistencia local, pero es más probable que se atribuya a la falta de infraestructuras para VE y de financiamiento para apoyar una transición, así como a las barreras de costos individuales de los residentes y a la resistencia cultural al cambio.

La edificación residencial suele ser el segundo sector con mayores emisiones de GEI en las regiones rurales, debido a su dependencia del gas natural y el propano como principales fuentes de combustible para la calefacción doméstica. A medida que California comienza a imponer fuentes de energía más limpias y una transición hacia la electrificación, la región debe tener acceso a recursos de eficiencia energética, desarrollo de mano de obra en energías limpias y oportunidades de financiamiento. Además, los grandes proveedores de energía de la región deben ser capaces de proporcionar una infraestructura fiable de transmisión

y distribución para garantizar que los cortes de electricidad no afecten de forma desproporcionada a las comunidades rurales, donde las condiciones meteorológicas extremas han provocado la actual dependencia del gas natural y el propano para la calefacción y la cocina.

## Fuentes Estacionarias Significativas de Emisiones de GEI

La Junta de Recursos del Aire de California (CARB por sus siglas en inglés) exige que las instalaciones que emitan 10.000 o más toneladas métricas de dióxido de carbono equivalente (MTCO<sub>2e</sub>) presenten informes anuales. Solo los condados de Lake y Humboldt cuentan con instalaciones que alcanzan o superan estos umbrales de notificación obligatoria para 2020 (véase el Cuadro 4.5).<sup>52</sup>

Cuadro 4.5 Instalaciones de Notificación Obligatoria CARB en la Región de Redwood (2020)

Condado	Ciudad	Nombre de la Fuente	Emisiones (MTCO <sub>2e</sub> )	Año	NAICS	Sector
Lake	Middletown	Calpine - Geysers Power Company, LLC - Geotermia	210.004	2020	221116	Generación de electricidad
Humboldt	Samoa	DG Fairhaven Power LLC	16.128	2020	221117	Generación de electricidad
Humboldt	Scotia	Aserradero Humboldt	295.562	2020	221116	Cogeneración
Humboldt	Eureka	Estación generadora de PG&E Humboldt Bay	227.214	2020	221112	Generación de electricidad
Humboldt	Arcata	Grupo Sun Valley	11.532	2020	111,422	Otra fuente de combustión

Existen importantes lagunas en los datos relacionados con la emisión de gases de efecto invernadero en la región, lo que pone de manifiesto la necesidad de que la región realice un inventario de emisiones exhaustivo que permita planificar las emisiones basándose en datos. Los datos disponibles muestran que el uso residencial de la energía, seguido del transporte, son los dos mayores emisores antropogénicos de GEI en la Región de Redwood. Sin embargo, es probable que la mayor fuente global de GEI en la región sean los incendios forestales. Entre los sectores objetivo, los datos del Análisis del Mercado Laboral y de los Grupos Industriales sugieren que, en relación con el valor económico añadido, las industrias de Terrenos Productivos y de la Economía Azul tienen la mayor producción de emisiones de gases de efecto invernadero entre los sectores industriales objetivo de RRRISE.

<sup>52</sup> Los datos sobre las emisiones de GEI de las instalaciones que emiten más de 25.000 toneladas métricas equivalentes de CO<sub>2</sub> se someten a un control independiente por parte de terceros acreditado por la CARB. Las siguientes instalaciones se identificaron mediante [la herramienta de cartografía de la contaminación de Carbs](#).

**Cuadro 4.6 Principales Fuentes de Emisiones de GEI, Aire, Agua y Residuos Peligrosos de los Grupos de Crecimiento Potencial, Emisiones (kg) por puesto de trabajo**

	RCRA Comercial, Definido como Residuos Peligrosos (kg)	Criterio y Emisiones Peligrosas al Aire (kg)	Gases de Invernadero (kg)	Vertidos Puntuales al Agua (kg)	
Artes Escénicas, Deportes con Espectadores y (711)	0	1	94	0	Artes, Cultura y Turismo
Museos, Sitios Históricos y similares (712)	7	4	557	0	
Tiendas minoristas varias (453)	0	5	179	0	Otras NAICS: Comercio Minorista (44-45)
Tiendas de Electrónicos y Electrodomésticos (443)	0	8	280	0	
Minoristas sin tienda (454)	0	28	255	0	
Vendedores de Vehículos y Piezas de Recambio (441)	1	43	1,708	0	
Tiendas de Alimentos y Bebidas (445)	0	14	429	0	
Asistencia Social (624)	0	1	177	0	Salud y Cuidados Médicos
Hospitales (622)	2	16	2,034	0	
Arriendos y Servicios de Leasing (534)	4	15	4,127	0	Otras NAICS: Bienes Raíces y Arriendo y Leasing (53)
Fabricación con Cuero y Otros Productos similares (316)	0	8	1,428	0	Agricultura y Economía Azul
Pesca, Caza y Captura (114)		0	5,561	1	
Producción Animal y Acuicultura (112)	0	4,992	61,734	77	
Fabricación de Productos de Bebidas y Tabaco (312)	10	134	5,512	2	
Actividades de Apoyo para la Agricultura y (115)	0	66	1,829	0	Productos Madereros
Fabricación de Muebles y Productos relacionados (337)	38	43	2,735	0	
Fabricación de Productos de Madera (321)	89	927	22,985	70	
Fabricación de Ropa (315)		1	624	1	Otras NAICS: Fabricación (31-33)
Impresión y Actividades de Apoyo Relacionadas (323)	118	33	7,839	1	
Fabricación Química (325)	35,612	1,030	355,607	462	
Administración del Gobierno (98)	8	52	10,972	1	Gobierno
Construcción (23)	7	239	10,279	20	Energía Renovable y Resiliente, Industrias Facilitadoras
Administración de Residuos y Servicios de Remediación (562)	8,511	783	46,604	27	Otras NAICS: Administración y Apoyo y (56)

■ 4to Cuarto (la más baja emisión) ■ 3er Cuarto ■ 2do Cuarto ■ 1er Cuarto (la más alta emisión)

Nota. Datos procedentes de IMPLAN.

## Impactos Actuales y Previstos del Cambio Climático en la Costa de Redwood

El análisis de los impactos del cambio climático en la Costa de Redwood se basó en la evaluación de los siguientes indicadores climáticos para poder realizar proyecciones futuras:

- 1. Grado de Días de Refrigeración Anual:** El Grado de Días de Refrigeración Anual representa la suma del número de grados en que la temperatura media de cada día es superior a 65°F (18°C) a lo largo de un año. La medida se utiliza para estimar la demanda de energía necesaria para refrigerar edificios y es un indicador del grado de refrigeración necesario en un lugar determinado en función de la temperatura.
- 2. Los Días de Calor Extremo** son un indicador utilizado para medir el número anual de días en los que la temperatura máxima diaria de un condado supera un umbral específico, que suele fijarse en la temperatura del percentil 98 para ese condado basándose en datos históricos (lo que significa que el umbral sólo se superó el 2% de los días durante un periodo histórico de referencia). La comparación del

número de días de calor extremo en un año o periodo determinado con el de la referencia histórica permite evaluar el efecto del cambio climático en la frecuencia y gravedad de los episodios de calor extremo en una región.

- 3. Noches Cálidas** se refiere al número anual de noches en las que la temperatura mínima se mantiene por encima de un umbral predeterminado, normalmente el percentil 98 para el condado basado en datos históricos. Incluso en regiones con noches más frescas y aún en verano, el seguimiento de los cambios en las temperaturas nocturnas es crucial para comprender los impactos potenciales del cambio climático en la economía y en la planificación de la salud pública.
- 4. Precipitación Media Anual:** Medido en pulgadas, este indicador mide la precipitación media anual a nivel de condado; la precipitación se mide como agua líquida o sólida y se promedia sobre el área del condado.
- 5. Superficie Quemada:** Medido en hectáreas, este indicador mide cuántos acres se quemarán debido a un incendio forestal. Este indicador no puede predecir dónde es probable que se produzca un incendio, pero puede permitir una evaluación general de cómo afectarán los incendios forestales a la economía local, la salud pública y la salud de los ecosistemas locales.

## Calor

Los recientes incendios forestales de alto impacto y las sequías se han relacionado con extremos en el Índice de Demanda de Evaporación por Sequía (EDDI por sus siglas en inglés).<sup>53</sup> La probabilidad de incendios forestales extremos se basa en periodos de dos semanas de elevada demanda de evaporación durante el verano y el otoño. Cuando el EDDI de dos semanas está por encima del percentil 95, puede utilizarse como indicador de los días de alto peligro de incendio. Para la Región de Redwood, la línea de base histórica es de aproximadamente cinco días por estación que tienen un EDDI de dos semanas por encima del percentil 95. Todos los modelos, tanto para el futuro próximo como para mediados de siglo, muestran un aumento de los días EDDI extremos, lo que indica más días de alto peligro de incendio. El modelo de mediados de siglo muestra un aumento constante de más del 400% (casi cinco veces la línea de base histórica) en toda la región, con Del Norte y Humboldt con más días EDDI extremos que los condados más meridionales de la región.

## Incendios Forestales

Se espera que estos factores aumenten la evaporación atmosférica, provocando condiciones más secas y un mayor riesgo de incendios forestales. En toda la región, se espera que los días de verano de alto riesgo de incendio y la superficie total quemada por incendios forestales aumenten notablemente a mediados de siglo, exacerbando un riesgo ya elevado para la salud, la vida y la propiedad. Se prevé que la superficie total quemada por incendios forestales aumente entre un 29% en el condado de Lake y hasta un 213% en el condado de Del Norte. En todo el estado, los incendios forestales fueron el segundo mayor contribuyente a las emisiones de GEI en 2020, contrarrestando los esfuerzos anteriores para reducir las emisiones de GEI (Jerrett et al., 2022).

## Aumento del Nivel del Mar

Se prevé que las comunidades costeras de los condados de Del Norte, Humboldt y Mendocino experimenten distintos efectos de la subida del nivel del mar. Los litorales como los que rodean Crescent City, que tienen pendientes bajas, son especialmente vulnerables, ya que incluso una pequeña subida del nivel del mar puede provocar una pérdida sustancial de la línea costera. Es probable que Crescent City sufra una subida del nivel del mar de hasta 15 centímetros en 2050. Incluso con una amplia reducción de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero, la mayoría de las proyecciones consideran inevitable la subida hasta 2050 debido a las emisiones heredadas. En consecuencia, las playas con poca pendiente, como Crescent Beach, podrían perder casi 30 metros de costa debido a la subida del nivel del mar en 2060.<sup>54</sup>

<sup>53</sup> La demanda de evaporación puede considerarse como el grado de "sed" de la atmósfera y la cantidad de humedad que se evapora en un periodo de tiempo. El aumento de la temperatura del aire es la principal causa del incremento de la demanda de evaporación en las regiones del interior, mientras que la humedad influye más en las regiones costeras (Sierra Business Council).

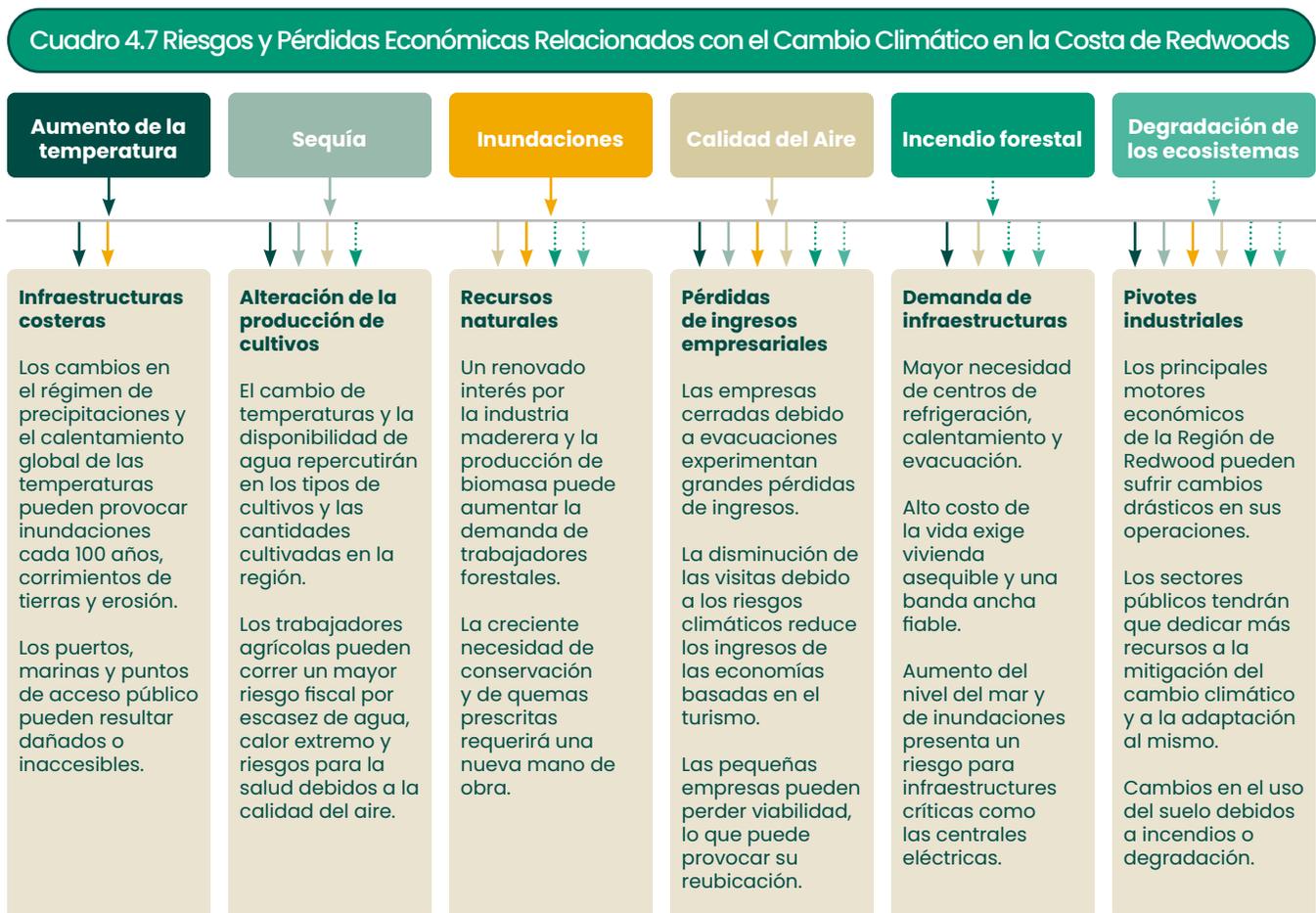
<sup>54</sup> Se suele suponer que una pulgada de subida del nivel del mar causará unas 100 pulgadas de pérdida de litoral, dependiendo de la pendiente de la playa;; <https://science.nasa.gov/earth/climate-change/cant-see-sea-level-rise-youre-looking-in-the-wrong-place/>

La tierra que rodea la bahía de Humboldt se está hundiendo, lo que posiblemente amplifique la tasa relativa de aumento del nivel del mar en la zona. Se prevé que el North Spit experimente la subida del nivel del mar más significativa de la región de la Costa de Redwood y se considera una de las franjas de mareas de mayor riesgo de la costa occidental. El hábitat de dunas costeras a lo largo de North Spit podría aumentar la resistencia costera en la región si se restaura y mantiene. En las costas de Mendocino, Arena Cove puede prever una subida del nivel del mar de hasta 30 cm para 2050, lo que podría provocar una pérdida de la línea costera cerca del muelle de Point Arena y causar erosión a lo largo de los acantilados. La pérdida de litoral en la zona de Arena Cove limitaría el acceso público y comercial y la costa de Mendocino, con sus suaves pendientes, podría perder más de 30 metros de litoral de aquí a 2060.

## Desprendimientos

La intensidad de las precipitaciones durante las estaciones húmedas aumentará la probabilidad de inundaciones y derrumbes de tierras en la región. Los derrumbes de tierras amenazan a los residentes y a las viviendas, así como a las infraestructuras críticas, incluidas, entre otras, las redes de transporte, los sistemas de agua y saneamiento y las redes de comunicación. Los derrumbes de tierras pueden afectar negativamente a los hábitats de la fauna local. Por ejemplo, los depósitos de sedimentos elevados debidos a derrumbes de tierras pueden acumularse en arroyos o ríos. Estos depósitos pueden degradar los hábitats de desove para los peces y reducen la diversidad de su fuente de alimento (California Energy Commission et al., s.f.), una amenaza potencial para el sector de los Terrenos Productivos y la Economía Azul.

El Cuadro 4.8 ofrece un resumen de los efectos que el cambio climático puede tener en la región a corto y largo plazo.



Otras repercusiones en las industrias objetivo de la región son:

 <p><b>Salud y Cuidados Médicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Mayor necesidad de asistencia sanitaria durante fenómenos extremos (por ejemplo, incendios forestales, inundaciones, calor).</li> </ul>	 <p><b>Arte, Cultura y Turismo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Degradación de monumentos, lugares e infraestructuras de importancia cultural.</li> <li>◆ Las inundaciones, los incendios forestales y la proliferación de algas pueden reducir el turismo.</li> </ul>
 <p><b>Terrenos Productivos y Economía Azul</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ El cambio de las pautas meteorológicas afecta a la productividad agrícola y de los recursos naturales. Las sequías afectan a la producción de cultivos y los incendios forestales suponen un riesgo para todas las industrias terrestres (incluidos los daños por cenizas en los viñedos).</li> <li>◆ El aumento del nivel del mar y la proliferación de algas pueden perturbar las industrias marítimas.</li> </ul>	 <p><b>Energía Renovable y Resiliente</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Mayor necesidad de enfriar los edificios durante las olas de calor.</li> <li>◆ Necesidad de fuentes de energía fiables durante olas de calor, incendios forestales y tormentas.</li> <li>◆ Daños a las infraestructuras causados por el aumento del nivel del mar.</li> </ul>

## Repercusiones en las Comunidades Con Falta de Inversión

Las comunidades de la Región de Redwood son especialmente vulnerables al cambio climático debido a su geografía y entorno, a la falta de recursos y servicios esenciales y a la escasa representación de las poblaciones de riesgo. Estas comunidades escasamente pobladas tienden a definirse por la baja tecnología, los trabajos al aire libre y basados en los servicios y los valores tradicionales, donde las personas de color, las personas con discapacidad y las familias en situación de pobreza están presentes pero a menudo existen como poblaciones ocultas. Estas limitaciones de datos han dado lugar a un menor financiamiento estatal y federal (falta de inversión) y a mayores disparidades en los niveles de planificación de la adaptación al cambio climático.

Las poblaciones que se muestran en el Cuadro 4.9 pueden ser las más afectadas por los peligros del cambio climático. Los niños pequeños, los ancianos y las personas discapacitadas corren un mayor riesgo de sufrir los efectos físicos del cambio climático debido a la reducción de sus capacidades físicas y, en algunos casos, mentales a causa de la edad, la enfermedad o el aislamiento. Los cortes de electricidad pueden causar un gran estrés físico a las comunidades que dependen del aire acondicionado, la refrigeración de medicamentos, los equipos médicos eléctricos y otros productos eléctricos. Además, es menos probable que estos grupos puedan evacuarse sin ayuda.<sup>55</sup>

Las personas en situación de pobreza y las que no pueden trabajar tienen más probabilidades de enfrentarse a obstáculos económicos para la adaptación al clima, por ejemplo, un refugio inadecuado o la falta de movilidad durante fenómenos meteorológicos extremos. El aumento de la población de grupos con escasos recursos en la Región de Redwood puede reducir la resiliencia de la comunidad, incrementar la necesidad de planificación climática y aumentar los servicios sociales.

<sup>55</sup> <https://www.epa.gov/climateimpacts/climate-change-and-human-health-whos-most-risk>

La mayor parte de los impactos sufridos por los riesgos climáticos serán similares en todas las poblaciones vulnerables (véase el Cuadro 4.8).

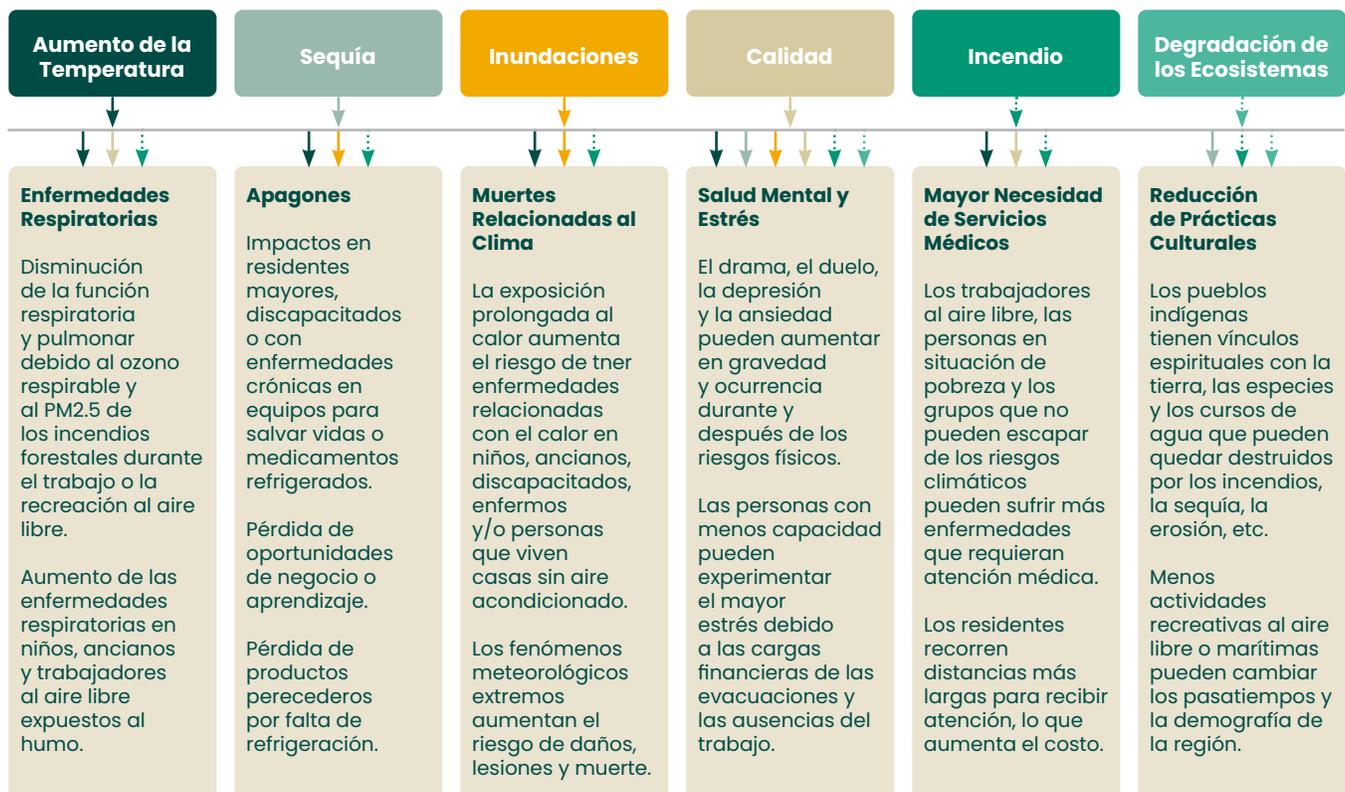
**Cuadro 4.8 Poblaciones en Riesgo de Sufrir los Efectos Adversos del Cambio Climático**

Población	Número de Personas	Porcentaje del Total de Población	Riesgos Críticos
Menos de 5 años	17.421	5,4%	Calor extremo, calidad del aire
Mayores de 65 años	65.563	32,9%	Calor extremo, calidad del aire, reducida capacidad de evacuación
Personas de color	79.956	64,6%	Calor extremo, calidad del aire
Personas en situación de pobreza	56.819	17,8%	Calor extremo, calidad del aire, reducción de la capacidad de evacuación, escasez de agua (por ej. pozos secos), temperaturas extremas, precipitaciones
Personas que no trabajan (de 16-64 años)	58.611	29,4%	Calor extremo, calidad del aire, reducción de la capacidad de evacuación, escasez de agua (por ej. pozos secos)
Hogares sin coche	8.104	6,6%	Calor extremo, calidad del aire, reducción de la capacidad de evacuación, escasez de agua (por ej. pozos secos), temperaturas extremas, precipitaciones
Personas con discapacidad	58.697	18,4%	Calor extremo, calidad del aire, reducción de la capacidad de evacuación, cortes de electricidad
Personas sin seguro de salud	25.042	7,9%	Calor extremo, calidad del aire

Se han utilizado varias poblaciones totales en función del tipo de población. Por ejemplo, el porcentaje de hogares sin coche se basa en el número total de hogares de la región de la Costa de Redwood y no la población total.

Cuadro: Consejo Empresarial de la Sierra. Fuente: Departamento de Comercio de EE.UU. 2022. Oficina del Censo, Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense, Washington, D.C. Creado con Datawrapper.

**Cuadro 4.9 Impactos Climáticos Sobre las Poblaciones Vulnerables**



Las poblaciones tribales de la región se enfrentan de forma desproporcionada a varias amenazas relacionadas con el clima, como la inseguridad alimentaria y del agua, el acceso limitado a alimentos tradicionales y la pérdida de plantas, hongos y fauna silvestre culturalmente vitales (Bull Bennett, et al.). Los impactos sobre los recursos de agua dulce son especialmente preocupantes para las comunidades tribales que dependen de ellos para el agua potable, la pesca y las actividades culturales. Además, los impactos climáticos sobre especies y hábitats culturalmente significativos pueden afectar negativamente a los componentes sociales y culturales de las comunidades tribales (Comisión de Energía de California et al., s.f.).

## Liderazgo Medioambiental en la Región

Los habitantes originales de la Región de Redwoods tienen una larga historia de muchos milenios de vida resiliente y sostenible en las tierras y costas de la Región de Redwood. Como ya se ha señalado en este informe, muchas de las tribus de la región son ahora líderes regionales en restauración medioambiental innovadora y vida resiliente. Además, tanto los líderes tribales como los no tribales están trabajando para volver a integrar los “conocimientos ecológicos tradicionales” en las prácticas de gestión medioambiental que a menudo se basan únicamente en modelos occidentales de ciencia y comprensión ecológica. El liderazgo medioambiental de las tribus de la Región de Redwood ha sido transformador y ha puesto de manifiesto el poder de la integración de los conocimientos y valores indígenas en los esfuerzos actuales de restauración y conservación.

El Acuerdo de Restauración del río Klamath, un acuerdo histórico firmado en 2010 por las tribus Yurok, Karuk y Klamath y organismos federales y estatales, ha conseguido eliminar cuatro presas del río Klamath. El proyecto está contribuyendo a restablecer las poblaciones de salmón, mejorar la calidad del agua y reforzar el compromiso de las tribus con la salud de la cuenca y de la bio región. La tribu Yurok también ha sido líder en prácticas de silvicultura sostenible, desarrollando un plan de gestión forestal que da prioridad a la salud a largo plazo de sus tierras ancestrales al tiempo que proporciona oportunidades económicas a la tribu (*Departamento de Medio Ambiente, Tribu Yurok, s.f.*). La tribu Hoopa Valley ha puesto en marcha un proyecto de secuestro de carbono, utilizando sus tierras forestales para absorber y almacenar dióxido de carbono atmosférico (*Hoopa Valley Land Management, Tribal EPA/Realty, s.f.*). La tribu de Scotts Valley está desarrollando actualmente un innovador proyecto de conversión de biomasa en energía, entre otras iniciativas de energías renovables y sostenibilidad.

Las tribus han desempeñado un papel decisivo en la promoción de la educación medioambiental y la conservación cultural. Las tribus indias de Round Valley han creado el proyecto de “Restauración del Río Eel”, que involucra a los jóvenes de las tribus en trabajos prácticos de restauración medioambiental al tiempo que les enseña sobre su patrimonio cultural (*Education - ERRP, s.f.*). Los yurok han estado a la vanguardia de los esfuerzos para reintroducir el cóndor de California, en peligro crítico de extinción, en la Región de Redwood, con la liberación de las primeras aves en 2022 como parte del Programa de Restauración del Cóndor Yurok.<sup>56</sup>

La Ranchería Blue Lake (BLR), una tribu del condado de Humboldt reconocida a nivel federal, se ha convertido en líder en el ámbito de las energías renovables y la resiliencia comunitaria gracias al desarrollo del proyecto a escala comunitaria de Micro Red Blue Lake Rancheria. La microrred, que entró en servicio en 2017, es un sistema energético de última generación y bajas emisiones de carbono que integra paneles solares fotovoltaicos, baterías de almacenamiento y sistemas de control avanzados para suministrar energía fiable y sostenible a las infraestructuras críticas de la tribu (*Blue Lake Rancheria Microgrid - Schatz Energy Research Center, s.f.*).

Además de las poblaciones indígenas de la región, esta también cuenta con una historia de liderazgo y activismo medioambiental posterior a los asentamientos, motivada mayormente por la belleza natural de la región, que ha inspirado a generaciones de personas y organizaciones ubicadas allí a defender esfuerzos de conservación. Desde los primeros días de la Save the Redwoods League (Liga para Salvar las Secuoyas), pasando por el movimiento de “vuelta a la tierra” de los años 1960s y 1970s, en el que se produjo una

<sup>56</sup> REF

afluencia de personas con conciencia sobre el medio ambiente que buscaban vivir sin depender de la red eléctrica y en armonía con la naturaleza, hasta las iniciativas actuales destinadas a proteger la biodiversidad única de la región, la Región de Redwood ha estado a la vanguardia de la gestión progresista del medio ambiente.

Varias organizaciones notables han desempeñado papeles fundamentales en la configuración del paisaje medioambiental de la Región de Redwood. En el condado de Humboldt, el Centro de *Información para la Protección del Medio Ambiente (EPIC por sus siglas en inglés)*, fundado en 1977, ha sido un defensor incondicional de los antiguos bosques de la región, trabajando incansablemente para proteger los bosques centenarios y abogar por prácticas forestales sostenibles (*EPIC: Environmental Protection Information Center, s.f.*). Del mismo modo, el Centro Medioambiental de la Costa Norte, creado en 1971, ha desempeñado un papel decisivo en la promoción de la educación medioambiental, el control de la calidad del agua y la participación en iniciativas de conservación en toda la región (*History | NEC, s.f.*). Estas organizaciones, junto con otros numerosos grupos de base y organizaciones comunitarias, han sido fundamentales para la conservación del patrimonio natural de la región de las secuoyas.

El condado de Lake ha sido líder en agricultura sostenible, con una próspera comunidad de agricultores ecológicos y programas innovadores como Lake County Farmers' *Finest*, que promueve los productos cultivados localmente y apoya a los pequeños agricultores (*Lake County Farmers' Finest, s.f.*). El condado de Mendocino tiene una larga historia de activismo medioambiental, con organizaciones como Mendocino Land Trust que trabajan para proteger los ecosistemas costeros e interiores únicos del condado a través de la conservación de la tierra, la restauración del hábitat y las iniciativas de acceso público. Además, el condado ha sido líder en el desarrollo de prácticas de silvicultura sostenible, con Mendocino Redwood Company aplicando técnicas de tala selectiva y silvicultura de restauración que dan prioridad a la salud a largo plazo del ecosistema forestal (*Our Story | Humboldt Sawmill, s.f.*).

La Región de Redwood se ha beneficiado de la presencia de instituciones educativas que dan prioridad a los estudios medioambientales y a la sostenibilidad. College of the Redwoods (CR), Mendocino College (MCC) y Cal Poly Humboldt (CPH) han desarrollado sólidos programas e iniciativas centrados en la educación medioambiental (ciencia, ingeniería, planificación y política, etc.), la investigación y el compromiso con la comunidad. Desde la investigación de vanguardia en áreas como la silvicultura sostenible y la energía limpia hasta los innovadores programas de difusión comunitaria, estas instituciones educativas siguen desempeñando un papel crucial en la configuración del futuro del liderazgo medioambiental en la Región de Redwood (*Environmental Science & Management, s.f.*).



# Análisis de Salud Pública

Este capítulo explora los determinantes sociales de la salud y las disparidades que experimentan las comunidades de la región, estableciendo conexiones con los factores económicos y medioambientales que influyen en los resultados sanitarios.

### Principales Conclusiones

- ♦ La Región de la Costa de Redwood experimenta mortalidades ajustadas por edad más altas que el conjunto del estado en la mayoría de las causas de muerte, especialmente lesiones no intencionadas, todas las formas de cáncer, muertes inducidas por drogas, enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores, cáncer de pulmón, enfermedades crónicas del hígado y cirrosis, suicidio, accidentes de tráfico de vehículos de motor, enfermedades coronarias, cáncer de próstata y muertes relacionadas con armas de fuego. Los factores de riesgo más próximos son el tabaquismo, el consumo de sustancias y la mala salud mental. Estos problemas afectan especialmente a poblaciones específicas de la región: personas de color, mayores de 50 años y lesbianas, gays y bisexuales.
- ♦ Se observan factores sociales y comunitarios complejos e interrelacionados en relación con las tasas de discapacidad, el elevado número de Experiencias Infantiles Adversas (ACE por sus siglas en inglés), la pobreza y el abandono de la población activa, el menor nivel educativo, la soledad y el aislamiento, y otros factores que son generalizados y afectan de forma desproporcionada a las comunidades prioritarias.<sup>57</sup>

### Métricas Clave

- ♦ **Tasas de mortalidad ajustadas por edad:** Comparar las tasas de mortalidad por las principales causas de muerte en la región con las medias estatales para identificar áreas de preocupación y realizar un seguimiento de los avances a lo largo del tiempo.
- ♦ **Predominio de factores de riesgo próximos:** Vigilar las tasas de tabaquismo, consumo de sustancias, mala salud mental y otros factores de riesgo clave que contribuyen a las altas tasas de mortalidad de la región.
- ♦ **Disparidades socioeconómicas:** Realizar un seguimiento de los índices de pobreza, los logros educativos y otros determinantes sociales de la salud por raza, etnia y geografía para identificar las comunidades que se enfrentan a barreras desproporcionadas para la salud y el bienestar.
- ♦ **Barreras de acceso a la atención sanitaria:** Evaluar el predominio de escasez de profesionales sanitarios, retrasos en el acceso a la asistencia médica y necesidades sanitarias insatisfechas, sobre todo entre las poblaciones con bajos ingresos y enfermos mentales.

<sup>57</sup> El informe del equipo de difusión y participación ofrece una visión cualitativa de la relación entre estos fenómenos. Los participantes destacaron factores socioeconómicos, pero también un deseo de mayor cohesión comunitaria, mejores relaciones y pertenencia social.

## Marco Conceptual

El marco conceptual analizado en esta sección se inspira en el marco de la Iniciativa Regional de Inequidades Sanitarias del Área de la Bahía (BARHII por sus siglas en inglés), que postula un flujo desde factores previos como las desigualdades sociales, del entorno vital e institucionales hasta factores posteriores como los comportamientos sanitarios, las enfermedades y, en última instancia, las tasas de mortalidad (BARHII).

Para seguir centrándose en los factores determinantes de la salud más destacados, este capítulo parte de estas disparidades ascendentes en los resultados sanitarios y examina en primer lugar las disparidades regionales en las tasas de mortalidad, enfermedades y discapacidades para identificar dónde existen disparidades entre la región y las medias estatales, como en el caso de las tasas de cáncer de pulmón. Este análisis arrojó un conjunto de resultados sanitarios para los que existe una disparidad adversa significativa entre la región y el estado. La identificación de estos resultados permitió un enfoque centrado en la identificación de factores inmediatos o “próximos” que contribuyen a estas disparidades, tales como comportamientos de salud como el consumo de tabaco.

El análisis continúa profundizando para identificar factores más profundos (institucionales, económicos y/o sociales) que pueden contribuir a las disparidades en los factores de riesgo próximos, como el papel de la pobreza en el consumo de tabaco, por ejemplo. Considera el potencial de las relaciones directas entre la salud y estos factores más profundos, por ejemplo, entre la pobreza y el estrés crónico. Dada la complejidad de tales factores, se mantiene la atención en los que suelen plantearse en las evaluaciones de salud comunitaria de la región. Por último, el informe examina las consecuencias para la salud de factores medioambientales como los incendios forestales.

Siempre que fue posible, se buscaron y utilizaron fuentes de datos que incluyeran los cuatro condados. Los datos de la Encuesta de Información Sanitaria de California (CHIS por sus siglas en inglés) sólo incluyen los condados de Humboldt, Mendocino y Lake (denominados HML en estas visualizaciones). Del Norte se agrega a una región más amplia de siete condados de California, por lo que, lamentablemente, la inclusión de Del Norte desviaría sustancialmente los datos de la región.

## Disparidades Sanitarias en la Costa de Redwood

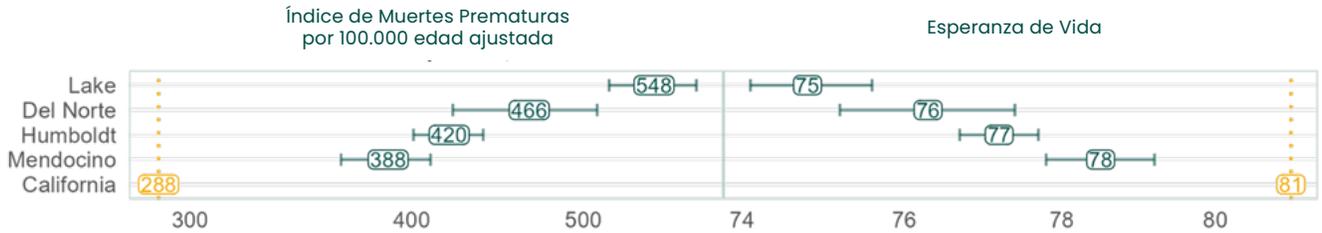
**La esperanza de vida** es una medida fundamental que refleja un amplio espectro de factores de salud, indicando la influencia acumulativa de determinantes de la salud de gran alcance. Las disparidades en la esperanza de vida, por tanto, sirven como un buen punto de partida para descubrir señales de disparidades en los determinantes de la salud entre geografías y poblaciones. En toda la región, la esperanza de vida al nacer es significativamente más baja y las muertes prematuras ajustadas por edad por cada 100.000 habitantes significativamente más altas que la media estatal. El Cuadro 5.1 presenta las tasas regionales de mortalidad prematura y esperanza de vida por condados y el Cuadro 5.2 muestra un desglose de estas tasas por raza y etnia.<sup>58</sup>

Los datos adicionales indican que la muerte prematura es elevada entre las comunidades asiáticas (AIAN por sus siglas en inglés) en la Región de la Costa de Redwood en comparación con el total general del estado (County Health Rankings and Roadmaps, 2023), señalando una muerte prematura ajustada por edad significativamente más alta entre las poblaciones blancas, dado su tamaño en comparación con el promedio del estado, así como el total general del estado. Además, las poblaciones asiáticas experimentan tasas de muerte prematura en gran medida coherentes con la media estatal general, pero significativamente superiores a las medias estatales para sus respectivos tamaños de población. Por otro lado, la población hispana de la región experimenta tasas de muerte prematura y esperanza de vida

<sup>58</sup> Definido como el número de muertes ocurridas antes de los 75 años por cada 100.000 habitantes.

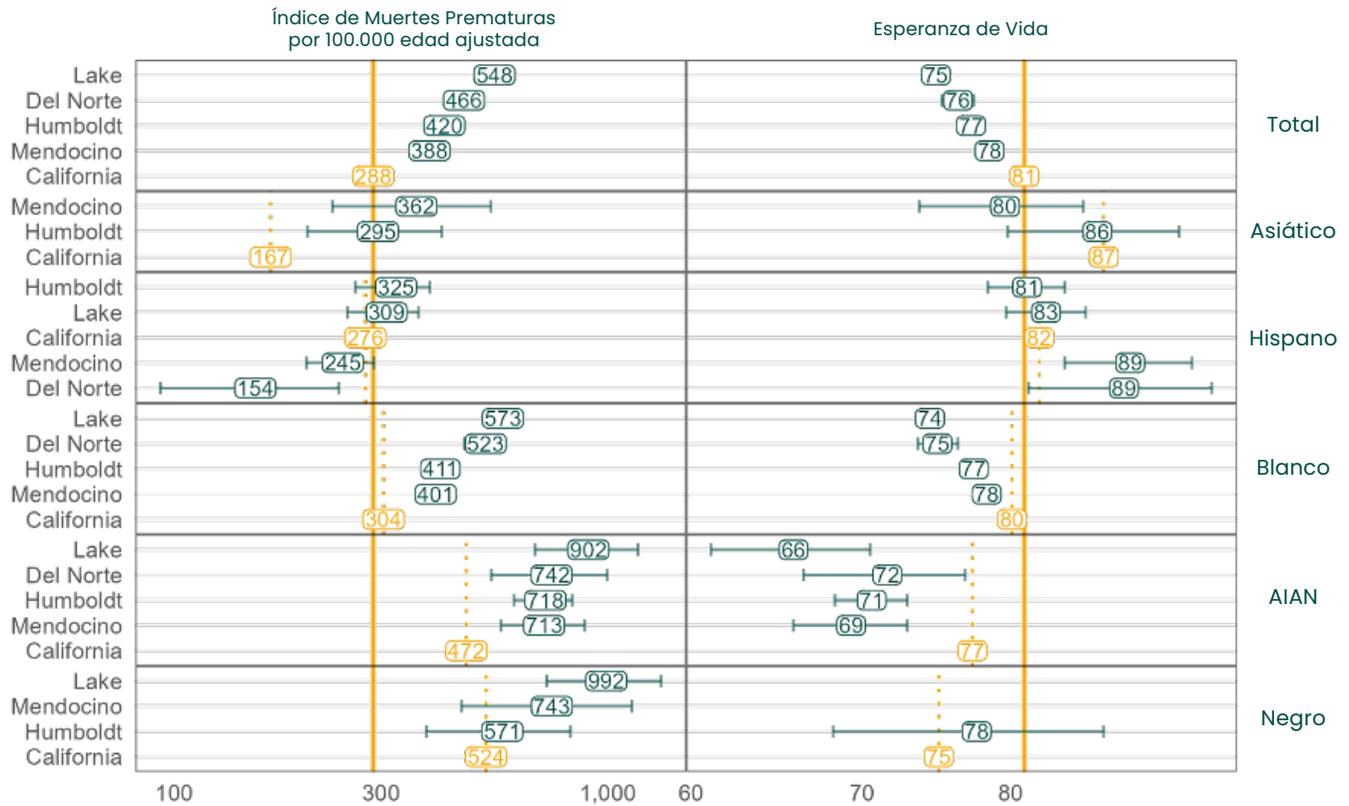
coherentes con/o superior tanto a la media estatal para esta población como a la del conjunto del estado. El desglose de las tasas de mortalidad por causa de muerte permite un examen específico de los factores determinantes de la salud que contribuyen específicamente a las elevadas tasas de muerte prematura y a la menor esperanza de vida en la región.

### Cuadro 5.1 Muerte Prematura y Esperanza de Vida (2018 - 2020)



Nota. Datos procedentes de CHRR.

### Cuadro 5.2 Muertes Prematuras y Esperanza de Vida por Raza y Etnia (2018 - 2020)



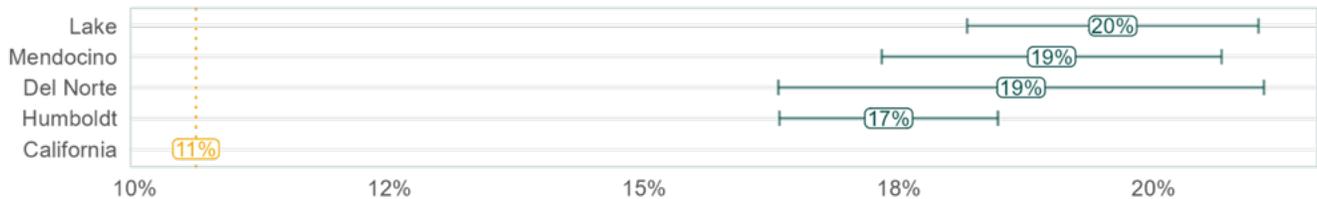
Nota. Datos procedentes de County Health Rankings & Roadmaps.

Los datos muestran un claro patrón regional de tasas de mortalidad sustancialmente más altas que las del conjunto del estado en varias categorías, incluidas las lesiones no intencionadas, todos los tipos de cáncer, muertes inducidas por drogas, enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores, cáncer de pulmón, enfermedades crónicas del hígado y cirrosis, suicidio, accidentes de tráfico de vehículos de motor, enfermedades coronarias, cáncer de próstata<sup>59</sup> y muertes relacionadas con armas de fuego (Departamento de Salud Pública de California [CDPH], 2022).

<sup>59</sup> Por cada 100.000 varones.

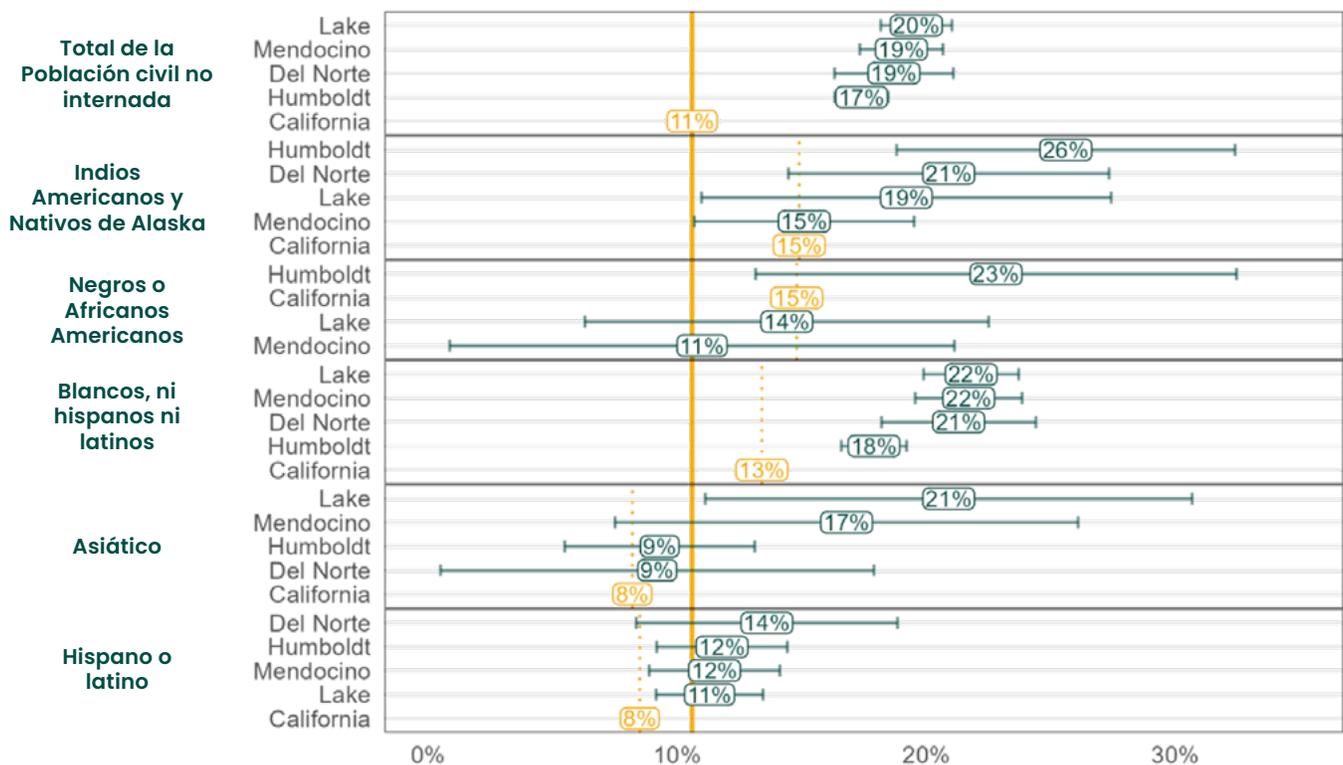
**Discapacidad y Enfermedades Crónicas:** Los datos<sup>60</sup> revelan tasas moderadamente elevadas de asma, cardiopatías y obesidad en la región, aunque estos datos no incluyen el condado de Del Norte (CHIS).<sup>61</sup> Por el contrario, las tasas de diabetes e hipertensión arterial son similares o inferiores a las medias estatales. Como se muestra en el Cuadro 5.3, las tasas de discapacidad<sup>62</sup> de la región son superiores a las del estado. Aunque el envejecimiento de la población es un factor que contribuye a ello, incluso las personas de entre 18 y 34 años experimentan tasas de discapacidad significativamente superiores a la media estatal, lo que sugiere que hay factores ajenos al envejecimiento de la población que influyen en las elevadas tasas de discapacidad de la región. En la siguiente sección se analizan los posibles factores que contribuyen a este fenómeno.<sup>63</sup>

**Cuadro 5.3 Tasas de Discapacidad (2017 - 2021)**



Nota. Datos procedentes de la Oficina del Censo de Estados Unidos (2022).

**Cuadro 5.4 Tasas de Discapacidad por Raza o Etnia (2017 - 2021)**



Nota. Datos procedentes del ACS. Datos que faltan o estimados con intervalos de confianza que incluyen cero fueron excluidos de esta presentación.

<sup>60</sup> Los datos de enfermedades a nivel de condado son relativamente limitados en comparación con los datos de mortalidad, lo que pone de manifiesto la falta de datos para comprender las disparidades sanitarias en las zonas rurales. Para abordar estas limitaciones, se emplean los conjuntos de datos CHIS y CDC PLACES para identificar señales de disparidad sanitaria.

<sup>61</sup> Todos los datos del CHIS incluyen únicamente los condados de Humboldt, Mendocino y Lake.

<sup>62</sup> Incluidas las discapacidades físicas y mentales.

<sup>63</sup> El Apéndice C presenta las tasas de discapacidad por raza y etnia.

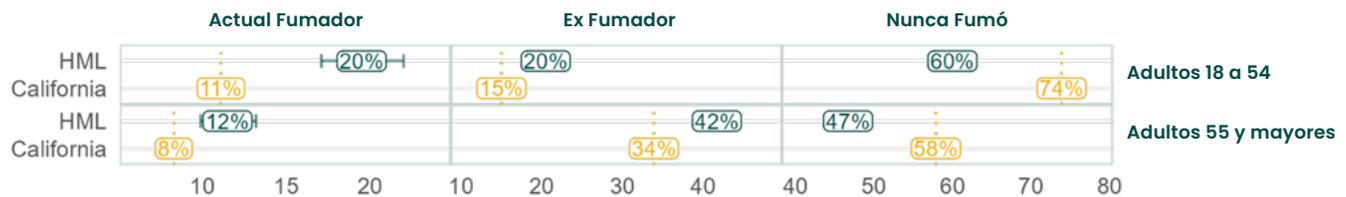
Es importante considerar las diferencias en las tasas de discapacidad y otros factores de salud por raza o etnia en el contexto de la edad, ya que las diferencias en la estructura de edad de una población pueden influir fuertemente en las diferencias entre las tasas de discapacidad de las poblaciones. En consonancia con las tendencias nacionales y estatales, los hogares latinos son sustancialmente más jóvenes en comparación con la población general. Por otro lado, la comunidad blanca no hispana es sustancialmente mayor en comparación con la población general (CHIS). Por lo tanto, se esperaría un mayor nivel de disparidades relacionadas con la edad en los resultados sanitarios para la población blanca no hispana, mientras que se esperaría un menor nivel de dichas disparidades para la población hispana.

## Factores de Riesgo Próximos

Esta sección explora los factores potenciales que contribuyen a las disparidades sanitarias entre la Región de la Costa de Redwood y el estado, tal y como se han identificado en las secciones anteriores. En la siguiente sección se explora un análisis más exhaustivo de los factores subyacentes (por ejemplo, la pobreza) potencialmente relacionados con estos factores de riesgo próximos.

**Tabaquismo:** Como se ha indicado en el apartado anterior, los datos demuestran que las tasas de mortalidad por cáncer, cáncer de pulmón, enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores y cardiopatías entre los residentes de la región son superiores a las medias estatales. Una explicación podría ser las tasas de tabaquismo significativa y sustancialmente más altas en toda la región que se muestran en el Cuadro 5.5. En particular, la proporción de fumadores actuales entre los adultos de 18 a 54 años de la Región de la Costa de Redwood (etiquetada como HML en la figura) es casi el doble que la media del estado (CHIS). Esta sorprendente disparidad indica que el tabaquismo puede desempeñar un papel crucial a la hora de explicar y abordar las elevadas tasas de cáncer, cáncer de pulmón y enfermedades respiratorias de la región.

Cuadro 5.5 Tasas de Tabaquismo (2011 - 2022)



Nota. Datos procedentes del CHIS.

**Enfermedades Cardíacas:** Los principales factores de riesgo de las cardiopatías son la hipertensión, el colesterol elevado de lipoproteínas de baja densidad (LDL), la diabetes, una dieta poco saludable, la inactividad física, la obesidad, el tabaquismo y la exposición al humo de segunda mano (CDC, 2022). La evidencia disponible indica que las tasas de presión arterial alta, colesterol alto y diabetes en la región son comparables o superiores a los promedios estatales. Además, aunque de alcance limitado, los datos sugieren que las dietas en los condados de Humboldt, Mendocino y Lake (HML) están a la par o, en algunos casos, son más saludables que la media estatal y los indicadores de actividad física en estos condados son similares o superiores a los de todo el estado (CHIS)<sup>64</sup>. Aunque los datos para Del Norte son más limitados, sugieren que el acceso a los alimentos en Del Norte es más limitado y las tasas de inactividad física son algo más altas allí que en el resto de la región. Sin embargo, mientras que la dieta y el ejercicio pueden ser factores que contribuyen en el condado de Del Norte, los datos sugieren que la obesidad y el tabaquismo desempeñan un papel clave en la prevalencia de enfermedades del corazón en toda la región.

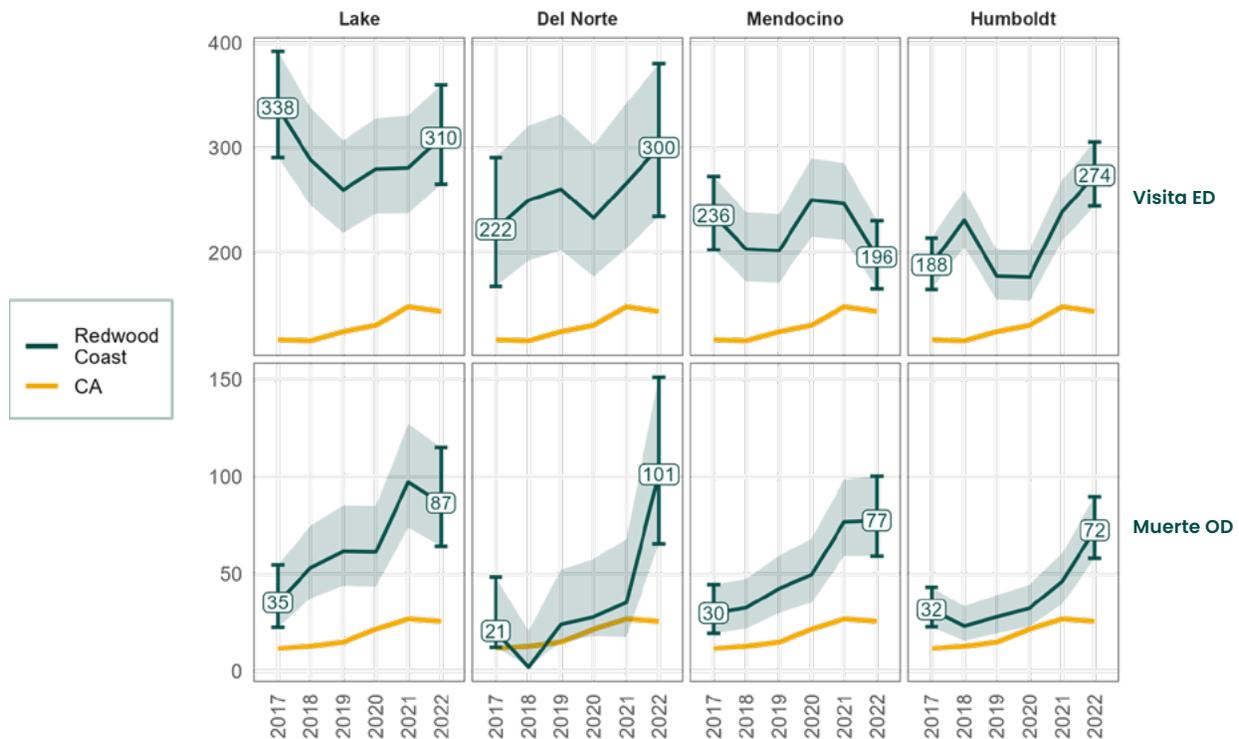
<sup>64</sup> Los datos para el condado de Del Norte son más limitados, pero los datos disponibles no descartan la dieta y la inactividad física como factores que contribuyen a la disparidad en enfermedades cardíacas entre Del Norte y el estado.

**Salud Mental y Consumo de Sustancias:** Como se ha señalado anteriormente, la región presenta tasas elevadas de lesiones accidentales (es decir, no intencionadas), muertes inducidas por drogas, accidentes de tráfico, enfermedades hepáticas, suicidios y muertes relacionadas con armas de fuego. El análisis que se presenta a continuación sugiere que estas disparidades en los resultados sanitarios están estrechamente relacionadas con la mayor prevalencia de problemas de salud mental y los problemas relacionados con el consumo de sustancias en la región, retos que también pueden contribuir a explicar las elevadas tasas de discapacidad que también se observan allí.

La categoría de lesiones no intencionadas incluye el envenenamiento no intencionado y la sobredosis de drogas, la intoxicación etílica, los accidentes de tráfico y otras lesiones no intencionadas. A nivel nacional, el envenenamiento no intencionado, incluidas las sobredosis de drogas, se ha convertido en la principal causa de muerte dentro de la categoría de lesiones no intencionadas, una tendencia que comenzó a mediados de la década de 1990. Sin embargo, desde mediados de la década de 1990 y hasta la actualidad, las muertes por envenenamiento no intencionado, en particular por sobredosis de drogas, han aumentado considerablemente. A partir de 2021, los datos a nivel nacional indican que el envenenamiento representó más de la mitad de todas las muertes por lesiones no intencionales, seguido por los accidentes de vehículos de motor (CDC)<sup>65</sup>. En consecuencia, las elevadas tasas de muertes inducidas por drogas y por vehículos de motor de la región probablemente contribuyen sustancialmente a la mayor prevalencia de muertes por lesiones no intencionales dentro de la región.

Como se muestra en el Cuadro 5.6 a continuación, las muertes inducidas por drogas comenzaron a aumentar bruscamente en la región de la Costa de Redwood a partir de alrededor de 2018, que la epidemia de fentanilo ha exacerbado en los últimos años. En todo el estado, las muertes por fentanilo comenzaron a aumentar exponencialmente a partir de alrededor de 2017 y ahora representan más de la mitad de las muertes por sobredosis en todo el estado. Del mismo modo, las muertes por fentanilo también han aumentado exponencialmente en la región de la Costa de Redwood y ahora representan aproximadamente la mitad de todas las muertes por sobredosis de drogas.

**Cuadro 5.6 Tasa de Sobredosis de Drogas Ajustada por Edad por cada 100.000 (2017 - 2022)**



*Nota.* Datos procedentes del “Cuadro de mando de vigilancia de sobredosis en California” del CDPH. Las regiones sombreadas y las barras representan intervalos de confianza. Los intervalos de confianza fueron proporcionados por la fuente de datos. ED=Servicio de urgencias. OD=Sobredosis

<sup>65</sup> Un informe de 2019 para el condado de Humboldt reportó hallazgos que indican una tendencia similar, siendo el mayor componente las muertes por sobredosis, seguido por las muertes por lesiones en accidentes automovilísticos (Condado de Humboldt, Departamento de Salud y Servicios Humanos, 2019). Además, según este informe, la mayor parte de la disparidad entre la tasa de mortalidad por lesiones no intencionales de la región y la del estado es atribuible a estas dos causas de muerte.

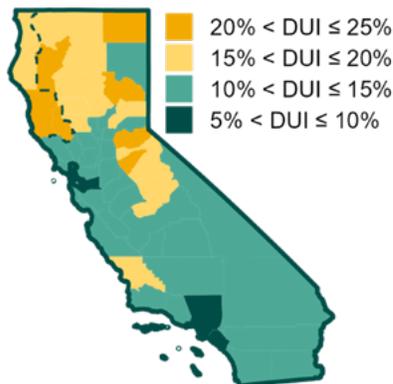
Las tasas de mortalidad por enfermedades hepáticas han aumentado en los últimos años en todo el estado; en la Región de la Costa de Redwood, este aumento se está produciendo más rápidamente que en el estado en su conjunto en todos los condados excepto en Humboldt, lo que pone de relieve la urgencia de abordar esta tendencia al empeoramiento<sup>66</sup>. Múltiples fuentes de datos apuntan colectivamente a tasas más altas de consumo excesivo de alcohol en la región en comparación con el estado (CHIS; CHRR). Aunque los datos de CHIS relacionados con el consumo excesivo de alcohol son algo limitados, al menos una variable de consumo excesivo de alcohol en los datos de CHIS indica altos índices de consumo excesivo de alcohol.<sup>67</sup>

Los índices de mortalidad por accidentes de tráfico son muy elevados en toda la región. Los datos de la clasificación de seguridad vial de la Oficina de Seguridad Vial de California apuntan a varios factores que pueden contribuir a las elevadas tasas de mortalidad por accidentes de tráfico de la región. Según estos datos, las personas de la Costa de Redwood corren un mayor riesgo de verse implicadas en accidentes de tráfico mortales y con heridos causados por peatones, atropellos con fuga, accidentes nocturnos y accidentes causados por el alcohol que las personas del resto de la región.

Dos fuentes de datos adicionales ponen de relieve el papel del consumo de sustancias en la seguridad vial de la región (TIMS; CHRR). Como se muestra en el Cuadro 5.7, las colisiones dentro de la región en las que el conductor conducía bajo los efectos de las drogas (DUI) representan una mayor proporción de todas las colisiones de vehículos (incluidas las sin heridos) en comparación con las de la mayor parte del estado.

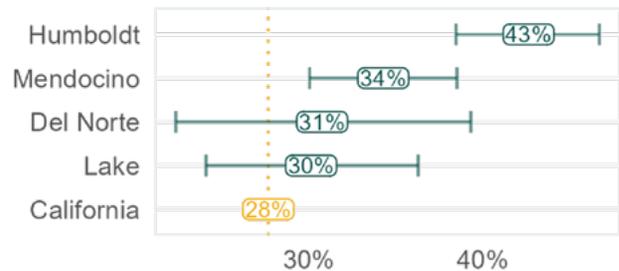
### Cuadro 5.7 Accidentes de Tráfico o Muertes por Consumo de Alcohol

DUI por drogas y/o alcohol como porcentaje de todas las colisiones (2012 - 2021)



Nota. Datos procedentes de TIMS. Incluye las DUI por alcohol y por drogas.

Porcentaje de muertes al volante en las que está presente el alcohol (2016 - 2020)



Nota. Datos procedentes de CHRR.

Mientras que otros factores, como las infraestructuras y el clima, contribuyen al elevado número de muertes por accidentes de tráfico en la región, el consumo de sustancias parece desempeñar un papel fundamental en el elevado número de muertes por accidentes de tráfico en la región y, junto con las muertes inducidas por drogas, en las muertes por lesiones no intencionadas.<sup>68, 69</sup>

<sup>66</sup> La publicación de datos del CDPH 2019-2021 comparada con la de 2017-2019.

<sup>67</sup> Los datos de consumo excesivo de alcohol en adultos de CHIS se limitan a unos pocos años. Los datos recopilados entre 2021 y 2022 sobre borracheras recientes muestran tasas consistentes con los promedios estatales, pero con amplios intervalos de confianza que reflejan la duración limitada de la recopilación de datos. Los datos de CHIS recopilados entre 2011 y 2015 muestran tasas más altas de consumo excesivo de alcohol en el último año.

<sup>68</sup> Otro factor no recogido en los datos anteriores, pero especialmente relevante en el contexto rural de la Costa de Redwood, es el tiempo de respuesta de los servicios médicos de emergencia (SME), que están significativamente asociados con las tasas de mortalidad de vehículos de motor (Byrne et al., 2019). La investigación indica un riesgo de mortalidad 1,46 veces mayor para un tiempo de respuesta de EMS de 12 o más minutos en comparación con siete o menos. Un estudio nacional encontró que el promedio del tiempo de respuesta del SME es de seis minutos en las regiones urbanas y suburbanas y de 13 minutos en las zonas rurales. Este estudio también encontró que el 10% de los tiempos de respuesta del SME fueron de 26 minutos o más en las zonas rurales (Carr et al., 2017).

<sup>69</sup> Las muertes por accidentes de tráfico se incluyen en las muertes por lesiones no intencionadas.

**Pensamiento Suicida:** Los datos procedentes de múltiples fuentes indican claramente la existencia de factores de riesgo de suicidio más elevados en la Costa de Redwood (Cuadro 5.8). Tanto los jóvenes como los adultos que viven allí tienen más probabilidades de declarar que han pensado en el suicidio que en el conjunto del estado y los jóvenes de la región tienen más probabilidades de haber declarado sentimientos de tristeza.

**Cuadro 5.8 Respuestas a la Pregunta “¿Alguna vez ha pensado seriamente en suicidarse?” (2011 – 2022)**



*Nota. Datos procedentes de CHIS.*

Entre las principales causas de enfermedad y muerte, la mala salud mental y el consumo de sustancias parecen desempeñar un papel directo o indirecto en la contribución a muchas de las disparidades en los resultados de salud observados en la región. Junto con el consumo de tabaco, como se ha comentado anteriormente, el consumo de sustancias y los factores de salud mental parecen influir fuertemente en los resultados de salud que muestran las mayores disparidades entre la Costa de Redwood y el estado.

## Repercusiones de la Falta de Inversión en la Salud de la Comunidad

**Personas sin hogar:** Aunque los datos presentados a continuación indican un elevado nivel de personas sin hogar en la Costa de Redwood, es importante reconocer que el seguimiento y la medición de la falta de vivienda es una tarea compleja, lo que lleva a limitaciones e incertidumbres en estas cifras. No obstante, estos indicadores sugieren una elevada tasa de personas sin hogar en la región en comparación con el resto de California (*HUD.gov/U.S. Department of Housing And Urban Development (HUD), s.f.*); KidsData, 2023).

Como se muestra en los Cuadros 5.9 y 5.10 a continuación, los datos puntuales de personas sin hogar (PIT por sus siglas en inglés)<sup>70</sup> del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD por sus siglas en inglés) revelan que la falta de vivienda per cápita en la región supera la media estatal<sup>71</sup>. Estos datos no incluyen el condado de Del Norte; sin embargo, un informe de 2023 de la región “NorCal Continuum of Care” (CoC por sus siglas en inglés) encontró 694 personas sin hogar en Del Norte, lo que produce una tasa de 2,525 por cada 100.000 habitantes. Del mismo modo, una fuente de datos alternativa indica una mayor proporción de jóvenes sin hogar entre los estudiantes de escuelas públicas en toda la región (KidsData, 2023).

<sup>70</sup> Los datos PIT se obtienen contando cuántas personas se encuentran sin hogar en un día determinado.

<sup>71</sup> El HUD compila los recuentos de personas sin hogar recogidos por los participantes regionales del programa Continuum of Care (CoC) en todo EE.UU. Durante un período de 24 horas en los primeros diez días de enero de cada año, los participantes del CoC realizan un recuento Point-in-Time (PIT) de las personas sin hogar en sus respectivas regiones. Estos recuentos incluyen tanto a las personas sin hogar refugiadas como a las que viven en zonas no habitables.

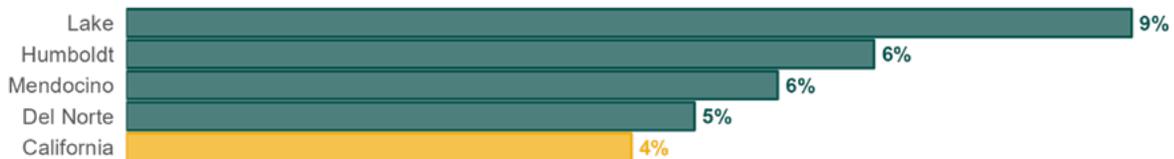
Véase el Anexo I para una comparación de todos los Continuums of Care en California. Los CoC de Humboldt y Mendocino tienen las tasas más altas del estado.

**Cuadro 5.9 Total de Personas Sin Hogar Contabilizadas por cada 100.000 Habitantes por El Cuidado Continuo (CoC) (2016 - 2020)<sup>72</sup>**



*Nota. Los datos proceden de los conjuntos de datos del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU. sobre Estimaciones en un Momento Dado (PIT por sus siglas en inglés), un recuento de personas sin hogar albergadas y no albergadas. Los datos son promedios quinquenales de 2016 a 2020. Las tasas calculadas por el autor son estimaciones quinquenales que utilizan datos sobre la población de la Oficina del Censo de EE.UU. (2022) para 2016- 2020. Las estimaciones de población se suman para cada área de servicio del CoC por condado.*

**Cuadro 5.10 Niños Sin Hogar en Escuelas Públicas (2011-2014 y 2016-2018)**



*Nota. Datos procedentes de Kidsdata.org. Definido como el porcentaje de alumnos de escuelas públicas registrados como personas sin hogar en cualquier momento durante el año escolar. No se dispone de datos del año 2015.*

**La Pobreza:** Las condiciones económicas influyen mucho en las disparidades de salud. La pobreza está vinculada a una menor esperanza de vida y a un aumento de los riesgos para la salud relacionados con la obesidad, el tabaquismo, el consumo de sustancias y el estrés crónico (Personas Saludables-Healthy People, 2030). Las personas que viven en la pobreza también tienen más probabilidades de quemar leña para la calefacción residencial y de vivir en carreteras sin asfaltar o cerca de ellas, lo que las expone al polvo procedente de estas fuentes, que son las principales causas de contaminación atmosférica (véase el Capítulo 4) y pueden agravar los problemas de salud.

Las tasas de pobreza para todas las edades son claramente más altas en la región de la Costa de Redwood en comparación con las del estado en su conjunto. Las personas de las comunidades negra, hispana o latina, y AIAN (Indígenas estadounidenses y nativos de Alaska) específicamente tienen más probabilidades de vivir en la pobreza que los promedios estatales (Oficina del Censo de EE.UU., 2022). El Cuadro 5.11 a continuación muestra datos detallados y desglosados sobre la pobreza.



<sup>72</sup> Se excluyen deliberadamente los datos de 2021, que muestran un dudoso descenso de las personas sin hogar medidas. Estos datos no son comparables con las estimaciones de los años anteriores debido a los efectos de las restricciones por COVID. Muchos albergues, por ejemplo, redujeron su capacidad en respuesta a las directrices COVID-19 de los CDC, reduciendo así también el número de personas sin hogar protegidas (Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU.).

Cuadro 5.11 Niveles de Pobreza Desglosados (2017 - 2021)

	CA	Humboldt	Lake	Del Norte	Mendocino	
De 5 a 17 años	16%	22%	23%	28%	19%	Edad
Menores de 18 años	16%	22%	22%	25%	19%	
De 18 a 34 años	13%	31%	18%	18%	21%	
Menores de 5 años	16%	20%	18%	16%	20%	
De 35 a 64 años	10%	17%	17%	17%	13%	
65 años o más	10%	11%	10%	9%	13%	
Menos de secundaria	20%	32%	26%	21%	25%	Nivel educativo (25+)
Secundaria o equivalente	13%	20%	20%	15%	17%	
Algunos estudios universitarios	9%	17%	14%	12%	13%	
Licenciatura o superior	5%	10%	5%	8%	7%	
Negro/Afroamericano	19%	43%	35%	39%	36%	Raza/identidad étnica
AIAN	17%	37%	38%	26%	22%	
Asiático	10%	32%	18%	47%	~12%	
Dos razas o más	12%	24%	21%	22%	20%	
Latino	16%	24%	16%	21%	22%	
Blanco, no latino	9%	17%	15%	13%	12%	
Femenino	13%	21%	18%	19%	17%	Sexo
Masculino	11%	19%	15%	16%	15%	
Desempleado	24%	32%	33%	14%	34%	Trabajar (16+)
No trabajó	21%	30%	23%	26%	25%	
Trabajo a tiempo parcial	13%	25%	17%	14%	14%	
Trabajo a tiempo completo	2%	4%	2%	2%	4%	

> 3X CA Avg.
  > 2X CA Avg.
  > CA Avg.
  ≤ CA Avg.

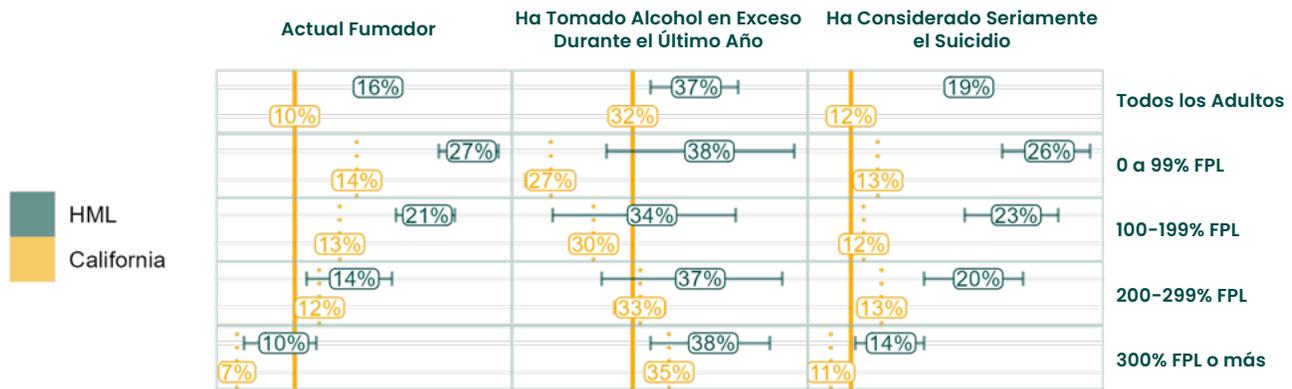
Nota. Datos procedentes de la Oficina del Censo de EE.UU. (2022). (-) indica una estimación estadísticamente inestable.<sup>73</sup>

La pobreza en la Costa de Redwood parece estar fuertemente relacionada con dos factores de riesgo inmediatos, el tabaquismo y tener ideas suicidas (CHIS). Casi el 27% de las personas que viven por debajo del umbral de la pobreza en la región son fumadores actuales, en comparación con sólo el 15% en todo el estado. Del mismo modo, el 26% de las personas que viven por debajo del umbral federal de pobreza (FPL por sus siglas en inglés) han considerado seriamente suicidarse.

En todo el estado, haber bebido alcohol en exceso recientemente se asocia *positivamente* con el nivel de ingresos (véase el Cuadro 5.12), un hallazgo que no es infrecuente en los estudios que relacionan el estatus socioeconómico con el consumo excesivo de alcohol (Collins, 2016). A nivel regional, las personas con ingresos superiores al umbral de la pobreza presentan tasas de consumo excesivo de alcohol que coinciden con las tasas estatales. Sin embargo, las personas que viven por debajo del umbral de la pobreza presentan tasas de consumo excesivo de alcohol significativamente superiores a las de las personas con el mismo nivel de ingresos en todo el estado. En cuanto al uso de tabaco y tener ideas suicidas, las personas con ingresos bajos o moderados corren un riesgo mucho mayor en la región.

<sup>73</sup> Para estos datos, se determina que una estimación es estadísticamente inestable si no es significativamente superior a 0 o significativamente inferior al 100%.

**Cuadro 5.12 Factores de Riesgo Inmediato por Intervalo de Ingresos (2011 – 2021, Consumo Excesivo de Alcohol 2011 – 2015)**



Nota. Datos procedentes del CHIS. FPL se refiere al umbral federal de la pobreza.

**Acceso a la Educación y Resultados Educativos:** Los objetivos para mejorar el acceso a la educación incluyen aumentar las tasas de graduación de la escuela secundaria, el aumento de la matrícula universitaria y la mejora de las competencias de los estudiantes de la educación básica y secundaria en matemáticas y la lectura (“Acceso a la Educación y Calidad”). En la Costa de Redwood, las brechas en el nivel educativo comienzan temprano, con los estudiantes de la educación básica y secundaria por detrás de sus compañeros de todo el estado en la lectura y las matemáticas. Las tasas regionales de graduación en la escuela secundaria están en el mismo nivel que la tasa estatal, pero los graduados de la escuela secundaria en la región están mucho menos preparados para entrar a la universidad en comparación con la media estatal. En toda la región de la Costa de Redwood, los graduados de la escuela secundaria cumplen con los requisitos para la admisión a la Universidad de California (UC) o los sistemas de la Universidad Estatal de California (CSU) (es decir, “cursos A-G”) en aproximadamente la mitad de la tasa de los graduados en todo el estado (Kidsdata. 2023). En consecuencia, todos los condados de la Costa de Redwood se quedan atrás en obtener títulos universitarios de cuatro años. Por lo tanto, mientras que la región se encuentra relativamente bien en términos de tasas de graduación de la escuela secundaria, parece que el sistema educativo se enfrenta a desafíos en la preparación de los graduados de secundaria para asistir a la universidad.<sup>74</sup>

Con respecto a los retos de salud de la región, el nivel educativo parece estar fuertemente asociado al consumo de tabaco.<sup>75</sup> Tanto en la región como en todo el estado, las tasas del consumo de tabaco disminuyen significativamente a medida que aumenta el nivel educativo. Sin embargo, esta relación es particularmente fuerte en la Costa de Redwood, donde uno de cada cuatro individuos con menos de un título universitario de cuatro años es un fumador actual, en comparación con sólo el 14% en todo el estado (CHIS).

**Aislamiento Social:** Un reciente informe del Cirujano General de EE.UU. llamó la atención nacional sobre las repercusiones del aislamiento social y la soledad en la salud, planteando el problema como urgente y requiriendo “concientización y acción inmediatas”. El informe documenta los riesgos del aislamiento social y la soledad para la salud, incluida una amplia gama de consecuencias para la salud física y mental que abarcan enfermedades cardiovasculares, hipertensión, diabetes, enfermedades infecciosas, deterioro cognitivo, depresión y ansiedad (Cirujano General de EE.UU, 2023).<sup>76, 77</sup>

<sup>74</sup> Otro factor que contribuye a la brecha en el nivel de estudios superiores puede ser la falta comparativa de universidades de cuatro años que sean geográficamente accesibles para gran parte de la población de la región. Sólo el condado de Humboldt cuenta con una universidad pública de cuatro años.

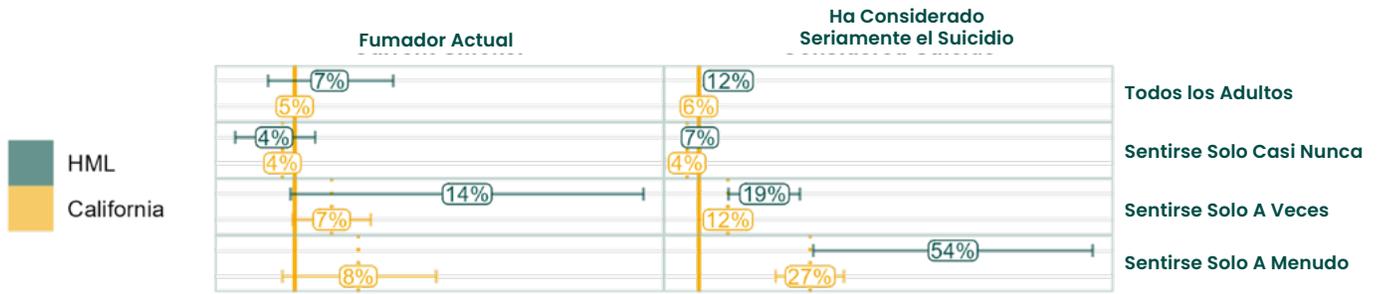
<sup>75</sup> El consumo de alcohol y tener ideas suicidas no muestran relaciones claras con el nivel educativo. Las tasas de ambos parecen ser más bajas entre los que tienen menos estudios secundarios.

<sup>76</sup> El Cirujano General define el **aislamiento social** como “tener objetivamente pocas relaciones sociales, roles sociales, pertenencia a grupos e interacción social infrecuente. (2023)”.

<sup>77</sup> El Cirujano General define **la soledad** como “una experiencia subjetiva angustiante que resulta del aislamiento percibido o de relaciones significativas inadecuadas, donde ‘inadecuadas’ se refiere a la discrepancia o necesidad insatisfecha entre la experiencia preferida y la real de un individuo (2023)”.

Los datos sobre la soledad a nivel local son escasos. Sin embargo, los datos estatales de CHIS indican que un número significativamente menor de adultos mayores de 65 años reportan sentirse solos casi nunca en comparación con la media estatal, lo que sugiere que la experiencia de la soledad entre la población de edad avanzada es más frecuente en la región HML. Los adultos mayores que experimentan la soledad corren un mayor riesgo de fumar y de la ideación suicida (CHIS) (véase el Cuadro 5.13). Más de la mitad de los mayores de la Costa de Redwood que declaran sentirse solos a menudo también declaran haber pensado seriamente en el suicidio, y en una proporción significativa y sustancialmente mayor que los que declaran sentirse solos sólo a veces o casi nunca. Por lo tanto, los residentes mayores de la Costa de Redwood que indican sentirse solos a menudo parecen correr un alto riesgo de sufrir una de las causas de muerte más elevadas de la región.

**Cuadro 5.13 Factores de Riesgo Inmediato por Soledad, Mayores de 65 años (2019 - 2020)**



Nota. Datos procedentes del CHIS. Datos sobre el consumo de tabaco no disponibles para la categoría "Sentirse solo a menudo".

Un número significativamente mayor de jefes de hogar viven solos en la Costa de Redwood, lo que indica mayores niveles de aislamiento social en el contexto doméstico (Cuadro 5.14). El aislamiento es un factor de riesgo crítico para el suicidio, especialmente entre los hombres, que tienen casi cuatro veces más probabilidades de suicidarse que las mujeres (CDC, 2023).

**Cuadro 5.14 Jefes de Hogar que Viven Solos, Porcentaje de Hogares (2017 - 2021)**



Nota. Datos procedentes de la Oficina del Censo de Estados Unidos (2022).

**Las Experiencias Infantiles Adversas (ACEs, por sus siglas en inglés)** implican abuso y negligencia, así como disfunción en el hogar, incluidas enfermedades mentales, consumo problemático de sustancias, violencia contra las madres o encarcelamiento de un miembro del hogar (Felitti et al., 1998). Las personas que tienen múltiples ACEs corren un riesgo mucho mayor que las personas con una o ninguna ACE de tener impactos negativos en la salud o malas conductas, incluidos todos los factores de riesgo inmediatos identificados en este informe (es decir, el consumo de tabaco, el abuso de sustancias y problemas de salud mental). Por ejemplo, una persona con una ACE tiene aproximadamente 1,3 veces más probabilidades de haberse inyectado drogas alguna vez, mientras que para una persona con cuatro o más ACEs, esta probabilidad aumenta a 10,3 veces en comparación con alguien sin ACEs (Felitti et al., 1998).

La proporción de adultos con cuatro o más ACEs es significativa y sustancialmente mayor en la Costa de Redwood en comparación con el promedio estatal, mientras que la proporción de adultos con cero ACEs es significativamente menor (CHIS). Datos recientes revelan que las tasas de violencia doméstica y abuso infantil son elevadas en toda la región, lo que indica que los jóvenes de la región están en riesgo de experimentar ACEs (Kidsdata, 2020). Sin embargo, no se ha realizado ningún estudio sustantivo a gran escala en la región para confirmar estos resultados.

En todo el estado, fumar tabaco, el consumo excesivo de alcohol reciente y tener ideas suicidas se asocian positivamente con las ACEs. Las estimaciones regionales, aunque sujetas a una mayor variación estadística, indican una tendencia similar (CHIS). En particular, el 45% de los adultos de la Costa de Redwood con cuatro o más ACEs han contemplado seriamente el suicidio durante sus vidas en comparación con sólo el 11% de los adultos de la Costa de Redwood sin ACEs, y el 6% de los adultos de California sin ACEs. Por lo tanto, los residentes de la Costa de Redwood con múltiples ACEs están en alto riesgo de una de las causas de muerte más elevadas de la región.

**Alimentación y Nutrición:** Una dieta saludable conformada por porciones limitadas de los grupos de alimentos necesarios se asocia con una menor mortalidad por todas las causas, enfermedades cardiovasculares, obesidad, diabetes y cáncer de mama y colorrectal (iniciativa *Personas Saludables, 2030*). De este modo, las barreras que impiden el acceso a la alimentación saludable, como la pobreza, los precios elevados o el transporte, pueden influir negativamente en estos resultados de salud.

“La falta de alimentos frescos repercute en el bienestar en un lugar donde conseguir servicios médicos accesibles ya es un reto”.

Las tasas de enfermedades cardíacas son elevadas en los condados de HML, junto con tasas algo elevadas de cáncer de mama y cáncer colorrectal<sup>78</sup> (CDPH, 2022). Por el contrario, sin embargo, las tasas de diabetes coinciden con o son inferiores a los promedios estatales en los condados de Humboldt, Mendocino y Lake. Los documentos de planificación de salud de los condados de Humboldt, Del Norte y Lake informan sobre problemas de salud relacionados con la alimentación. En particular, una Evaluación de Salud Comunitaria de Del Norte de 2019 reveló altas tasas de inseguridad alimentaria en Del Norte, impactando desproporcionadamente a los niños (Freedman et al., 2019).

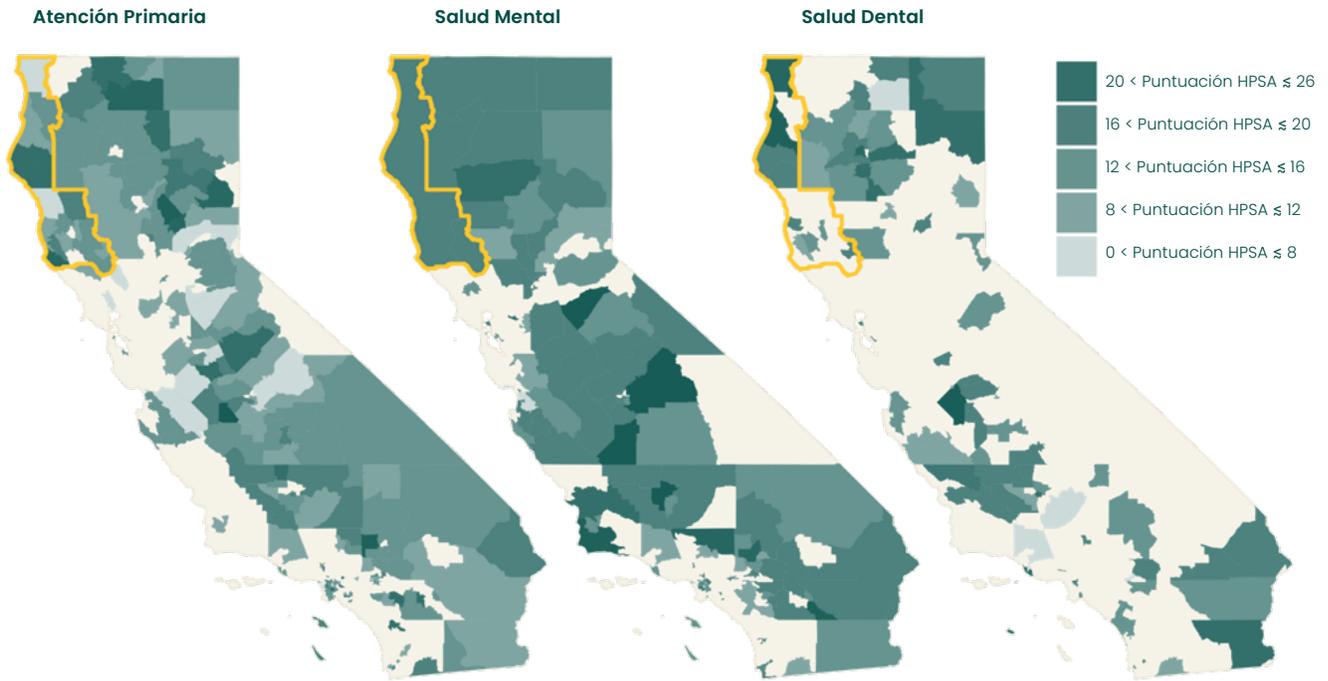
Desafortunadamente, los datos disponibles sugieren fuertemente que Del Norte es el condado más afectado por la inseguridad alimentaria en la Costa de Redwood, y sin embargo los datos de CHIS no están disponibles para el Condado de Del Norte para evaluar más a fondo las poblaciones más vulnerables de este condado. Los datos que están disponibles para HML indican que los factores alimentarios en la región parecen estar fuertemente influenciados por los ingresos del hogar (CHIS). Consistente con las tendencias a nivel estatal, los hogares con mayores ingresos tienen más probabilidades de tener acceso local a productos frescos y, por lo tanto, tienen menos probabilidades de haber consumido recientemente bebidas gaseosas y comida rápida.

Para los condados HML, los datos CHIS sugieren que los resultados alimentarios son consistentes con o superiores a los promedios estatales en todos los niveles de ingresos, al menos en los contextos limitados de comida rápida, bebidas gaseosas y productos frescos. Por lo tanto, los datos disponibles sugieren que la inseguridad alimentaria y los riesgos alimentarios son mayores en el condado de Del Norte y entre los hogares de bajos ingresos en toda la región.

<sup>78</sup> La publicación de datos más reciente del Departamento de Salud Pública de California (CDPH por sus siglas en inglés) muestra una tasa más baja de mortalidad por enfermedad cardíaca ajustada por edad en el condado de Del Norte, sin embargo, la publicación de datos 2017-2019 muestra tasas más altas en Del Norte. Por otra parte, los datos de CDC PLACES sugieren tasas más altas de enfermedades del corazón en el Condado de Del Norte.

**Acceso a Servicios de Salud y las Barreras:** La mayor parte de la Costa de Redwood es un Área Designada de Escasez de Proveedores de Salud (HPSA por sus siglas en inglés), que son regiones o poblaciones identificadas por el Departamento de Salud y Servicios Humanos de EE.UU. (HHS por sus siglas en inglés) con una escasez de proveedores de atención primaria, salud mental o salud dental.<sup>79</sup> Casi toda la región es un HPSA de Atención Primaria, la totalidad de la región es un HPSA de Salud Mental, y una parte sustancial es un HPSA de Salud Dental. Para más detalles, véase el Cuadro 5.16.

**Cuadro 5.15 Áreas y de Escasez de Profesionales de Salud Puntuaciones (2023)<sup>80</sup>**



*Nota. Las zonas beige no son HPSA. Las zonas azules son HPSA, y los tonos más oscuros indican puntuaciones HPSA más altas (o mayor necesidad). El límite de la Región de la Costa Redwood está delineado en el color dorado. Los datos proceden de los datos de la Administración de Recursos y Servicios de Salud sobre las áreas donde hay escasez, que miden las áreas HPSA, en atención primaria, salud dental y salud mental.*

En contraste con la población del estado, una proporción significativamente mayor de la población de la Costa de Redwood ha experimentado recientemente retrasos en el acceso a la atención primaria de salud. Todos los grupos de nivel de ingresos experimentan tasas más altas de retrasos en la atención en comparación con los grupos de ingresos correspondientes en todo el estado (CHIS). Sin embargo, las personas con ingresos más bajos experimentan claramente mayores retrasos, lo que indica un efecto desproporcionado. Además, las personas con ingresos por debajo del umbral federal de la pobreza (FPL) son significativamente más propensas a postergar una receta en comparación con la misma categoría de ingresos en todo el estado, mientras que aquellos con niveles de ingresos más altos no tienen esta experiencia. El retraso en la atención también puede ser un factor en la elevada mortalidad ajustada por edad de la región debido al cáncer de próstata, cáncer de mama y cáncer colorrectal. En los tres casos, el retraso en la atención se asocia a una mayor mortalidad (Hanna et al., 2020; Chan et al., 2021).

<sup>79</sup> A estas HPSA se les asignan puntuaciones, que van de 0 a 25 para la atención primaria y la salud mental y de 0 a 26 para la salud dental, siendo las puntuaciones más altas las que indican una mayor necesidad. Entre los factores que se tienen en cuenta para determinar la puntuación, se incluyen la proporción de proveedores por población, el índice de pobreza, el tiempo de desplazamiento hasta el centro de atención más cercano fuera de la región y otros factores relevantes para el ámbito de salud (Administración de Recursos y Servicios de Salud). Las puntuaciones HPSA para atención primaria también tienen en cuenta indicadores de salud infantil. Las puntuaciones de salud dental tienen en cuenta el estado de fluoración del agua. Las puntuaciones de salud mental tienen en cuenta los porcentajes de población mayor de 65 años y menor de 18, la prevalencia del abuso del alcohol y la prevalencia del abuso de sustancias.

<sup>80</sup> Consulte los mapas de ámbito nacional creados por el proveedor de datos en: <https://data.hrsa.gov/maps/map-gallery>.

Además, los datos del CHIS revelan una marcada necesidad insatisfecha de atención para las personas con problemas de salud mental. Entre los adultos que han pensado seriamente en suicidarse en algún momento de su vida, el 42,5% ( $\pm$  5,0%) ha postergado la atención médica en los últimos 12 meses, en comparación con sólo el 16,4% ( $\pm$  2,4%) de los adultos de HML, que nunca han pensado en suicidarse.



## Consideraciones de Equidad y Poblaciones en Riesgo

Las comunidades de la Costa de Redwood son vulnerables debido a su ubicación geográfica y su entorno, a la falta de recursos y servicios de salud y a la escasa representación de las poblaciones en riesgo (véase el Capítulo 4) tanto en los datos como en los espacios de la toma de decisiones. Las poblaciones en riesgo, como las personas con discapacidades y las que viven en la pobreza, no suelen estar representadas y pueden convertirse en poblaciones invisibilizadas. La falta de una representación precisa de la diversidad puede causar una falta de financiación federal o estatal y aumentar las disparidades observadas en la planificación.

El Cuadro 5.16 ofrece una comparación visual de los resultados y factores de salud en función de la demografía. Cada columna muestra las diferencias entre dos poblaciones. Por ejemplo, la primera columna contrasta los factores de salud de las personas de color con los de la población blanca. Los tonos dorados denotan disparidades adversas para la población principal en relación con el grupo de referencia. Una observación específica revela que, en la región HML, el 26% de las personas de color viven por debajo del umbral de la pobreza, en contraste con el 16% de la población blanca.<sup>81</sup> Estos datos muestran varias tendencias destacadas que resaltan aún más las poblaciones en riesgo en la región HML:

- ◆ Las personas de color muestran tasas más altas de estados de salud promedios o malos, niveles de pobreza más altos, niveles educativos bajos, más ACEs y acceso más limitado a alimentos nutritivos que las personas blancas. Basado en otros datos, las personas de color en el Condado de Del Norte experimentan mayores tasas de pobreza y mayores tasas de falta de seguro de salud que los blancos (Oficina del Censo de EE.UU., 2022).
- ◆ Las comunidades de lesbianas, gays y bisexuales de la región de HML se enfrentan a numerosas disparidades: un aumento del uso del tabaco y del consumo excesivo de alcohol, pensamientos suicidas, mayores tasas de pobreza, tasas elevadas de ACEs, violencia doméstica, atención médica postergada e impactos adversos sobre la salud relacionados con el clima. Resulta alarmante que la mitad de esta comunidad haya pensado seriamente en el suicidio.
- ◆ Las personas con discapacidades de la región experimentan mayores índices de mala salud, uso de tabaco, pensamientos suicidas, pobreza, menor nivel educativo, vivir solas, acceso restringido a alimentos saludables y atención médica postergada.
- ◆ Las personas mayores de 55 años tienden a vivir solas. De la manera esperada, un porcentaje más elevado reportan tener salud regular o mala, pero este grupo suele enfrentar menos factores de riesgo. Las tendencias de salud de la población de veteranos se asemejan a las tendencias de la población mayor a los 55 años, posiblemente debido a que las edades de los dos grupos dentro de la región son muy similares.<sup>82</sup>

<sup>81</sup> Los Latinos no blancos se incluyen en la categoría de personas de color y los Latinos blancos se incluyen en el grupo de blancos.

<sup>82</sup> En la región de HML, el 16,8% de los adultos de 55 años o más han prestado servicio militar, en comparación con sólo el 4,4% de los adultos de 18 a 54 años (datos CHS de 2011 - 2022).

**Cuadro 5.16 Análisis Comparativo de las Disparidades Demográficas en los Factores de Salud (2011-2022)**

	Personas de Color vs. Personas Blancas	Homosexual o Bisexual vs. Heterosexual	Discapacitados vs. No Discapacitados	Veterano vs. No Veterano	55 o mayor vs. Menores de 55	
Estado de salud promedio o malo	21/16%	18/19%	41/9%*	27/19%*	22/13%*	La Costa de Redwood
Fumador Actual	16/16%	19/14%	27/15%*	17/16%	12/20%*	
Tomar Alcohol en Exceso	17/17%	22/16%	29/42%*	17/17%	10/22%*	
Tener Ideas Suicidas	17/19%	49/18%*	21/11%*	20/19%	15/22%*	
Debajo del FPL	26/16%*	25/16%	24/15%*	11/18%*	12/21%*	
Menos que la Licenciatura	79/65%*	57/66%	80/63%*	68/67%	64/69%	
3 o más ACES	53/44%	60/43%*		40/46%	36/52%*	
Violencia por Parte de la Pareja	~2/2%	~6/1%			~1/2%	
Vive Solo	14/19%*	20/18%	29/14%*	28/17%*	27/12%*	
Menor Acceso a Frutas/Verduras	16/12%	~9/13%	17/10%*	11/13%	12/13%	
Atención Médica Postergada en los Últimos 12 Meses	14/19%*	32/20%*	25/15%*	17/22%	16/19%	
Salud Afectada por Condiciones Climáticas Extremas	~7/15%	21/13%		10/14%	12/16%	
Estado de salud promedio o malo	18/14%*	19/18%	41/12%*	18/19%	25/12%*	
Fumador Actual	10/10%	13/8%*	17/11%*	11/10%	8/11%*	
Tomar Alcohol en Exceso	16/20%*	28/18%*	25/35%*	16/19%*	10/24%*	
Tener Ideas Suicidas	11/13%*	35/12%*	15/6%*	12/12%	8/14%*	
Debajo del FPL	21/14%*	16/15%	24/14%*	6/16%*	12/18%*	
Menos que la Licenciatura	65/59%*	57/60%*	75/60%*	60/62%*	62/61%	
3 o más ACES	32/34%*	52/31%*		36/33%	27/37%*	
Violencia por Parte de la Pareja	3/2%*	4/2%*		2/3%	1/3%*	
Vive Solo	9/13%*	15/11%*	17/10%*	18/11%*	20/7%*	
Menor Acceso a Frutas/Verduras	15/10%*	13/12%	16/10%*	10/12%	10/12%*	
Atención Médica Postergada en los Últimos 12 Meses	11/14%*	25/15%*	21/11%*	11/16%*	12/13%*	
Salud Afectada por Condiciones Climáticas Extremas	5/8%*	14/6%*		6/7%	6/7%*	

**Proporción (R)**   $R \leq 0.5$  (Menor Riesgo)   $0.5 < R \leq 1$    $1 < R \leq 1.5$    $1.5 < R \leq 3$    $3 \leq R$  (Mayor Riesgo)

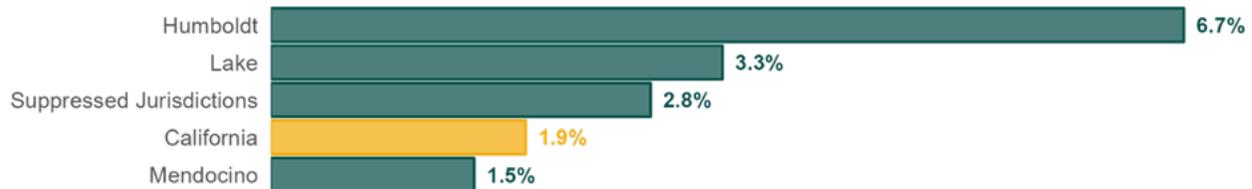
*Nota. Datos procedentes de la CHIS. (\*) indica diferencias estadísticamente significativas y (-) indica estimaciones inestables. Una estimación puede ser simultáneamente inestable y significativamente diferente. No se muestran los valores que faltan. Los años se seleccionan sobre la base de todos los años disponibles desde 2011 hasta la actualidad. El consumo excesivo de alcohol representa "El Consumo excesivo de alcohol en el último mes" o "El consumo excesivo de alcohol en el último año", según la disponibilidad de datos.*

## Impacto del Clima y el Medio Ambiente en la Salud Comunitaria

Los contaminantes ambientales pueden contribuir a enfermedades respiratorias, enfermedad del corazón y algunos tipos de cáncer (iniciativa Personas Saludables 2030, "Salud ambiental"). Los datos de CalEnviroScreen 4.0 (véase la página en el Análisis Climático) indican que, en general, la carga de contaminación de la región es inferior a las estimaciones estatales. Sin embargo, ciertos riesgos ambientales son elevados en algunas zonas de la región, incluido el riesgo de exposición al plomo en los niños, así como la presencia de contaminantes en el agua potable.

Es importante notar que la variable de CalEnviroScreen 4.0 “Riesgo de exposición al plomo en niños debido a la vivienda” no mide directamente la exposición al plomo, sino que infiere un nivel de riesgo basado en la incidencia de pobreza infantil y la antigüedad de las estructuras de vivienda.<sup>83</sup> Una fuente de datos adicional mostrada en el Cuadro 5.17 indica que los niveles de plomo en la sangre (BLL por sus siglas en inglés) entre niños de cinco años y menores son elevados en los condados de Humboldt y Lake. Además, los niveles de BLL de Humboldt son los segundos más altos del estado.<sup>84</sup> Los datos de CalEnviroScreen 4.0 citados anteriormente sugieren que el epicentro del riesgo de exposición al plomo en el condado de Humboldt se encuentra en la región de Arcata–Eureka–Fortuna.

**Cuadro 5.17 Niveles de Plomo en la Sangre, Niños de 5 Años o Menos**



*Nota. Datos procedentes del CDPH. Las jurisdicciones excluidas incluyen Alpine, Amador, Calaveras, Colusa, Del Norte, Glenn, Inyo, Lassen, Mariposa, Modoc, Mono, Plumas y Sierra, Siskiyou, Trinity, Tuolumne y Yuba.*

**Calidad del Agua:** Los cursos de agua contaminados son un problema importante en la región (véase el Capítulo 4). Cincuenta y ocho ríos y arroyos han dado positivo en al menos un contaminante por encima del umbral de seguridad exigido por las Juntas de Aguas de California (California Water Boards). Cada uno de estos lugares está contaminado por bacterias indicadoras, sustitutos utilizados para medir la posible presencia de materia fecal y agentes patógenos. Entre los numerosos lagos, embalses, puertos y estuarios de la región, ocho cuerpos de agua están catalogados como contaminados, y tres cuartas partes de ellos están contaminados con mercurio, lo que aumenta los niveles de mercurio presentes en las especies de peces de la región. Estas especies acuáticas en peligro y las aguas subterráneas contaminadas constituyen una amenaza para la salud pública en toda la región.

**Incendios Forestales:** En contraste con los contaminantes de origen humano, los incendios forestales y los riesgos para la salud correspondientes han sido, en los últimos años, mucho más graves en la región norte del estado que en el resto del estado. El humo de los incendios forestales puede afectar a la función pulmonar, contribuyendo a la bronquitis, el asma y la insuficiencia cardíaca, y la considerable población de edad mayor de la región es especialmente vulnerable a estos efectos (Agencia de Medio Ambiente de Estados Unidos, 2023). Los incendios forestales son el mayor contribuyente natural de la región a la contaminación atmosférica, superando incluso a las contribuciones realizadas por los carros y la maquinaria agrícola (véase el Capítulo 4). En consecuencia, estos incendios pueden agudizar los niveles desproporcionadamente altos de asma y enfermedades respiratorias de la región.

Los recientes incendios forestales de gran impacto y las sequías se han relacionado con extremos en el Índice de Demanda de Evaporación por Sequía, (Evaporation Demand Drought Index, EDDI por sus siglas en inglés), que es la cantidad de agua que necesita la atmósfera y, por tanto, la cantidad de humedad que se evapora en un periodo de tiempo. El aumento de la temperatura del aire es la causa principal del aumento de la demanda de evaporación en las regiones del interior, mientras que la humedad es más notable en las zonas costeras, incluida la región HML. La línea de base histórica del EDDI es de aproximadamente cinco días por estación con un EDDI de dos semanas por encima del percentil 95 (véase el Capítulo 4). Basándose en

<sup>83</sup> La exposición a la pintura con base de plomo en las casas antiguas es la mayor fuente de intoxicación por el plomo en los niños (*Experience*, s.f.).

<sup>84</sup> Segundo al Condado de Nevada.

los datos históricos, los modelos actuales predicen un aumento de los días de alto riesgo de incendios, lo que probablemente conllevará un mayor riesgo de incendios forestales en la zona, lo que, a su vez, podría aumentar las tasas de asma y enfermedades respiratorias, así como la muerte prematura.

Aunque no son necesariamente específicos de los incendios forestales, otros eventos relacionados con el clima parecen haber tenido un impacto desproporcionado en la salud de la región en comparación con el estado en su conjunto. Entre 2019 y 2022, aproximadamente el 78% de los residentes de la Costa de Redwood experimentaron fenómenos meteorológicos extremos, en comparación con sólo el 42% de los residentes de California. En comparación con el conjunto del estado, el número de residentes de la región que sufren efectos adversos en su salud mental y física debido a fenómenos meteorológicos extremos es significativa y sustancialmente mayor (CHIS).

## RRRISE y la Salud Pública

Como se mostró en las sesiones de escucha celebradas en toda la región, existe un reconocimiento generalizado de la relación existente entre la salud pública y los sistemas de salud, y el bienestar general de las comunidades de la Costa de Redwood en la Colaboración RRRISE. El reconocimiento de algunas de estas tendencias difíciles sobre la salud de las comunidades de la región y el papel que puede desempeñar en ello la escasez de profesionales en los campos de servicios de salud (entre otros factores) contribuyeron a que el Sector de la Salud y los Cuidados Médicos se identificó como un sector prioritario para la iniciativa. Las estrategias destinadas a abordar los determinantes sociales de la salud, por ejemplo, se detallarán en la segunda parte del Plan Regional.



# Análisis de Grupos Industriales

En este capítulo se identifican grupos industriales clave con la potencial para el crecimiento sustentable y las carreras profesionales que mantengan a las familias, como los sectores identificados como Terrenos Productivos y Economía Azul; Artes, la Cultura y el Turismo; Energía Renovable y Resiliente; y Salud y Cuidados Médicos.<sup>85</sup> Estos grupos industriales impulsarán la estrategia regional que se detalla en la próxima Parte 2 de este informe. El Cuadro 6.1 muestra las industrias específicas dentro de los grupos y su crecimiento individual previsto.

### Principales Conclusiones

El panorama económico de la Región de Redwood está definido por cuatro grupos industriales clave, cada uno de los cuales contribuye de forma única al crecimiento, la sostenibilidad y el potencial para el desarrollo de carreras profesionales que mantengan a las familias:

- ♦ **Terrenos Productivos y Economía Azul:** Los puntos fuertes de este sector incluyen que se trata de un grupo comercial muy diversificado. Sus puntos débiles son las emisiones de gases de efecto invernadero en algunas de sus industrias y la necesidad de salarios más altos y de protección de los trabajadores en algunos de los segmentos de su cadena de valor. Predominan las uvas de vino en los condados de Lake y Mendocino, la ganadería diversificada en el norte y bastante acuicultura en la Bahía de Humboldt. La silvicultura y los productos de madera siguen siendo el sector más concentrado de la región, con un alto cociente de ubicación. A pesar de las fluctuaciones de precios volátiles que experimenta con frecuencia, este sector se define por una producción de madera estable y unos valores de mercado crecientes. La prioridad del sector es la innovación necesaria para aumentar los ingresos y las oportunidades mientras se enfrentan los retos de la transición hacia una gestión forestal sustentable.
- ♦ **Artes, Cultura y Turismo:** Las maravillas naturales y los eventos culturales de la región atraen a muchos visitantes, lo que convierte a este grupo en un motor vital de la economía local. A pesar de las recientes interrupciones, el grupo muestra resiliencia y la posibilidad de crecimiento, especialmente en la creación de puestos de trabajo compatibles con el cumplimiento de los objetivos de bajas emisiones de carbono. Las previsiones indican que este grupo crecerá mucho más rápido que la media. Sin embargo, poder convertir este crecimiento en empleos que mantengan a las familias sigue siendo un reto.
- ♦ **Energía Renovable y Resiliente:** El desarrollo de la energía eólica a escala de servicios públicos, especialmente en el mar, ofrece un potencial económico y de empleo sustancial alineado con los objetivos medioambientales de la región y el apoyo a las industrias relacionadas. También existen abundantes oportunidades para programas a menor escala centrados en la eficiencia energética y las energías renovables distribuidas (es decir, proyectos residenciales, comerciales y comunitarios). En estas industrias se prevé el mayor crecimiento del empleo en las profesiones con salarios más elevados. El reto de la región es crear trayectorias profesionales y resolver la escasez de mano de obra debida a las transferencias industriales (por ejemplo, los oficios de la construcción de edificios).
- ♦ **Salud y los Cuidados Médicos:** Este grupo aborda las necesidades críticas de atención de salud y atención social de la región y se espera que crezca más rápido que la media. Este grupo se alinea con objetivos estratégicos regionales, como minimizar las emisiones de gases de efecto invernadero y ofrecer numerosos puestos de trabajo que mantengan a las familias. El principal reto consiste en atraer, formar y retener a profesionales especializados para satisfacer la creciente demanda de servicios de salud y cuidados.

<sup>85</sup> En este informe y en otros documentos de La Colaboración, las industrias que hacen referencia a un código industrial específico definido por la NAICS se escriben con mayúsculas, al igual que los grupos industriales identificados en la región.

### Métricas clave

- ◆ **Porcentaje de empleos que pagan un salario suficiente para mantener a una familia:** Calcula la proporción de empleos en cada conglomerado industrial que ofrece salarios suficientes para mantener a una familia de cuatro miembros. Un porcentaje más alto indica una mejor calidad del empleo y una mayor oportunidad económica dentro del grupo.
- ◆ **Multiplicador de empleo a empleo:** Estima el impacto del crecimiento del empleo en cada grupo sobre el empleo total en todas las industrias. Un multiplicador más alto sugiere un mayor potencial del grupo para impulsar el crecimiento económico general y la creación de empleos.
- ◆ **Cociente de ubicación y participación en el mercado:** Evalúan la concentración relativa y la competitividad de cada grupo en la región en comparación con los valores de referencia estatales y nacionales. Los valores más altos indican puntos fuertes especializados y el potencial de crecimiento orientado a la exportación.
- ◆ **Emisiones contaminantes por empleo:** Mide el impacto ambiental de cada grupo calculando las emisiones de gases de efecto invernadero y otros contaminantes por empleo. Emisiones más bajas por empleo indican una combinación de industrias más sostenible y, por tanto, pueden orientar los esfuerzos para promover un desarrollo económico más limpio y ecológico.
- ◆ **Demografía de la fuerza laboral:** Mide los indicadores (edad, raza, nivel educativo, etc.) que calibran las oportunidades de las comunidades sin inversiones en estas industrias clave.

## Metodología

Los grupos industriales que se presentan aquí se identificaron utilizando la siguiente metodología:

### 1 Identificación de Industrias Especializadas y Resilientes

Las industrias identificadas como “Especializadas y Resilientes” en este informe son aquellas que han demostrado una ventaja competitiva a través de la especialización y la resiliencia frente a las tendencias seculares. Para conocer los criterios detallados de identificación de estas industrias, consulte la sección “Metodología Detallada” del Apéndice.

### 2 Evaluación del Rendimiento de la Industria

Evaluación del rendimiento de la industria: Las industrias se seleccionaron en función de su potencial para apoyar las carreras que permiten mantener a una familia y su alineación con las políticas medioambientales. Se tomaron en cuenta factores como la estabilidad del empleo, los niveles salariales y el impacto medioambiental.

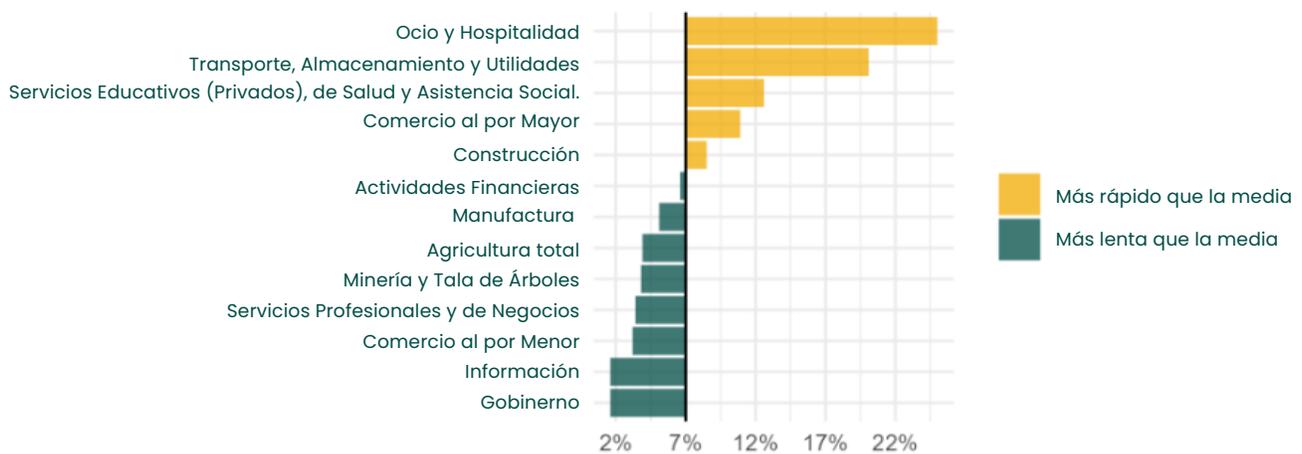
### 3 Análisis de las Perspectivas de los Grupos Industriales

Este análisis de los grupos regionales evaluó las tendencias del mercado, las proyecciones de la industria, los bienes específicos de la industria, los recursos, la innovación y las tendencias políticas. Su objetivo era también evaluar la capacidad de los grupos para mantener o mejorar su poder de mercado mediante ventajas competitivas como el acceso a recursos únicos o escasos (por ejemplo, los redwoods, recursos oceánicos, praderas) y la diferenciación de productos (por ejemplo, ganado alimentado con pasto de primera calidad, vino, cannabis). Se prestó especial atención a las industrias que pueden cobrar precios superiores a través de productos diferenciados o únicos, en lugar de competir únicamente en la reducción de costos y precios más bajos.

## Crecimiento Potencial Global del Empleo en los Principales Sectores Industriales, Región de Redwood

Los contaminantes medioambientales pueden contribuir a las enfermedades respiratorias, enfermedad del corazón y algunos tipos de cáncer (iniciativa Personas Saludables, 2030, “Salud ambiental”). Los datos de CalEnviroScreen 4.0 (véase la página 78 en el Análisis Climático) indican que, en general, la carga de contaminación de la región es inferior a las estimaciones estatales. Sin embargo, ciertos riesgos ambientales son elevados en algunas áreas de la región, incluyendo el riesgo a la contaminación con plomo en los niños, así como la presencia de contaminantes en el agua potable.

**Cuadro 6.1 Tasa Potencial de Crecimiento del Empleo en los Principales Sectores Económicos (2020-2030)**



*Nota. Datos procedentes del Departamento de Desarrollo de Empleos de California, (EDD por sus siglas en inglés). Se prevé un crecimiento global del empleo del 7%.*

El cuadro 6.2 a continuación ilustra los resultados del análisis de los grupos industriales identificados.

Aunque todas los grupos industriales incluyen múltiples industrias especializadas y resilientes (señaladas a continuación con un asterisco \*), **Agricultura y Economía Azul** emerge como un grupo particularmente fuerte. A excepción de la Producción de Cultivos, todas las industrias de este grupo mantuvieron la tasa de empleo o experimentaron un crecimiento del empleo durante la última década y la mayoría de las industrias mantuvieron un alto LQ o aumentaron sustancialmente su especialización. El sector de **Energía Renovable y Resiliente** no aparece en este gráfico debido a cuestiones metodológicas, pero se aborda más adelante en el capítulo.

**Cuadro 6.2 Tendencias del Empleo y Cocientes de Ubicación, Grupos Industriales Identificados**



Nota. Datos procedentes de IMPLAN.

## Agricultura y Economía Azul

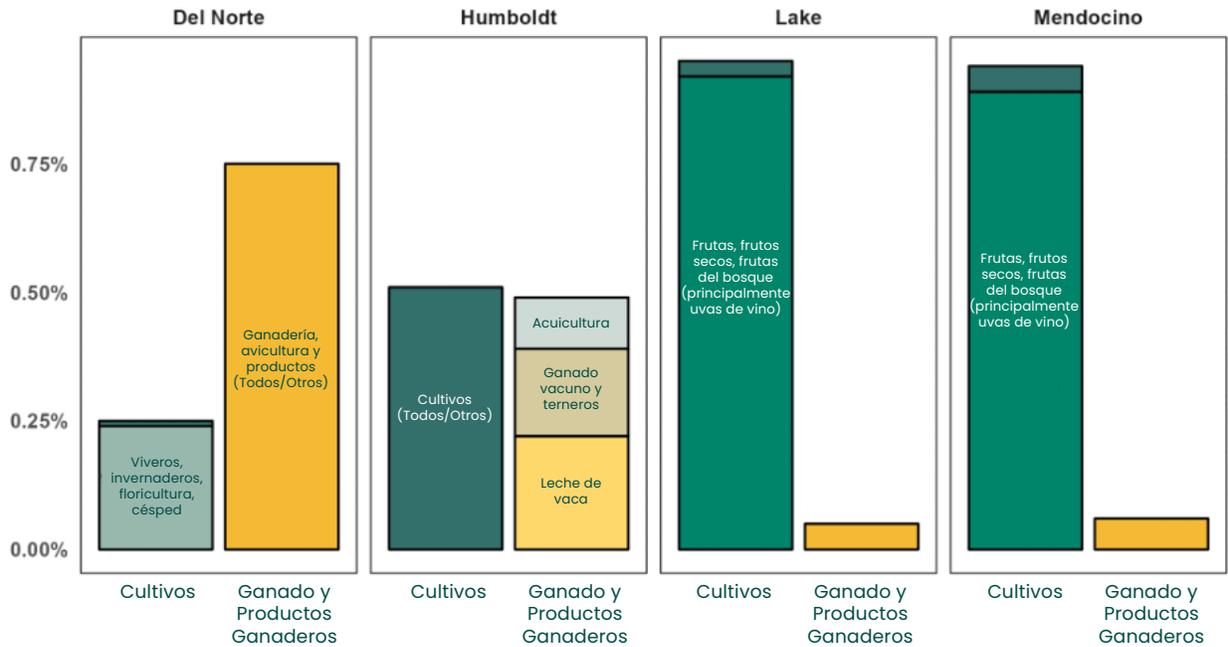
Entre los principales productos comercializados en el grupo sectorial de Agricultura y Economía Azul de la Región de Redwood<sup>86</sup> se encuentran el ganado (por ejemplo, vacuno y lechero), las uvas de vino y el vino, el cannabis, los cangrejos Dungeness y las ostras. En Lake y Mendocino, la uva de vino es el producto agrícola dominante, mientras que los condados del norte se especializan (en cierto modo) en la producción ganadera y están más diversificados que los del sur. Por ejemplo, por valor de mercado, aproximadamente una cuarta parte de la producción agrícola de Del Norte consiste en productos de vivero (por ejemplo, plantas para jardinería, flores, césped).

La acuicultura de la región, que consiste casi en su totalidad en el cultivo de ostras, constituye una parte sustancial de la producción agrícola de Humboldt, con un valor de mercado de 17,4 millones de dólares o el 12% de la producción acuícola de todo el estado por valor de mercado. En los tres condados costeros, la pesca comercial –por valor de mercado, casi en su totalidad cangrejos Dungeness– sigue siendo también una industria clave, con un valor de mercado anual de aproximadamente \$37,4 millones<sup>87</sup> y representa casi el 80% de los desembarques de cangrejo Dungeness del estado. En el Cuadro 6.2 se muestra un desglose de la agricultura y la acuicultura de la región por condados.

<sup>86</sup> La Economía Azul se refiere al uso sustentable de los recursos oceánicos para el crecimiento económico, la mejora de los medios de vida y el empleo, preservando al mismo tiempo la salud de los ecosistemas oceánicos, y abarca la pesca, la acuicultura, el turismo costero, la biotecnología marina, las energías renovables en el mar, la explotación minera de los fondos marinos y el transporte marítimo.

<sup>87</sup> Los desembarques de pescado de un año a otro son muy volátiles. Este es el promedio de 2019 a 2023.

**Cuadro 6.3 Especialización Intrarregional de la Agricultura, Porcentaje del Valor Total de Mercado Producido**



*Nota. Datos procedentes del Censo Agrícola del USDA. Perfiles de condados. No incluye la pesca comercial. Los datos de 2022 incluyen la producción de cáñamo.*

## Rendimiento de los Grupos y su Alineación con los Objetivos de RRRISE

La Agricultura y la Economía Azul representan áreas clave de especialización del empleo regional, como muestran sus LQ sectoriales<sup>88</sup> y el crecimiento del empleo (véase el Cuadro 6.4). En particular, los sectores de Pesca, Caza y Caza con Trampas (código NAICS 114) y Producción Animal y Acuicultura (código NAICS 112) han experimentado un aumento significativo del empleo y la especialización. Además, la región muestra un potencial emergente en la Manufactura de Productos de Cuero y Aliados (código NAICS 316), probablemente beneficiándose de sus conexiones con la industria ganadera. Sin embargo, en comparación con otras industrias, estos sectores se enfrentan a importantes retos, como salarios más bajos y un mayor impacto medioambiental.<sup>89</sup>

<sup>88</sup> El cociente de ubicación (LQ por sus siglas en inglés), definido al principio de este capítulo, indica el nivel relativo de empleo en una industria. Un LQ > 1 para una zona indica que, proporcionalmente, hay más trabajadores empleados en un sector determinado que en el conjunto del estado. En general, se considera que un CI > 1,25 indica un sector con potencial de especialización.

<sup>89</sup> Véase "Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, Aire, Agua y Residuos Peligrosos" en el Apéndice para una gama más amplia de impactos medioambientales. A pesar de las preocupaciones medioambientales identificadas, existen oportunidades para aplicar prácticas de producción más sustentables. Por ejemplo, la acuicultura tiene un impacto de gases de efecto invernadero relativamente menor que otras formas de producir proteína animal (Ritchie & Roser, 2024). El impacto de la agricultura orgánica frente a la agricultura industrial en cuanto a las emisiones de gases de efecto invernadero sigue siendo ambiguo en general (Ritchie & Roser, 2024). Sin embargo, en la producción de fruta, los métodos orgánicos tienden a tener un menor impacto. En los condados de Lake y Mendocino, donde predomina la fruticultura, se emplean métodos de agricultura orgánica en más del doble de la media estatal (Censo de Agricultura - Publicaciones del Censo 2022 - Perfiles de los Estados y Condados- Original: Census of Agriculture - 2022 Census Publications - State and County Profiles - California, s.f.).

Cuadro 6.4 Rendimiento del Grupo de Agricultura y Economía Azul

	Empleo	LQ	% de Cambio en LQ	% de Crecimiento de Empleos	Multiplicador de Empleo a Empleo	% de Empleo que Mantenga a una Familia	GEI por Empleo	
Manufactura de Productos de Cuero y Aliados.. (316)	91	3.6	316%	266%	1.2	0%	1,428	Especialización y Resiliencia
Manufactura de Bebidas y Productos del Tabaco... (312)	1,531	3.5	-13%	5%	1.7	46%	5,512	
Pesca, Caza y Caza con Trampas (114)	2,990	84	59%	68%	1.1	6%	5,561	
Producción Animal y Acuicultura (112)	1,429	8	26%	70%	1.5	3%	61,734	
Manufactura de Alimentos (311)	1,438	1.0	4%	1%	2.6	8%	24,801	Otras Industrias
Moliendas Textiles (313)	36	1.0	220%	70%	1.2	0%	13,073	
Producción de Cultivos (111)	3,165	2.6	5%	-22%	1.2	1%	25,964	

4º cuartil (mayor rendimiento)
  3er cuartil
  2º cuartil
  1er cuartil (menor rendimiento)

*Nota. Fuente de los datos: IMPLAN. Cálculos del autor. Datos de 2022 con comparación del crecimiento de 2013. Los códigos NAICS aparecen entre paréntesis. Las cifras de empleo incluyen a los propietarios y pueden diferir sustancialmente a partir de los datos del QCEW, que sólo incluyen a los empleados.*

## Perspectivas Generales de los Grupos

Los datos del Departamento de Desarrollo del Empleo de California (EDD) proyectan un crecimiento positivo pero más lento que la media del empleo en el sector agrícola.<sup>90</sup> Las perspectivas de crecimiento del empleo no son alentadoras, ya que el empleo en la producción de cultivos ha disminuido sustancialmente en la última década (véase el Cuadro 6.4, NAICS 111). En el condado de Lake, por ejemplo, sólo se pudieron identificar ocho acres dedicados a la producción de alimentos.<sup>91</sup>

En consonancia con las tendencias nacionales, los agricultores de la región están envejeciendo. Según el último Censo de Agricultura, el 46% de los agricultores de la Región de Redwood tienen 65 años o más (USDA - Servicio Nacional de Estadísticas Agrarias - Censo Agrario, s.d.). Existen grupos en la región, como el Del Norte Community Food Council y la North Coast Growers Alliance, con sede en Humboldt, cuentan con programas para ayudar a los nuevos agricultores y a los agricultores de color a adquirir tierras de cultivo y crear empresas.

A pesar de estos problemas, el grupo de Agricultura y Economía Azul sigue presentando oportunidades de desarrollo, crecimiento e innovación en la producción de determinados productos básicos.

## Perspectivas de la Ganadería y los Productos Afines

Los precios de los productos agrícolas, incluidos los del ganado, han mostrado tendencias deflacionistas a largo plazo. Sin embargo, en los últimos años, la pandemia de COVID-19 y la guerra en Ucrania, uno de los principales países productores de cereales, han alterado estas tendencias,<sup>92</sup> provocando un aumento significativo de los precios de los productos agrícolas, especialmente del ganado. Como una posible indicación de este impacto, las granjas de Del Norte -muy concentradas en la producción ganadera- han experimentado un aumento en el flujo de caja neto en relación con 2017, ya que el valor de mercado de la producción del condado superó ligeramente el aumento de los gastos de producción agrícola.

Al igual que otras industrias de mercancías, las perspectivas de la ganadería y productos afines dependen en gran medida de la evolución de los precios mundiales y nacionales de la mercancía (véase Cuadro 6.5).

<sup>90</sup> Véase "Crecimiento Potencial del Empleo en los Principales Sectores Industriales, Región de Redwood" en el Apéndice.

<sup>91</sup> RRRISE Colaboración Reunión realizada el 30 de abril de 2024, donde un panel de expertos sobre seguridad alimentaria y sistemas alimentarios regionales realizaron presentaciones.

<sup>92</sup> Según el USDA, Ucrania produce el 4,3% de la producción mundial de trigo, el 3,5% de la de maíz, el 6,8% de la de cebada y casi un tercio de la producción mundial de girasol (Servicio Agrícola Exterior y DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU., 2022).

El potencial de crecimiento de la industria dependerá en gran medida de si los precios de los productos básicos agrícolas vuelven a sus patrones deflacionistas anteriores.

**Cuadro 6.5 Señales de Precios del Mercado de Mercancías de Estados Unidos, Índice de Precios de Producción Ajustado a 2013 = 100**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Todas las mercancías	100	101	94	91	95	99	98	96	112	130	126	Todas las mercancías
Madera blanda	100	103	96	99	112	121	108	140	199	193	132	Productos de Madera
Madera de construcción	100	108	100	102	109	117	106	125	175	172	130	
Productos para carpintería (de un molino)	100	103	105	107	110	115	117	122	141	163	157	
Madera y productos de madera	100	104	103	104	107	114	110	118	147	157	140	
Pasta de papel, papel y productos afines	100	101	100	100	102	105	104	104	116	132	134	
Cangrejo	100	111	103	111	108	133	107	118	162	183	204	Economía Azul
Mariscos	100	108	108	109	113	115	117	117	138	147	144	
Mariscos Crustáceos	100	116	105	106	109	112	110	106	139	155	151	
Bebidas de malta (por ejemplo, cerveza)	100	102	104	104	105	106	107	108	108	113	116	Agricultura
Vino	100	101	101	102	103	103	104	104	105	110	114	
Productos Lácteos	100	111	97	95	99	96	101	101	103	122	115	
Uvas para Vino	100	100	100	96	100	103	104	102	92	108	115	
Ganado	100	121	108	91	91	87	87	82	100	113	129	
Productos Agrícolas	100	101	89	80	83	82	83	81	101	128	118	
Cueros, pieles y productos afines	100	105	97	90	88	83	76	72	83	81	82	

2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

Año base/Sin cambios
  Precios en disminución
  Precios en aumento

Nota. Datos procedentes de FRED.

### Perspectivas de los Viñedos y las Viñas

Las tendencias recientes en el consumo mundial de vino han pasado de un crecimiento impulsado por el volumen a un crecimiento impulsado por el valor, un cambio a menudo denominado “premiumización” (la acción o el proceso de intentar que una marca o un producto atraiga a los consumidores destacando su calidad superior y su exclusividad). Esta tendencia beneficia especialmente a los productores de vinos premium (*WEP: Wine Economics and Policy:12, 1, 2023, 2023*). En el condado de Napa, por ejemplo, los datos del informe sobre la cosecha indican que los precios de la uva de vino tinto aumentaron un 24,6% (\$7.707 vs. \$6.187 por tonelada) y los precios del vino blanco aumentaron un 27,6% (\$3.323 vs. \$3.220 por tonelada) de 2017 a 2022. En comparación, los precios de la uva de vino tinto del condado de Lake aumentaron solo un 4,1% (\$2.209 vs. \$2.121 por tonelada) y el blanco aumentó un 7,6% (\$1.321 vs. \$1.228) durante el mismo período. El crecimiento de los precios es similarmente moderado en Mendocino, pero los datos del informe de cultivos no son comparables con estas otras fuentes. Los informes disponibles para el condado de Mendocino indican que los precios generales de la uva de vino aumentaron un 5,8% (\$1.794 vs. \$1.696 por tonelada) de 2017 a 2021 (Departamento de Alimentos y Agricultura de California, s.f.).

Estas modestas subidas de precios indican que los dos condados vitivinícolas de la región han experimentado dificultades para trasladar el aumento de los costos de producción al consumidor en los últimos años.<sup>93</sup> En los condados de Mendocino y Lake, dominados por los viñedos, los gastos medios de producción agrícola durante este período aumentaron un 41%. y el 22% en los condados de Lake y Mendocino, respectivamente, mientras que el valor de mercado de los productos vendidos en Lake aumentaron un 8% y disminuyeron un 4%

<sup>93</sup> Véase “Toda la Mercancía” en Tendencias del Mercado de Mercancía en el Apéndice de Grupos.

en Mendocino. En consecuencia, los ingresos en efectivo cayeron bruscamente en ambos condados hasta sólo \$6.819 por viñedo en Mendocino y fueron netos negativos en Lake.<sup>94</sup>

Las perspectivas de la industria de vino en los condados de Mendocino y Lake son difíciles debido a los pocos aumentos de precios que no han seguido el paso de los crecientes costos de producción. Es posible que los viñedos tengan que adoptar estrategias como subir los precios, producir vinos de mayor valor y mejorar la eficiencia operativa para mantenerse y crecer en un mercado competitivo.

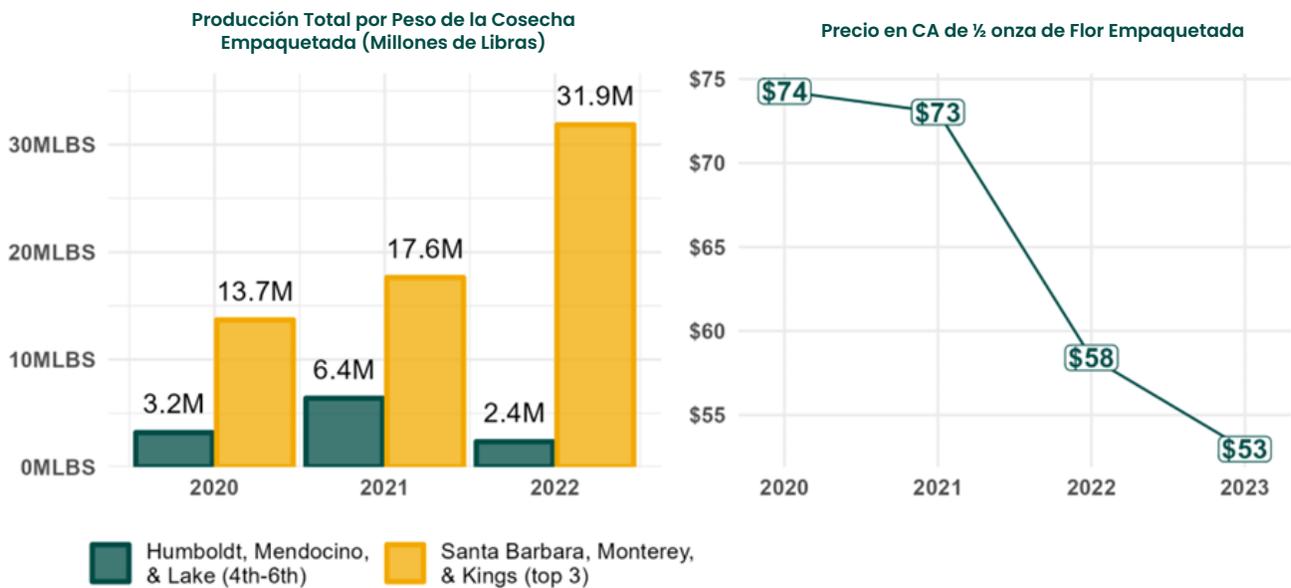
Aunque los bajos salarios suelen ser un reto para las industrias del grupo de Agricultura y Economía Azul, la industria vinícola parece ser una importante excepción a esta regla. Como se ha mostrado anteriormente, casi la mitad (46%) de las ocupaciones de la Manufactura de Bebidas y Productos del Tabaco (NAICS 312)<sup>95</sup> pueden mantener a una familia.

### Perspectivas del Cannabis

Tras la legalización del cannabis en todo el estado en 2016, los condados y las ciudades no conocidos históricamente como cultivadores de cannabis comenzaron a adoptar la nueva industria legal. Santa Bárbara, con su enfoque regulatorio simplificado y su proximidad a los mercados (Mozingo, 2019), se ha convertido en el mayor productor legal del estado, seguido de los condados de Monterey y Kings (Departamento de Control del Cannabis - Estado de California, s.f.-a). Como se muestra en el Cuadro 6.6, el aumento de la producción, sobre todo de estos nuevos productores, ha ocultado la producción legal en la región del legado del “Triángulo Esmeralda”, inundando el mercado y bajando bruscamente los precios.

Históricamente, en el Triángulo Esmeralda los cultivadores se beneficiaban de la lejanía de la región y de la dificultad del terreno, que limitaban las actividades de las agencias policiales. Sin embargo, con el cambio del panorama legal, estos factores geográficos ya no ofrecen una ventaja competitiva, y los cultivadores tradicionales del Triángulo Esmeralda deben competir ahora con productores eficientes a gran escala de otras regiones. Para seguir siendo viables, es posible que estos cultivadores tradicionales tengan que centrarse en mejorar la calidad del producto y la experiencia del cliente, aprovechando el legado único de la región y el reconocimiento de la marca.

**Cuadro 6.6 Producción de Cannabis en la Región de Redwood y Precios en Todo el Estado**



*Nota. Datos procedentes del Informe sobre la Cosecha del Departamento de Control del Cannabis (<https://cannabis.ca.gov/resources/data-dashboard/harvest-report/>)*

<sup>94</sup> El título NAICS de esta industria se está cumpliendo, esta industria refleja la industria del vino y la cerveza en la región, no la producción del tabaco. Según el USDA, no hay explotaciones de tabaco en el estado. Predomina la producción de vino.

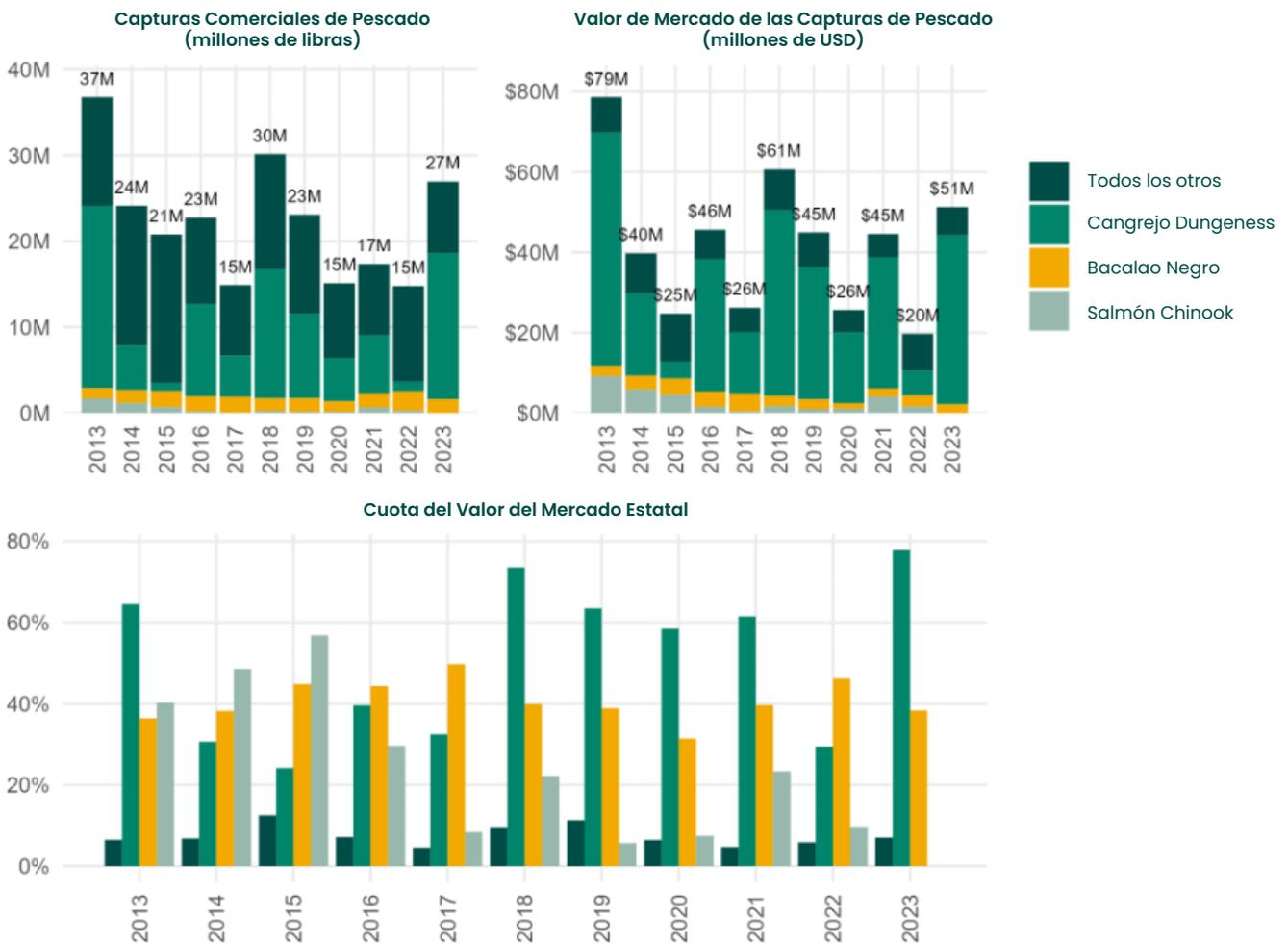
<sup>95</sup> Véase Flujos de Caja e Ingresos de las granjas en el Apéndice de Grupos Industriales.

## Perspectivas de la Pesca Comercial

En todo el país, los precios de los productos del mar han seguido una tendencia al alza durante una década, desafiando las fuerzas deflacionistas que afectan a otras mercancías. En concreto, los precios del cangrejo han experimentado un aumento sustancial, duplicándose desde 2013.<sup>96</sup> En California, las pesquerías comerciales de la Región de Redwood desempeñan un papel fundamental, ya que representan casi el 80% del valor de mercado del cangrejo Dungeness del estado a partir de 2023 (véase el Cuadro 6.7).

La pesca comercial, al igual que otras industrias basadas en la extracción de recursos naturales, se enfrenta a considerables límites ecológicos que restringen el volumen de pescado que puede capturarse. A pesar de estas limitaciones, el aumento de los precios de los mariscos y la posición dominante del sector del cangrejo Dungeness en el mercado sugieren que la pesca comercial seguirá siendo un componente crucial tanto de la economía regional como del panorama laboral en un futuro previsible.

**Cuadro 6.7 Desembarques Comerciales de Pescado y Valor de Mercado en la Región de Redwood**



*Nota. Datos procedentes del Departamento de Pesca y Vida Silvestre de California (CDFW por sus siglas en inglés). Datos extraídos de una consulta personalizada y las cifras pueden diferir ligeramente de las presentadas en la Página del Explorador de Datos (Data Explorer page en inglés) del CDFW. Véase la cláusula de exención de responsabilidad sobre datos del CDFW.<sup>97</sup> <https://wildlife.ca.gov/Conservation/Marine/Data-Management-Research/MFDE/Custom-Queries>*

<sup>96</sup> Véase Tendencias del Mercado de Mercancías en el Apéndice.

<sup>97</sup> Cláusula de Exención de Responsabilidad sobre los datos del CDFW: "El CDFW recopila datos de diversas fuentes con fines de gestión pesquera, y los datos pueden modificarse en cualquier momento para mejorar su precisión y a medida que se adquieren nuevos datos. La CDFW puede proporcionar datos previa solicitud en virtud de un acuerdo formal. Los datos se proporcionan tal cual y de buena fe, pero el CDFW no respalda ningún método analítico, interpretación o conclusión particular basados en los datos que proporciona. A menos que se indique lo contrario, el uso de los datos de CDFW no constituye asesoramiento profesional de CDFW o recomendación formal de cualquier análisis dado. El CDFW recomienda a los usuarios consultar con el CDFW antes de utilizar los datos sobre las limitaciones conocidas de ciertos conjuntos de datos. El MFDE (Explorador de Datos de Pesca Marina/Marine Fisheries Data Explorer) no está pensado para ser utilizado con fines de gestión, y el CDFW solicita que se le contacte si los socios estatales o federales necesitan datos por motivos de gestión" (MFDE: Custom Queries, s.f.).

Sin embargo, las perspectivas de estabilidad se enfrentan a varios fenómenos que dificultan el empleo de calidad en la pesca comercial: la volatilidad de un año a otro de la producción y los salarios relativamente bajos (como ilustra el Cuadro 6.7). Además, la temporada del cangrejo se limita al periodo entre el 1 de diciembre y el 15 de julio (Pesqueras, s.f.), y la temporada suele sufrir interrupciones como retrasos en la apertura y cierres prematuros, lo que afecta aún más a la estabilidad y previsibilidad del sector (*CDFW News | CDFW Closes Commercial Dungeness Crab Fishery and Restricts Recreational Crab Traps in the Central Management Area, Limits Commercial Fishing to Inside 30-Fathoms in Northern Management Area to Protect Whales From Entanglement*, s.f.; “California’s Commercial Dungeness Crab Fishing Season Further Delayed”, 2023). Las compras y la distribución consolidadas (que obligan a los pescadores de los barcos locales aceptar los precios tal como son en lugar de tener el poder de establecer precios) y la falta de la infraestructura portuaria necesaria son dos problemas que los pescadores locales consideran debilitantes para su industria (véase el análisis SWOT (El Análisis de las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas, SWOT por sus siglas en inglés)).

## Perspectivas de la Acuicultura

Un aumento sustancial de los precios de los mariscos, sobre todo de los crustáceos,<sup>98</sup> también ha contribuido a que las perspectivas del mercado de la piscicultura (la cría de peces) sean más prometedoras en las regiones dotadas de los recursos necesarios.

La Bahía de Humboldt es una de las pocas zonas de la costa de California autorizadas para el cultivo de mariscos crustáceos destinados al consumo humano<sup>99</sup> (Departamento de Salud Pública, s.f.) y ofrece ventajas naturales únicas que mejoran su idoneidad para la acuicultura. Al igual que el vino, las ostras -incluso dentro de la misma especie- adquieren un sabor único en función de su entorno de recolección, lo que crea una diferenciación natural del producto. Estos factores, combinados con la normativa institucional, convierten a la Bahía de Humboldt en un mercado competitivo gracias a sus barreras de entrada naturales y normativas.

Los datos del sector respaldan aún más las perspectivas positivas. Una encuesta realizada en 2016 entre las explotaciones acuícolas de la Bahía de Humboldt reveló una visión generalmente optimista sobre las perspectivas de futuro, con expectativas de un aumento del 47,5 % en el empleo y del 34,2 % en las zonas de cultivo para finales de 2022 (Richmond et al., 2018). Aunque los datos históricos sobre la industria son incompletos, los hallazgos indican que el valor de mercado de la producción era de \$9,8 millones en 2016. Cifras más recientes del USDA de 2022 estiman el valor de mercado en aproximadamente 17,4 millones de dólares, lo que indica un crecimiento potencial alineado con las proyecciones anteriores (*Censo de Agricultura - Publicaciones del Censo 2022 - Perfiles de los Estados y Condados- California*, s.f.).

## Productos de Madera

La madera sigue siendo un producto clave en los condados de Del Norte, Humboldt y Mendocino (véase el Cuadro 6.8). Aunque la importancia de la madera para la economía regional ha disminuido en las últimas décadas, en los últimos años se ha producido una estabilización de los niveles de producción. Al mismo tiempo, se ha producido un aumento significativo del valor de mercado de esta producción<sup>100</sup>, casi el doble de la parte de la región en el valor de mercado global de la madera de construcción producida en California.

Los niveles de producción estables y la coherencia en la proporción de la producción por volumen en relación con las cifras estatales, junto con un marcado aumento del porcentaje del valor de mercado,

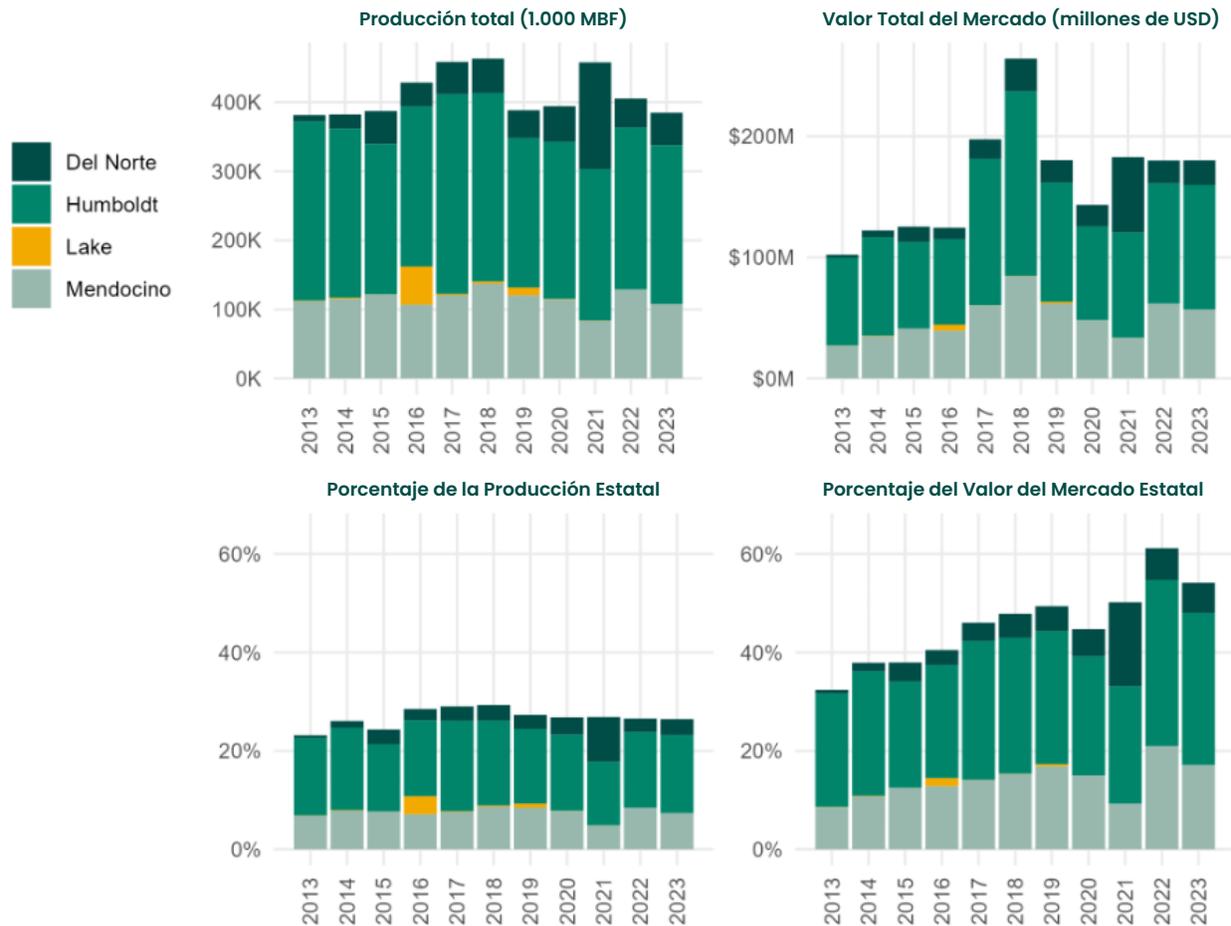
<sup>98</sup> Véase “Tendencias del Mercado de Mercancías” en el Apéndice.

<sup>99</sup> Estas zonas incluyen la Bahía de Humboldt, la Bahía de Tomales, la Bahía de Morro y el Canal de Santa Bárbara, que están “condicionalmente aprobadas”, y la Laguna de Agua Hedionda, cerca de San Diego, que está “condicionalmente restringida” por el Departamento de Salud Pública de California (CDPH por sus siglas en inglés). En la Bahía de Humboldt, las siguientes empresas están autorizadas por el CDPH: Aqua Rodeo Farms, Hog Island Oyster Company, Humboldt Bay Oyster Company, North Bay Shellfish LLC y Pacific Shellfish Humboldt LLC.

<sup>100</sup> Véase la madera en “Tendencias del Mercado de Mercancías”, en el Apéndice sobre los Grupos Industriales.

sugieren que el valor de la mercancía definitiva de la Región de Redwood se ha apreciado en relación con otros materiales de madera producidos en el estado. Como se muestra a continuación (véase el Cuadro 6.8, abajo a la derecha), en 2013, la Región de Redwood producía alrededor del 32% del valor de mercado de madera de construcción de todo el estado; en 2023, este porcentaje había aumentado hasta el 54%.

**Cuadro 6.8 Producción y Valor de Mercado de la Madera de Construcción de Redwood en la Región de Redwood**



*Nota. Datos procedentes del Departamento de Administración de Impuestos y Tasas de California. MBF significa mil pies tablares. Un pie tablar es un volumen de madera de construcción de 12 por 12 por 1 pulgada. Estas cifras de MBF son "netas", es decir, se refieren al volumen utilizable de madera de construcción producida después de la eliminación de residuos y defectos<sup>101</sup>*

## Rendimiento de los Grupos y su Alineación con los objetivos de RRISE

El grupo de Productos de la Madera mantiene un alto nivel de especialización del empleo, tal y como se ilustra en el Cuadro 6.9 a continuación. A pesar del aumento del valor de mercado, el empleo en sectores principales como la silvicultura y la explotación forestal está experimentando un estancamiento o descenso a largo plazo. Por el contrario, las industrias situadas más arriba en la cadena de valor, como la industria de Fabricación de Productos de Madera, muestran una mayor resiliencia a estas tendencias. Como se indica en el Apéndice bajo la sección "Trabajo en un Aserradero", el precio de los productos de madera de construcción de valor añadido ha aumentado de forma constante en la última década. Estos productos mantuvieron su valor apreciado en 2023, incluso cuando los precios generales de la madera de construcción bajaron de su punto más alto en 2021.

<sup>101</sup> REF

**Cuadro 6.9 Rendimiento del Grupo de Productos Madereros**

	Empleo	LQ	% de Cambio en LQ	% de Crecimiento de Empleos	Multiplicador de Empleo a Empleo	% de Empleo que Sostiene una Familia	GEI por Empleo (kg)	
Manufactura de Productos de Madera (321)	1,757	9	-9%	-2%	2.4	76%	22,985	Especialización y Resiliencia
Actividades de Apoyo para la Agricultura y la Silvicultura (115)	2,743	1.7	61%	63%	1.2	44%	1,829	
Manufactura de Muebles y Otros Productos Relacionados... (337)	167	0.8	36%	13%	1.4	46%	2,735	
Mueblerías y Mobiliario para el Hogar (442)	410	0.8	5%	-3%	1.3	44%	352	Otras Industrias
Silvicultura y Aserraderos (113)	931	22	-4%	-22%	1.6	75%	40,413	
Concesionarios de Materiales de Construcción y Equipos y Suministros de Jardín (444)	1,903	2.3	1%	-3%	1.3	29%	757	

4º cuartil (mayor rendimiento)
  3er cuartil
  2º cuartil
  1er cuartil (menor rendimiento)

*Nota. Fuente de los datos: IMPLAN. Cálculos del autor. Datos de 2022 con comparación del crecimiento de 2013. Los códigos NAICS están entre paréntesis. Las cifras de empleo incluyen propietarios y pueden diferir sustancialmente de los datos del QCEW, que incluyen sólo empleados.*

Este grupo mantiene numerosos puestos de trabajo que mantienen a las familias. Sin embargo, alinearse con los objetivos medioambientales es un reto para el grupo. La industria de Fabricación de Productos de Madera, por ejemplo, está asociada con altos niveles de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) por empleo y a una mayor contaminación atmosférica.<sup>102</sup>

### Perspectivas del Grupo

El EDD prevé un crecimiento del empleo por debajo de la media en el sector de Minería y Explotación Forestal.<sup>103</sup> Junto con el descenso de empleos en la mayoría de las industrias de productos de madera, las perspectivas de crecimiento global del grupo parecen inciertas. A pesar de estos retos, la madera del redwood se destaca por sus valiosas propiedades, como la resistencia a la putrefacción y a los insectos (*Las secuoyas de la Costa y la Sierra- Original: The Redwoods of Coast and Sierra, s.f.*), que ofrecen importantes ventajas de mercado. El creciente dominio de la región en el mercado de madera de construcción de California y el casi monopolio de la región de la madera de pino redwood-un recurso valioso, diferenciado y apreciado- proporcionan poder de mercado y ventaja competitiva a la región. Estos factores son prometedores para la contribución continuada de la industria a la actividad económica y al empleo familiar en la región. El reto para la industria es preservar estos trabajos que mantienen a las familias y, al mismo tiempo, ajustarse a las normas y políticas medioambientales.

### Políticas e Impactos Notables

Proposición 64 - La Legalización del Cannabis. La Proposición 64 formalizó la industria, pero dio lugar a una mayor competencia de las regiones con una ventaja competitiva, la consiguiente inundación del mercado y la salida de la industria de aproximadamente el 80% de las empresas del Triángulo Esmeralda.<sup>104</sup> Una estrategia que los productores de la Costa del Norte restantes están implementando es cultivar denominaciones de origen y la comercialización de nichos, para seguir siendo competitivos. Ha sido una estrategia promovida por la reciente legislación (SB-185), que requiere que se informe el condado de California de origen con precisión en el etiquetado del cannabis.

<sup>102</sup> Ver Emisiones de GEI, Aire, Agua y Residuos Peligrosos de los grupos de Crecimiento Potencial en el Apéndice de Grupos Industriales.

<sup>103</sup> Véase Crecimiento Potencial del Empleo en los Principales Sectores Industriales de la Región de Redwood en el Apéndice de los Grupos Industriales.

<sup>104</sup> Entrevista con Humboldt Growers Alliance (La Alianza de los Cultivadores de Humboldt), 15 de junio de 2023.

Las restricciones impuestas por Clean Air Resources Board (La Junta de Recursos Atmosféricos Limpios, CARB por sus siglas en inglés) (*Normativa sobre motores diésel para cargas medias y pesadas / Junta de Recursos del Aire de California*, s.f.) a los vehículos diésel pesados están afectando la industria maderera. Las empresas informan de impedimentos en el transporte por camión a medida que las empresas abandonan el mercado o limitan el servicio.<sup>105</sup>

Después de más de 150 años, se han derogado las normativas que prohibían la práctica indígena de gestión forestal, conocida como quema cultural. Aprobada en 2021, la ley SB-332 protege a quienes prestan servicios de quema prescrita contra la responsabilidad por el costo de la extinción de incendios o de una quema prescrita, siempre que se cumplan todas las condiciones (Stone et al., 2021). El proyecto de ley AB-1867 permite a los propietarios privados participar en prácticas de gestión beneficiosas y permite a los propietarios vender la madera producida en sus tierras debido a las actividades de prevención de incendios. (Elizabeth, 2016).<sup>106</sup>

La gobernanza de las vías navegables y los recursos marinos compartidos naturalmente repercute en los pescadores de la región, lo que incluye aperturas y cierres impredecibles de temporadas para distintas especies, como se ha señalado anteriormente. La remodelación de los puertos y la energía eólica marina también afectarán a esos operadores, y actualmente se están realizando esfuerzos para consultar a los pescadores sobre los planes de los proyectos.

## Artes, Cultura y Turismo

### Visión General del Grupo

El turismo ha sido una industria importante para la región desde mediados del siglo XIX, mientras que las contribuciones del Arte y la Cultura solo se han reconocido más recientemente como oportunidades sinérgicas de crecimiento y diversificación. Históricamente, muchas industrias del sector ofrecen salarios más bajos, pueden carecer de los típicos mecanismos de seguridad para los empleados y del ascenso social, y a menudo los trabajos son puntuales o estacionales (Yang et al., 2021). Teniendo esto en cuenta, el sector de Las Artes, La Cultura y El Turismo es un sector económico clave en la región, que atrae a un número significativo de visitantes y genera bastante ingresos. Este sector abarca el agroturismo, los redwoods y las atracciones costeras, los festivales de temporada y los sitios patrimoniales que celebran la cultura indígena y otras culturas locales. Este grupo cuenta con recursos regionales ya establecidos y también potencial para un mayor desarrollo. Anualmente, los parques estatales y nacionales de la zona atraen a aproximadamente 5 millones de visitantes.<sup>107</sup> En total, los visitantes generan un gasto de \$1.300 millones al año, (Dean Runyan Associates, 2023), unos \$4.081 por cada residente de la Región de Redwood, superando el equivalente estatal de \$3.433.<sup>108</sup> Véase el Cuadro 6.10 a continuación.

### Rendimiento de los Grupos y su Alineación con los Objetivos de RRRISE

**Artes, Cultura y Turismo**, muestra signos de especialización del empleo y resiliencia en dos industrias, incluyendo **Museos, Lugares Históricos e Instituciones Similares** (NAICS 712)<sup>109</sup> y **Representación de las Artes, Deportes con Espectadores e Industrias Relacionadas** (NAICS 711). Estas industrias tienen una huella de carbono mínima, pero sustentan pocos empleos que mantengan a las familias.

<sup>105</sup> REF

<sup>106</sup> REF

<sup>107</sup> En 2023, por ejemplo, 409.105 personas visitaron el Parque Nacional de Redwood (Visor de informes estadísticos, s.f.) y 4.536.826 personas visitaron los parques estatales de la Región de Redwood en el año fiscal 2018/19 (el año más reciente disponible) (Parks, s.f.).

<sup>108</sup> Basado en la población de 318.561 habitantes de la Región de Redwood en 2022 del Departamento de Finanzas, la población del estado de 39.146.273 habitantes (California, s.f.) y el gasto total del estado de \$134.391 millones.

<sup>109</sup> Los códigos NAICS se incluyen entre paréntesis cuando el nombre del sector se abrevia en las visualizaciones.

**El Transporte de Paseo (NAICS 487)** parece poco desarrollado, dadas las numerosas atracciones naturales de la región, con un cociente de ubicación de sólo 0,5. Esta industria sustenta una elevada proporción de ocupaciones de sustento familiar, con un impacto climático relativamente moderado.

**Cuadro 6.10 Rendimiento de las Industrias de las Artes, la Cultura y el Turismo**

	Empleo	LQ	% de Cambio en LQ	% de Crecimiento de Empleos	Multiplicador de Empleo a Empleo	% de Empleo que Sostiene una Familia	GEI por Empleo	
Artes Escénicas, Espectáculos Deportivos y ... (711)	2,364	1.0	28%	31%	1.4	1%	94	Especialización y Resiliencia
Museos, Lugares Históricos y Similares... (712)	114	1.2	59%	59%	1.3	18%	557	
Transporte Aéreo (481)	246	0.7	573%	631%	2.3	89%	450,095	Otras Industrias
Radiodifusión (excepto Internet) (515)	211	0.5	-42%	-24%	3.5	44%	122	
Transporte Turístico y de Excursiones (487)	379	0.5	-3%	15%	1.5	53%	3,565	
Industria Editorial (excepto Internet) (511)	121	0.1	-69%	-62%	1.5	32%	352	
Transporte por Ferrocarril (482)	3.1	0.1	-19%	-47%	2.3	96%	316,974	
Otros Servicios de Información (519)	56	0.1	-15%	26%	2.9	25%	633	
Servicios de Alimentación y Lugares para Beber (722)	10,187	0.9	-6%	1%	1.2	13%	623	
Alojamiento (721)	1,873	1.2	-10%	-7%	1.3	19%	941	
Tránsito y Transporte Terrestre de Pasajeros (485)	536	0.3	18%	279%	1.2	25%	4,273	
Industrias Cinematográficas y Discográficas (512)	177	0.1	-25%	-22%	1.7	2%	145	
Industrias del Entretenimiento, Apuestas y Recreación (713)	1,081	0.8	-21%	-28%	1.2	4%	777	

4º cuartil (mayor rendimiento)
  3er cuartil
  2º cuartil
  1er cuartil (menor rendimiento)

*Nota. Fuente de los datos: IMPLAN. Cálculos del autor. Datos de 2022 con crecimiento de 2013 comparación. Los códigos NAICS figuran entre paréntesis. Las cifras de empleo incluyen a los propietarios y pueden diferir sustancialmente de los datos del QCEW, que sólo incluyen a los asalariados.*

### Perspectivas del Grupo

Aunque la pandemia de COVID-19, la inflación y otras sacudidas pueden haber impactado temporalmente estas industrias (*El Impacto de la Pandemia de COVID-19 en las Artes: Actualización de la investigación, 12 de mayo, 2022, 2022*), las perspectivas para este grupo parecen sólidas (*Impacto Económico, s.f.*). Desde 2013 hasta 2022, lo que gastan los turistas en la región ha aumentado un 27,1%, y los ingresos de la industria han aumentado un 70,4%, superando las cifras equivalentes a nivel estatal de 20,3% y 53,6% (Dean Runyan Associates, 2023). Además, el EDD prevé que el empleo en el sector del Ocio y Hotelería de la Región de Redwood crezca más rápido que en cualquier otro sector hasta 2030.<sup>110</sup> Un reto para el grupo industrial es traducir este crecimiento en ocupaciones que mantengan a las familias.



*“Los sectores creativos no comparten una infraestructura de mano de obra cohesionada y los acuerdos entre empleadores y trabajadores varían de una industria a otra, lo que ha creado grandes obstáculos para la elaboración de políticas. Muchas personas no practican su arte o sus actividades creativas como su principal trabajo remunerado. Sin embargo, muchos recuentos de la mano de obra se centran únicamente en las personas empleadas a tiempo completo por organizaciones”.*

**-(Informe del Otis College sobre la Economía Creativa, 2023).**

<sup>110</sup> Véase la proyección en el Apéndice.

## Bienes Específicos del Sector

La mayoría de las inversiones locales y estatales actuales y propuestas en el sector se concentran en el ecoturismo. El Gran Camino de los Redwoods (*Great Redwoods Trail*) que está actualmente en desarrollo,<sup>111</sup> por ejemplo, es un ejemplo de un bien muy esperado. Cal Poly Humboldt y el College of the Redwoods también atraen y forman a jóvenes profesionales en el sector de las artes, la cultura y el turismo.

El agroturismo en las industrias del cannabis, viñas y cervecerías, así como otras industrias agrícolas como la lechera, atraen y sirven a los turistas e impulsan a las economías locales y regionales, creando oportunidades transversales con el sector de los Terrenos Productivos.<sup>112</sup> La región cuenta con nueve organizaciones de marketing de destinos turísticos.<sup>113</sup> La mano de obra de las artes y la cultura está integrada en la comunidades y es idónea para explorar, desarrollar y aplicar nuevas estrategias basadas en el fortalecimiento de las comunidades y la colaboración intersectorial para abordar algunos de los retos sociales, económicos y medioambientales más profundos de la región.<sup>114</sup>

### Políticas e Impactos Notables

La financiación estatal y filantrópica para las artes y los artistas rurales –especialmente las organizaciones centradas en personas de color de origen negro e indígena (BIPOC)– está muy por detrás de las organizaciones artísticas urbanas y de los individuos per cápita en la Región de Redwood, lo que afecta significativamente al acceso equitativo a las artes y la cultura (Carnwath, 2022). También es importante reconocer la relación entre las zonas rurales y urbanas, ya que muchos de las personas “mejores y más brillantes” se ven obligados a abandonar sus regiones rurales para buscar oportunidades de trabajo en otros lugares. Sin embargo, los riesgos de desplazamiento de personas de un barrio debido al aumento del precio de los arriendos (gentrification en inglés) y el aumento de los costos se acercan cuando una comunidad rural es capaz de atraer a nuevos turistas, residentes y empresas (Moskowitz, 2017).

## Energía Renovable y Resiliente, Industrias Impulsoras

La región aspira a desarrollar un grupo industrial de **Energía Renovables y Resilientes (RRE por sus siglas en inglés)** centrada principalmente en la eficiencia energética y las energías renovables. Las industrias que apoyan esta industria se incluyen las de Servicios Públicos,<sup>115</sup> Construcción,<sup>116</sup> y Reparación y Mantenimiento,<sup>117</sup> entre otras.

### Rendimiento de los Grupos y su Alineación con los objetivos de RRRISE

Como se muestra en el Cuadro 6.11, estas industrias apoyan una alta proporción de ocupaciones que mantengan a la familia. Por lo tanto, es probable que la actividad económica adicional en estas industrias siga fomentando y promoviendo las ocupaciones que mantienen a las familias.

<sup>111</sup> El Gran Camino de los Redwoods será un proyecto multiusos de 307 millas que conectará San Francisco con la Bahía de Humboldt a través del Cañón del Río Eel. Los estudios preliminares de impacto proyectan unos beneficios anuales totales del camino superiores a \$102.000.000.

<sup>112</sup> Véase, por ejemplo, la [Estrategia de Agroturismo del](#) condado de Del Norte.

<sup>113</sup> Según Visit California, entre los lugares de interés destacan Clear Lake, en el condado de Lake, y Glass Beach (Parque Estatal MacKerricher), Mendocino Coast Botanical Gardens, Redwood National Park, Point Arena Lighthouse y el Skunk Train, en el condado de Mendocino.

<sup>114</sup> REF

<sup>115</sup> Como el código NAICS 221115 Generación de Energía Eléctrica Eólica.

<sup>116</sup> Como el código NAICS 237130 Líneas Eléctricas y de Comunicación y Estructuras Relacionadas.

<sup>117</sup> Como el código NAICS 811310 Reparación y Mantenimiento de Maquinaria y Equipos Comerciales e Industriales (Excepto Automóviles y Eléctricos).

Cuadro 6.11 Rendimiento de las Industrias Impulsoras de RRE

	Empleo	LQ	% de Cambio en LQ	% de Crecimiento de Empleos	Multiplicador de Empleo a Empleo	% de Empleo que Sostiene una Familia	GEI por Empleo	
Construcción (23)	10,827	1.3	-3%	14%	1.4	72%	10,279	Especialización y Resiliencia
Reparaciones y Mantenimiento (81)	3,143	1.1	7%	3%	1.3	69%	198	Otras Industrias
Utilidades (22)	679	1.6	-12%	-12%	3.1	97%	2,431,384	

4º cuartil (mayor rendimiento)
  3er cuartil
  2º cuartil
  1er cuartil (menor rendimiento)

*Nota. Datos procedentes de IMPLAN. Cálculos del autor. Datos de 2022 con comparación del crecimiento de 2013. Los códigos NAICS se muestran entre paréntesis. Las cifras de empleo incluyen a los propietarios y pueden diferir sustancialmente de los datos del QCEW, que sólo incluyen a los empleados.*

## El Potencial de RRE

La Región de Redwood tiene un gran potencial para desarrollar su sector de RRE, ya que tanto las inversiones en eficiencia energética como en energías renovables en la región ofrecen un importante potencial de creación de empleo y desarrollo económico. Las inversiones en la eficiencia energética suelen requerir mucha mano de obra, por lo que tienden a crear más puestos de trabajo por dólar invertido que los proyectos de energías renovables. Además, los puestos de trabajo relacionados con la eficiencia energética suelen ser intersectoriales y locales (en industrias como la construcción, la fabricación y la instalación/mantenimiento).<sup>118</sup> Más aún, desde el punto de vista del desarrollo económico, la eficiencia energética proporciona un ahorro continuo de costos energéticos para los hogares y las empresas y libera dólares que pueden gastarse en las economías locales. La eficiencia también tiene la ventaja de aumentar la resiliencia. Por ejemplo, la reducción de la demanda total de energía puede mitigar la volatilidad de los precios de la energía y las interrupciones del suministro.

Las inversiones en energías renovables también generan empleos en la construcción, la fabricación y las operaciones, aunque con una intensidad de mano de obra algo menor que la eficiencia energética.<sup>119</sup> Sin embargo, las energías renovables pueden dar un impulso significativo a las economías locales como industria de exportación, especialmente en zonas rurales como la Región de Redwood, con importantes recursos renovables que pueden venderse fuera de la región (véase el análisis más adelante). Tanto la eficiencia como las energías renovables ofrecen oportunidades para crear cadenas de suministro locales y estimular la innovación a medida que estas industrias crecen. Como tal, una estrategia de transición (como la que la Mesa Sectorial RRE está desarrollando) que priorice tanto la eficiencia energética como las energías renovables, basándose en los puntos fuertes regionales, puede maximizar la creación de empleos y el desarrollo económico en general, al tiempo que acelera el cambio a un sistema energético limpio y resiliente.

La industria eólica marina tiene un gran potencial para contribuir al crecimiento económico de la Región de Redwood, a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y a los objetivos climáticos.

<sup>118</sup> Garrett-Peltier, H. (2017). Green versus Brown: Comparing the employment impacts of energy efficiency, renewable energy, and fossil fuels using an input-output model). *Modelización Económica*, 61, 439–447. <http://dx.doi.org/10.1016/j.econmod.2016.11.012>.

<sup>119</sup> Laitner, J.A., Stephen O. A., Gabrielle B. D., y Kristen N. T. (2021). Investing in US energy efficiency and infrastructure creates more nationally-distributed jobs while saving money and protecting the climate. Washington DC and Paris, France: The Institute for Governance & Sustainable Development (IGSD); y Tucson, AZ: Economic and Human Dimensions Research Associates. <https://theresourceimperative.com/wp-content/uploads/2021/03/Energy-Efficiency-Upgrades-Protecting-the-Climate-Creating-Jobs.pdf>

La modelización económica preliminar muestra impactos potenciales significativos (aunque muy inciertos) en todo el estado (se está llevando a cabo la modelización de los impactos regionales actualmente).<sup>120</sup> Las estimaciones del potencial de creación de empleo de la energía eólica marina en Humboldt son difíciles de precisar en la actualidad; el Schatz Energy Research Center de Cal Poly Humboldt está trabajando actualmente en modelos IMPLAN para hacerlo. Los puestos de trabajo reales y las estimaciones de creación de empleo por GW (gigavatio) de los estudios realizados en todo el país utilizan diferentes procedimientos o modelos de cálculo de empleo (IMPLAN, JEDI) basados en diferentes supuestos y a menudo se agregan las cifras de empleo in situ, en la fase de construcción, en la cadena de suministro y los empleos inducidos. La energía eólica marina también presenta oportunidades para la innovación y el desarrollo de bienes específicos del sector, y las tendencias políticas apoyan el crecimiento de las energías renovables y la creación de empleo. A medida que el sector crezca en los próximos 10-20 años, se espera que nuevas innovaciones en diseño, materiales y técnicas de construcción reduzcan los costos y mejoren las tecnologías y la eficiencia operativa.

### Políticas e Impactos Notables

La reciente legislación de California ha creado un entorno político favorable<sup>121</sup> tanto a la eficiencia energética como a las energías renovables, especialmente respecto a la energía eólica marina y al desarrollo de infraestructuras de transporte. En octubre de 2015, California adoptó la SB 350, la Ley de Energía Limpia y Reducción de la Contaminación de 2015,<sup>122</sup> que estableció un objetivo para la reducción de gases de efecto invernadero para 2030, aumentó el requisito estatal de energía renovable al 50% y obligó a duplicar la eficiencia energética. SB- 1020, la Ley de Energía Limpia, Empleo y Asequibilidad de 2022, establece objetivos ambiciosos para la energía renovable con el objetivo de crear nuevos empleos en el sector. SB-100, el Programa Estándar de Cartera de Energías Renovables de California, obliga a que, para 2045, el 100% de la electricidad del estado proceda de fuentes renovables y sin emisiones de carbono. AB-525, el Proyecto de Energía Marina, exige que el Estado elabore un plan estratégico para el desarrollo de la energía eólica marina, mientras que AB-2316 ordena a la Comisión de Servicios Públicos que estudie el desarrollo de la energía eólica marina y la infraestructura de transmisión necesaria.

## Estudio de Caso

### Eólica Marina en el Condado de Humboldt: Equilibrio entre la Creación de Empleo y la Capacidad de Recuperación de

El proyecto eólico marino propuesto<sup>123</sup> en el condado de Humboldt, California, tiene el potencial de crear cientos de puestos de trabajo de alta calidad y de sustento a las familias. Los compromisos del proyecto con la contratación local, la formación de la mano de obra y las normas laborales podrían elevar el listón para el desarrollo económico de alto nivel en la Región de Redwood. A medida que la industria crezca, podría crear un efecto multiplicador en todas las economías locales y regionales, apoyando la creación de empleo y el crecimiento de pequeñas empresas en sectores como la Construcción, el Transporte, la Hotelería y los Servicios (entre otros). Sin embargo, la escala propuesta para el proyecto eólico marino también plantea retos para las industrias y los empleadores existentes del condado de Humboldt. Una afluencia de nuevos empleos bien remunerados en el sector

<sup>120</sup> Por ejemplo, se prevé que la fase de construcción de la energía eólica marina genere entre \$330 y \$2.500 millones de producción económica en California y cree entre 1.600 y 13.000 nuevos empleos en California, dependiendo de la escala de los proyectos y de las vías de transmisión elegidas. Las operaciones anuales podrían aportar entre \$3,2 y \$117 millones adicionales en producción económica, creando entre 26 y 960 nuevos empleos en California (Hackett et al., 2020; Schatz Energy Research Center et al., 2024).

<sup>121</sup> Consulte [aquí](#) el resumen.

<sup>122</sup> [REF]

<sup>123</sup> [REF]

eólico podría dificultar a otros sectores atraer y retener trabajadores, en particular a aquellos que históricamente han tenido dificultades para ofrecer salarios y prestaciones competitivos. Las pequeñas empresas y las organizaciones sin fines de lucro pueden tener dificultades para competir por el talento en un mercado laboral tenso.

Un ejemplo de los esfuerzos para garantizar que los beneficios del proyecto eólico marino se compartan ampliamente es el programa Redwood Region Climate and Community Resilience (CORE) Hub (Centro del Clima y Resiliencia Comunitaria de la Región de Redwood).<sup>124</sup> Un aspecto clave del trabajo del Centro CORE es facilitar la participación de y el diálogo con la comunidad para la toma de decisiones y garantizar resultados tangibles y beneficiosos del proyecto eólico, incluida la provisión de recursos para que las comunidades históricamente poca representadas y marginadas participen en el proceso de desarrollo. El programa también se centra en proporcionar aportaciones de expertos de datos y análisis para ayudar a las comunidades locales a tomar decisiones informadas.



<sup>124</sup> [REF]

## Salud y Cuidados Médicos

A diferencia de los sectores comerciales impulsados por la demanda del mercado, el principal reto para el grupo de Salud y Cuidados Médicos está en atraer y retener a trabajadores calificados para satisfacer las necesidades de salud y asistencia social de la región. Tal y como se comenta en el Análisis de la Salud Pública, la región se enfrenta a una escasez de proveedores de servicios de salud y, tal y como se comenta en el Análisis del Mercado Laboral, la necesidad prevista de cuidadores y profesionales de salud es excepcional.

### Rendimiento del Grupo y su Alineación con los Objetivos de RRRISE

El grupo se ajusta bien a los objetivos de High Road (El Buen Camino), ya que presenta unas emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) mínimas a moderadas y apoya a industrias que ofrecen un número significativo de empleos que mantengan a las familias. Sin embargo, los salarios en el sector de la Asistencia Social, que incluye servicios esenciales como el cuidado de niños, siguen siendo bajos. Véase el Cuadro 6.12.

**Cuadro 6.12 Rendimiento de las Industrias de Salud y Cuidados Médicos**

	Empleo	LQ	% de Cambio en LQ	% de Crecimiento de Empleos	Multiplicador de Empleo a Empleo	% de Empleo que Sostiene una Familia	GEI por Empleo	
Hospitales (622)	3,999	1.6	12%	9%	1.7	76%	2,034	Especialización y Resiliencia
Asistencia Social (624)	10,739	1.6	8%	29%	1.1	4%	177	
Servicios de Cuidado de Salud Ambulatorios (621)	5,865	0.8	-6%	7%	1.4	61%	228	Otras Industrias
Instalaciones de Cuidado de Convalecencia y Residencial (623)	2,247	1.1	-2%	-2%	1.3	30%	419	
Tiendas de cuidado personal y salud (446)	946	1.0	-2%	-10%	1.3	18%	58	

4º cuartil (mayor rendimiento)
  3er cuartil
  2º cuartil
  1er cuartil (menor rendimiento)

*Nota. Datos procedentes de IMPLAN. Cálculos del autor. Datos de 2022 con comparación del crecimiento de 2013. Los códigos NAICS están entre paréntesis. Las cifras de empleo incluyen a los propietarios y pueden diferir sustancialmente de los datos del QCEW, que sólo incluyen a los empleados.*

### Perspectivas

Se prevé que las perspectivas de crecimiento del empleo en estos sectores sean más rápidas que la media,<sup>125</sup> lo que refleja en gran medida la evolución de las necesidades de una población que envejece. La principal limitación para el crecimiento del empleo en el sector parece ser la capacidad de la región para atraer y formar a personal calificado. Estos retos de desarrollo de la mano de obra se estudian en profundidad en el Análisis del Mercado Laboral.

#### Bienes Específicos del Sector

El grupo de Salud y Cuidados Médicos incluye una amplia gama de industrias y servicios dedicados a promover, mantener y restablecer la salud y el bienestar de los miembros de la comunidad. Dentro de la región RRRISE, existen varias formas de caracterizar estos sectores: 1) la amplitud de sus concentraciones industriales y capacidades de empleo, 2) las formas en que las industrias satisface o no satisface las necesidades básicas de infraestructura que contribuyen a comunidades económicamente prósperas y 3) su repercusión en los resultados sanitarios y las desigualdades en materia de salud en la región.<sup>126</sup> El sector

<sup>125</sup> Como se muestra en Crecimiento Potencial del Empleo en los Principales Sectores Industriales en Región de Redwood en el Apéndice, se prevé que el empleo en el sector de Servicios Educativos (privados), Servicios de Salud y Asistencia Social crezca más rápido que el promedio.

de la Salud y los Cuidados Médicos engloba varias industrias en toda la región de Redwood Rise: atención médica ambulatoria y aguda, atención de salud conductual, atención odontológica, atención médica aliada, prestación de cuidados, y sectores de atención social. La región cuenta con organizaciones y colaboraciones duraderas que buscan activamente planteamientos orientados a la búsqueda de soluciones, al tiempo que intentan ajustarse continuamente a las necesidades de la población y a los retos económicos.

### Políticas e Impactos Notables

A nivel estatal, el enfoque de Salud en Todas las Políticas (HiAP por sus siglas en inglés) proporciona un marco para el cambio en los sistemas de salud. En concreto el marco garantiza que los gobiernos locales, estatales y federales tomen y apliquen decisiones que tengan efectos neutros o beneficiosos sobre los determinantes de la salud. Se prevé que la adopción del HiAP promueva la integración de los enfoques Determinantes Sociales de la Salud (SDOH por sus siglas en inglés) en todo el sistema de salud de la región. Además, el Departamento de Información y Acceso a la Atención de Salud (HCAI, por sus siglas en inglés) ofrece recomendaciones a nivel estatal para abordar los retos relacionados con la escasez de la mano de obra en el ámbito de servicios de salud. Se centra en la salud conductual, la enfermería, los aliados de la salud y la salud oral. Muchas de estas políticas apoyan la concesión de becas y estipendios a los estudiantes, dando prioridad a las comunidades desatendidas y subrepresentadas y a un aumento de los programas de formación y de los nuevos centros de formación.

La iniciativa Workforce for Healthy California (Fuerza Laboral para una California Saludable) proporciona fondos a distintos programas para aumentar el número de proveedores, proporcionar formación adicional y mejorar la competencia cultural. Para identificar las vías de inversión que tendrán el mayor y más duradero impacto, HCAI utiliza un modelo de planificación de la mano de obra para comprender la brecha de servicios de la región por especialidad y por región.

## Resumen de la Alineación de los Grupos con los Objetivos y Perspectivas de RRRISE

En el contexto de la creación de empleo de alto nivel, la industria, el gobierno, los trabajadores, la educación y los socios comunitarios deben colaborar en las estrategias de desarrollo económico y de la mano de obra. Cada vez son más importantes las iniciativas encaminadas a mejorar la cualificación de los residentes locales para futuros empleos y los esfuerzos para impulsar la calidad del empleo y las oportunidades profesionales en todos los sectores. La planificación proactiva, la resolución de problemas impulsada por la comunidad y el compromiso con los principios del buen camino ayudarán a la región a aprovechar mejor los motores económicos. El Cuadro 6.13 en la siguiente página tiene un resumen del análisis de los grupos de la región.

<sup>126</sup> Teniendo en cuenta los Determinantes Sociales de la Salud<sup>#</sup> de Schroeder (un marco que sugiere que las disparidades y los resultados de salud están determinados no sólo por el acceso a los servicios de salud, sino también por factores sociales, económicos y medioambientales más amplios) tiene sentido usar un enfoque alineado con estos sectores industriales complementarios.

Cuadro 6.13 Resumen del Análisis de Grupos Industriales

	Salarios	Impacto Climático y Medioambiental	Perspectivas
<b>Agricultura y Economía Azul</b>	Bajos	Alto	Estable
<b>Productos de Madera</b>	Altos	Alto	Estable
<b>Artes, Cultura, Turismo</b>	Bajos	Bajo	En Crecimiento
<b>Energía Renovable y Resiliente</b>	Potencial de Salarios Elevados	Potencial de bajo impacto	Oportunidades de desarrollo
<b>Salud y Cuidados Médicos</b>	Altos	Bajos	En Crecimiento



# Análisis del Mercado Laboral

Este capítulo ofrece un vistazo de la dinámica laboral y de la mano de obra en la región. El capítulo analiza las ocupaciones, los salarios, los impactos de los recientes avances económicos y tecnológicos y sus efectos en el mercado laboral. También se analizan las tendencias laborales previstas en las industrias clave existentes y las barreras comunes que limitan el acceso a empleos de alta calidad y a los programas de formación y aprendizaje pertinentes. También se abordan las normas clave de la industria para los trabajadores.

## Principales Conclusiones

- ◆ La Región de Redwood ha experimentado importantes pérdidas de empleo en las industrias tradicionales (silvicultura, agricultura y fabricación). Las poblaciones típicamente asociadas con estas industrias heredadas –hombres y trabajadores con un nivel educativo más bajo– muestran una baja participación en la población activa en edad productiva en comparación con las medias estatales.
- ◆ Los trabajadores de la región luchan por impulsar su carrera profesional. Los salarios de los trabajadores jóvenes y de los que tienen un bajo nivel educativo se sitúan en la media estatal. Sin embargo, los salarios de los trabajadores con más formación y experiencia son más bajos, lo que refleja una tendencia común en las zonas rurales de California.
- ◆ La escasez actual y las necesidades previstas del mercado laboral señalan claramente una demanda continua de empleos que mantengan a una familia en los sectores de la salud, la educación y los oficios especializados, como electricistas, fontaneros, carpinteros y técnicos de servicios automotrices. Se prevé una fuerte demanda para ocupaciones que son fundamentales para todos los grupos industriales de la Región de Redwood, incluidas la administración, la conducción de camiones y la contabilidad.
- ◆ La mayor parte del crecimiento de empleos que mantengan a una familia se produce en ocupaciones que no requieren una licenciatura, por lo que existen programas de formación pertinentes a nivel local. Sin embargo, en muchos casos, el porcentaje de finalización de estos programas no sigue el ritmo de la demanda de trabajadores en las áreas de esos programas. Las tasas de graduación en enfermería, consejería y psicología, acreditación de maestros y los programas de oficios especializados no parecen suficientes para satisfacer las necesidades actuales o previstas.
- ◆ Los graduados de la escuela secundaria de toda la región están menos preparados para la formación secundaria en comparación con las medias estatales, lo que indica una barrera crítica para el éxito en los programas de formación postsecundaria.

### Métricas clave

- ◆ **Tasa de participación en la fuerza laboral por la población en edad de trabajar por raza y edad:** Realiza un seguimiento de la proporción de adultos en edad de trabajar (entre 25 y 54 años) que están empleados o buscan trabajo activamente, desglosado por características demográficas. Este indicador está menos influido por las diferencias en la distribución por edades entre regiones o los cambios a lo largo del tiempo.
- ◆ **Porcentaje de empleos que pagan un salario que permita mantener a una familia o un salario digno:** Evalúa la calidad de las oportunidades laborales calculando la proporción de puestos de trabajo que ofrecen salarios suficientes para mantener a una familia o a una persona. Según la Calculadora de Salario Digno del MIT, el salario mínimo suficiente para mantener a una familia de dos adultos que trabajen (a tiempo completo) y dos niños es al menos \$27,49.<sup>127</sup>
- ◆ **Salario Digno:** También basado en la Calculadora del Salario Digno del MIT, un salario suficiente para mantener a un adulto soltero (que trabaja a tiempo completo) sin hijos equivale al menos a \$21,78.
- ◆ **Proyección de ofertas de empleo y tasas de crecimiento por ocupación:** Analiza las proyecciones del mercado laboral a largo plazo para identificar las ocupaciones de mayor demanda y orientar las prioridades de desarrollo de la mano de obra.
- ◆ **Tasas de graduación de la escuela secundaria y preparación para la universidad:** Monitorea los resultados educativos y la preparación para la formación postsecundaria para garantizar una oferta suficiente de trabajadores calificados.

## Principales Tendencias del Mercado Laboral

### Declive de las Industrias Tradicionales y Auge de las Industrias de la Salud y la Asistencia Social

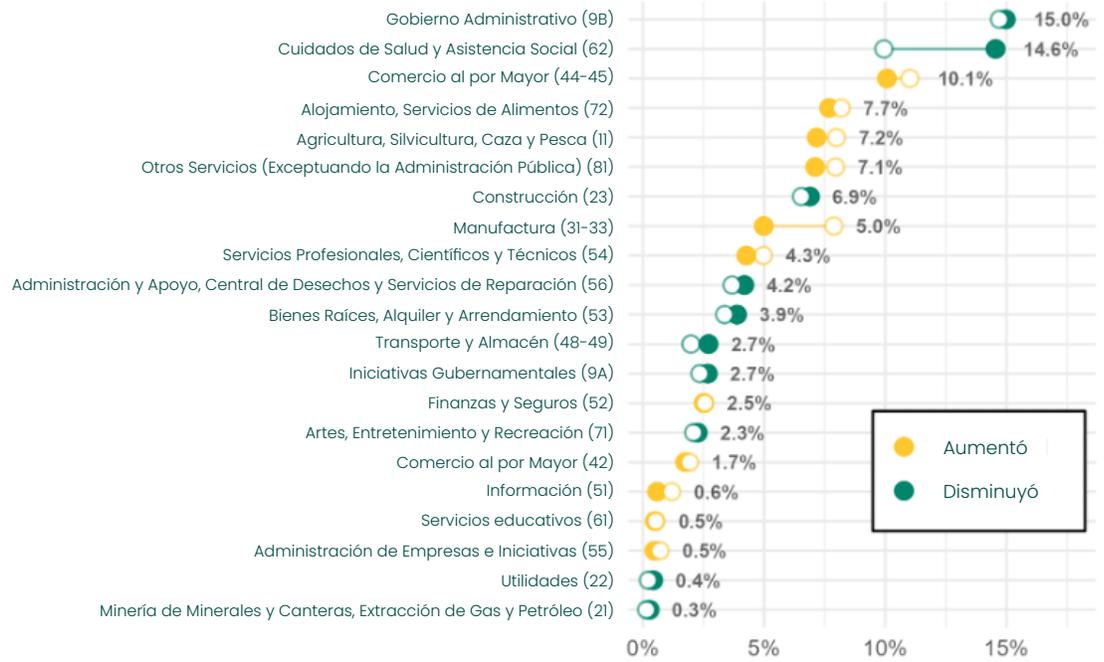
Al igual que muchas zonas rurales de Estados Unidos, la economía de la Región de Redwood se concentraba históricamente en sectores basados en la tierra, como la agricultura, la silvicultura y la explotación forestal, y en los servicios públicos. Los trabajadores de estas regiones rurales, que suelen tener un nivel educativo más bajo, se enfrentan a mayores dificultades cuando se ven desplazados de sus trabajos debido a la falta de diversidad de oportunidades laborales de la zona en comparación con las zonas urbanas (Dumont, 2024).

Los datos regionales reflejan estas tendencias en la Región de Redwood, demostrando una disminución del empleo en las industrias de fabricación y basadas en los recursos naturales durante las últimas décadas. Al mismo tiempo, se ha producido un aumento de la concentración de empleo en el sector de Servicios de Salud y Asistencia Social. Este sector emplea al mayor número de trabajadores (21%) de la región. Casi el 60% de los trabajadores se concentran en los sectores de salud, la venta al por menor, la administración pública y los servicios educativos. Las industrias esenciales se han enfrentado a importantes presiones debido a la pandemia de COVID-19 (Policy Link, 2024).

Véase el Cuadro 7.1 para conocer los cambios en las áreas de empleo dentro de la región en las dos décadas anteriores.

<sup>127</sup> Se trata del promedio ponderado por población de los cuatro condados.

### Cuadro 7.1 Concentración y Cambio del Empleo Desde 2001 (2001, 2022)



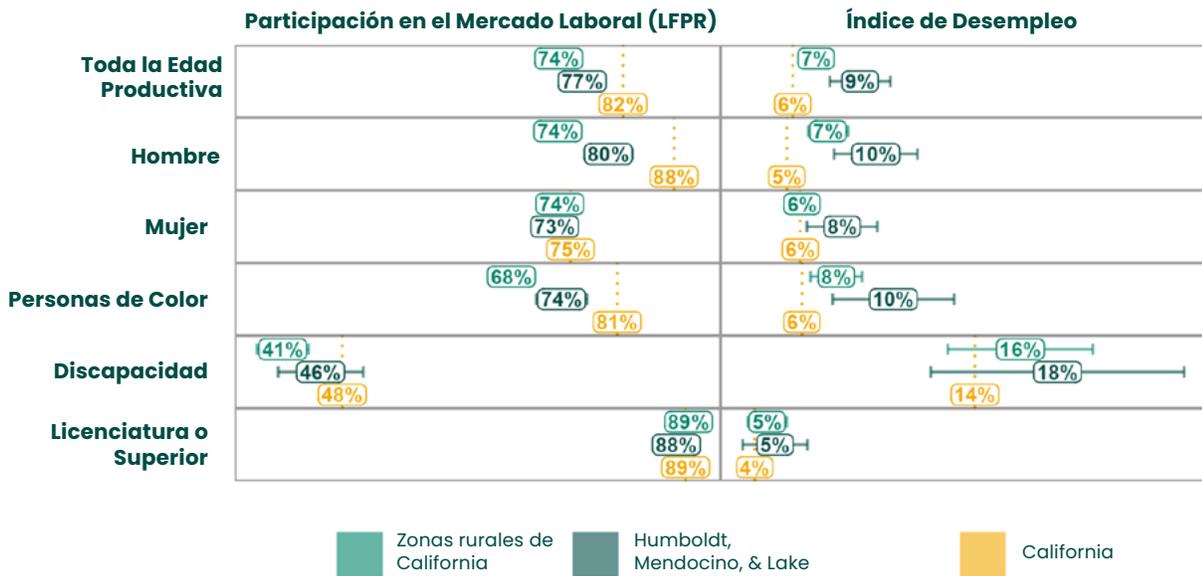
Nota. Datos procedentes de IMPLAN.<sup>128</sup>

Estos cambios de empleo en la Región de Redwood han tenido repercusiones diversas en los distintos grupos de trabajadores. Tradicionalmente, los sectores en declive, como la industria Manufacturera y la Extracción de Recursos, han empleado predominantemente a hombres sin licenciatura. Por el contrario, los sectores de la Salud y la Asistencia Social, en crecimiento, tienden a emplear a más mujeres y a más licenciados. En consecuencia, los cambios en el empleo de la región han desplazado de forma desproporcionada a los hombres y a las personas con menor nivel educativo. Los datos de la Región de Redwood, y de las zonas rurales de California en su conjunto, muestran que los hombres experimentan tasas de participación en la fuerza laboral significativamente más bajas, mientras que las personas con un título universitario o superior mantienen tasas de empleo que se alinean con las medias estatales. A pesar de ello, las mujeres de la región siguen teniendo una tasa de participación laboral inferior a la de los hombres.



<sup>128</sup> El Código del Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (NAICS) está entre paréntesis. Los puntos sólidos indican el valor actual.

**Cuadro 7.2 Índice de Actividad Laboral (LFPR por sus siglas en inglés) e Índice de Desempleo, Adultos en la Edad Productiva<sup>129</sup>**



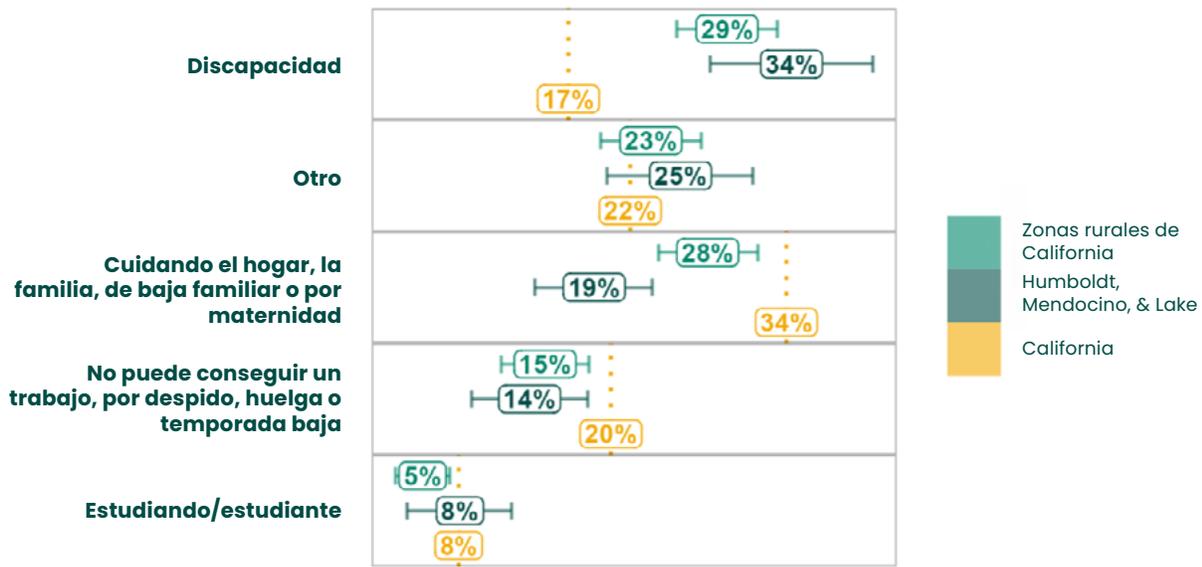
*Nota. Datos procedentes de los datos PUMS del Censo. Estimaciones quinquenales 2017-2021. Las zonas rurales de California se define como todos los condados de California con un Índice de Ruralidad Relativa (IRR) de al menos 0,50 (Waldorf y Kim, 2018).<sup>130</sup>*

Los factores de salud y discapacidad complican significativamente estos retos de la mano de obra en la Región de Redwood, donde, como se ha comentado en el Análisis de Salud Pública, las tasas de discapacidad son muy superiores a las medias estatales, incluso entre los adultos jóvenes. Como se muestra en el Cuadro 7.3, una proporción sustancial de adultos en la edad productiva que están desempleados o fuera de la fuerza laboral citan la discapacidad como su principal motivo de desempleo. Además, entre los adultos más jóvenes, el consumo de sustancias y problemas de salud mental son las causas predominantes de estas discapacidades, lo que sugiere que los retos laborales están entrelazados con una creciente crisis de salud pública (*Los síntomas importan-Las principales causas de discapacidad- Original: Symptoms Matter-Leading Causes of Disability, s.f.*).

<sup>129</sup> Los adultos de edad productiva son los que tienen entre 25 y 54 años.

<sup>130</sup> Se trata de los condados de Alpine, Amador, Calaveras, Colusa, Del Norte, Glenn, Humboldt, Inyo, Lake, Lassen, Mariposa, Mendocino, Modoc, Mono, Plumas, San Benito, Sierra, Siskiyou, Tehama, Trinity y Tuolumne. El condado de Lake tiene el IRR más bajo de la región (es decir, es el menos rural), por lo que representa el umbral bajo para el grupo de comparación de California Rural.

### Cuadro 7.3 Motivo Principal para no Trabajar, Adultos en Edad Productiva



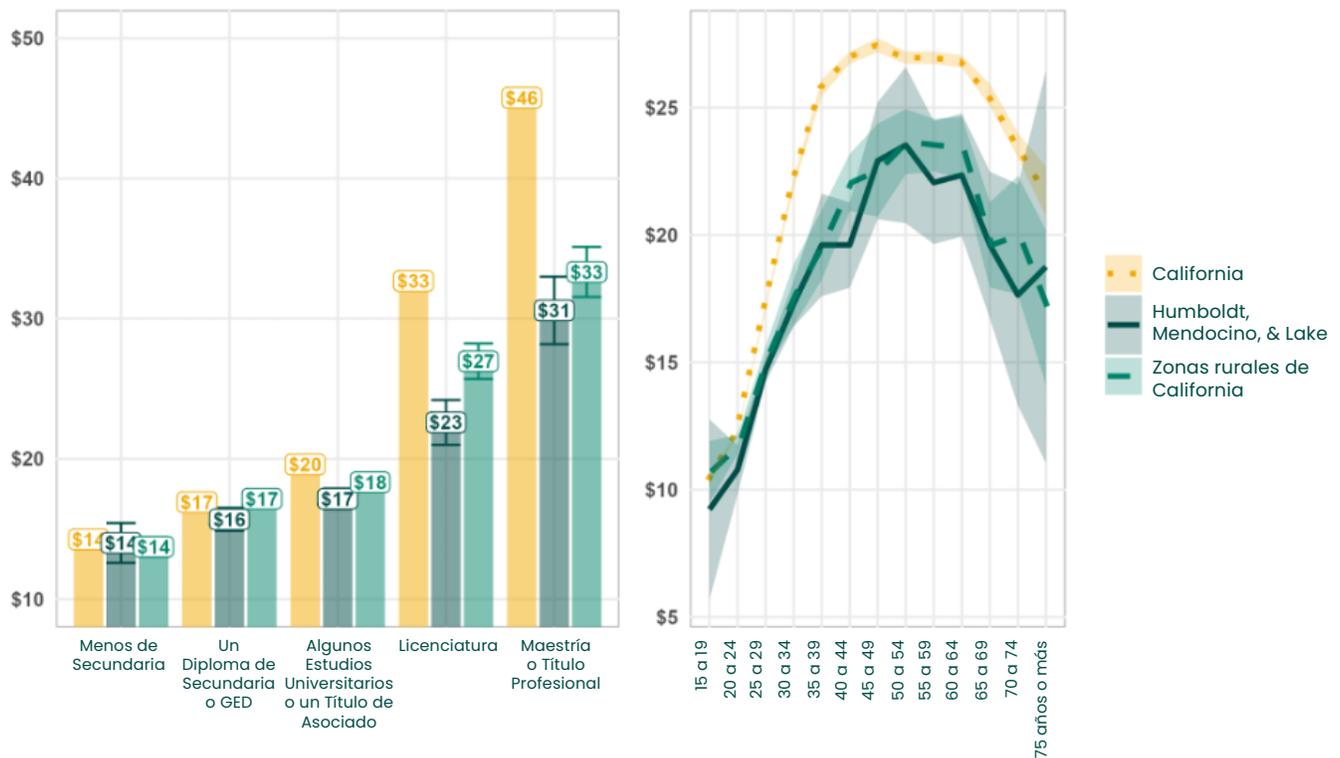
Nota. Datos procedentes de la Encuesta de Información de Salud de California. Los años de los datos son 2011 a 2022.<sup>131</sup>

### Falta de Impulso en la Carrera Profesional

En la Región de Redwood hay empleos disponibles, pero el desarrollo profesional sigue sin concretarse para muchos trabajadores. Los trabajadores jóvenes y los que tienen un bajo nivel educativo ganan salarios comparables al promedio estatal. Sin embargo, los trabajadores con más experiencia o estudios superiores experimentan considerables diferencias salariales, lo que sugiere que el mercado laboral de la región no recompensa adecuadamente la experiencia o los estudios acumulados. Estas tendencias son típicas de otras zonas rurales de California. Véase el Cuadro 7.4 para conocer el salario por hora en función de la educación y la edad.

<sup>131</sup> Para definir una comparación rural de California, las Áreas de Microdatos de Uso Público (PUMA por sus siglas en inglés) seleccionadas tienen al menos un condado con un Índice de Ruralidad Relativa (IRR) que es al menos tan alto ( $\geq 0,5$ ) como el IRR del condado de la Región de Redwood con el IRR más bajo (0,5 en el condado de Lake). Los condados de California incluidos en estas PUMA incluyen Alpine, Amador, Calaveras, Inyo, Mariposa, Mono, Tuolumne, Colusa, Glenn, Tehama, Trinity, Humboldt, Lake, Mendocino, Monterey (sólo Sur y Este), Del Norte, Lassen, Modoc, Plumas, Siskiyou, San Benito, Nevada y Sierra. Debido a las diferencias en la agregación geográfica entre los datos CHIS y los datos PUMS de Censo, el condado de Monterey, que no alcanza nuestro umbral de ruralidad de 0,5, está excluido en la comparación de California Rural en los datos CHIS.

### Cuadro 7.4 Salario por Hora Según Estudios y Edad



Nota. Datos procedentes de las estimaciones quinquenales de 2017-21 de los datos PUMS del Censo. Barras del panel izquierdo y región compartida en el panel derecho representan intervalos de confianza del 95%. Véase la nota a pie de página para una metodología detallada.<sup>132</sup>

## Disparidades Salariales y Consideraciones de Equidad

Las personas de color están muy representadas en los sectores peor pagados, como la agricultura (44%), el comercio minorista (32%) y la fabricación de bienes duraderos (32%). Están subrepresentadas en los sectores mejor pagados, como la información (20%), los servicios profesionales (15%) y las finanzas, los seguros y el sector inmobiliario (21%).

Desde 1980, el salario medio en la región ha caído un 16%. Aunque las limitaciones de disponibilidad de datos limitan las comparaciones históricas para los trabajadores Latinos e Indígenas, los salarios de los trabajadores blancos han caído un 12%. La disparidad salarial entre los trabajadores Latinos y los blancos es notable, ya que la mediana salarial por hora de los Latinos es sólo el 73% del de los trabajadores blancos. En los últimos 40 años, el crecimiento de los ingresos ha beneficiado predominantemente al 10% de los que más ganan, mientras que ha disminuido drásticamente para la mitad de los trabajadores que menos ganan.

El Índice de Equidad Nacional de PolicyLink proporciona análisis de datos específicos sobre disparidades y desigualdades salariales en el mercado laboral de la Costa de Redwood y es la fuente de el Cuadro 7.5.

<sup>132</sup> Los salarios por hora se calcularon a partir del número estimado de semanas trabajadas, el promedio de horas trabajadas por semana y los ingresos laborales. Se eliminaron los valores atípicos, excluyendo todas las tarifas horarias no positivas y todas las tarifas horarias fuera de un intervalo aceptable. Para determinar este intervalo, se tomó el logaritmo de las tarifas horarias para convertir la distribución en una distribución aproximadamente normal. A continuación, se determinaron los cuartiles primero y tercero (Q1 y Q3) para calcular el intervalo intercuartílico (IQR = Q3 - Q1) de esta distribución. Se excluyeron todas las observaciones cuya tasa horaria logarítmica era inferior a Q1 - 1,5I \* IQR o superior a Q3 + 1,5 \* IQR.

Cuadro 7.5 Salario Medio por Raza/Identidad Étnica y Nivel de Estudios 2020



Fuente: Análisis del Atlas Nacional de la Equidad de los microdatos quinquenales de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense de IPUM USA. El universo incluye asalariados civiles no institucionales a tiempo completo de 25 a 64 años. Nota: Los datos de 2020 representan una media de 2016 a 2020. Los valores se expresan en dólares de 2020.

Nota: No hay datos suficientes para mostrar los salarios medios de los trabajadores asiático-americanos con menos de un de bachillerato, ni los trabajadores negros, nativos americanos e isleños del Pacífico de cualquier nivel educativo.

## Trabajadores en Riesgo de Desplazamiento

El desplazamiento de trabajadores se refiere a una pérdida involuntaria de empleo debido a la reducción o cierre de una empresa (OECD, 2016). Mediante el análisis de las tendencias cambiantes en la industria y el crecimiento del empleo, en esta sección se identifican grupos de trabajadores dentro de la región que pueden estar en riesgo de desplazamiento en la próxima década.

Se espera que casi dos tercios de los puestos de trabajo que se crearán en este periodo<sup>133</sup> procedan de dos sectores: Servicios Educativos (privados), La Salud y Asistencia Social, y Ocio y Hotelería<sup>134</sup> (véase más abajo). Ambos sectores emplean predominantemente a mujeres; aparte de esto, sin embargo, los sectores divergen en cuanto a raza, edad, educación e ingresos. En el sector de Salud y Asistencia Social, los trabajadores ganan más, son más blancos, tienen más edad y más estudios que el sector de Ocio y Hotelería, que suelen ganar menos, son más jóvenes, tienen un nivel educativo más bajo y tienen más probabilidades de ser personas de color.

El último tercio de las ofertas de empleo previstas se divide entre 11 sectores. Aunque la proporción del total de empleos creados en estos sectores es menor que en los dos primeros sectores, se prevé que Transporte, Almacenamiento y Servicios Públicos y Utilidades, Construcción, Otros Servicios<sup>135</sup> y Comercio al por Mayor experimenten tasas de crecimiento del empleo superiores al promedio. Por lo tanto, los trabajadores de estos sectores parecen correr un menor riesgo de desplazamiento. Las perspectivas para los oficios especializados y las profesiones de la construcción son especialmente buenas, y muchas de estas profesiones pagan salarios dignos y sólo requieren cierta formación postsecundaria.

Hay una proyección de que el resto de sectores (desde la Industria Manufacturera hasta la Información, en el Cuadro 7.6) experimenten tasas de crecimiento del empleo más lentas que el promedio, por lo que representan una pequeña proporción del total de puestos de trabajo creados. Estos sectores de crecimiento más lento incluyen una mezcla tanto de industrias con trabajadores más formados como de aquellas con niveles educativos más bajos.

Los trabajadores de muchos sectores de la industria Manufacturera, Todas la Actividades Relacionadas con la Explotación Agrícola, Minería y la Explotación Forestal, y el Comercio al por Menor ya están sufriendo

<sup>133</sup> Incluidos los empleos con salario digno y por debajo del salario digno. Véase la siguiente sección para las ocupaciones con salario digno previstas.

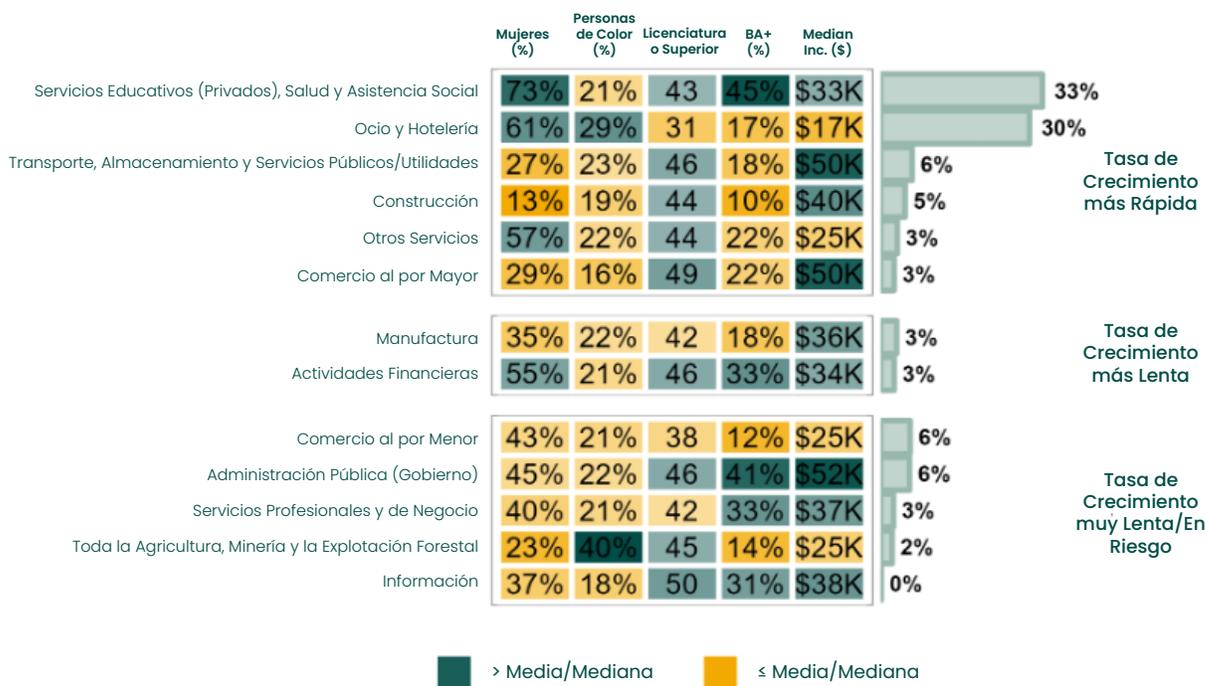
<sup>134</sup> Según la definición de el EDD. Códigos NAICS incluidos en cada uno.

<sup>135</sup> Esto incluye el código NAICS 81. Se define de la siguiente manera: "Los establecimientos de este sector se dedican principalmente a actividades como la reparación de equipos y maquinaria, la promoción o administración de actividades religiosas, la concesión de subvenciones, la defensa de intereses y la prestación de servicios de limpieza en seco y lavandería, servicios de cuidado personal, servicios de asistencia en caso de fallecimiento, servicios de cuidado de animales domésticos (excepto veterinarios), servicios de acabado fotográfico, servicios de aparcamiento temporal y servicios de citas. Se incluyen en este sector los hogares privados que emplean a trabajadores en o alrededor de los mismos hogares en actividades relacionadas principalmente con el funcionamiento del hogar". (Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (NAICS) Oficina del Censo de EE.UU., s.f.)

desplazamientos (véase el análisis de los grupos de Producción de Cultivos y Silvicultura y Explotación Forestal), y estas previsiones sugieren que las perspectivas de crecimiento del empleo en estos sectores siguen siendo malas en estas industrias. Es probable que el desplazamiento afecte de forma desproporcionada a los hombres, a las personas de color (dentro del sector de Toda la Agricultura, Minería Explotación Forestal) y a las personas con un nivel educativo más bajo.

La mano de obra más formada también parece correr el riesgo de ser desplazada. Se prevé que el crecimiento del empleo en los sectores basados en el conocimiento, como las Actividades Financieras, la Administración Pública (Gobierno)<sup>136</sup>, los Servicios Profesionales y Empresariales y la Información sea mínimo<sup>137</sup>. Un factor de riesgo agravado para estos sectores es el impacto potencial de los avances actuales y futuros de la inteligencia artificial generativa (IA). En la actualidad, aproximadamente el 16% de la población activa de Estados Unidos utiliza regularmente la IA en el lugar de trabajo (Brooks, 2023) y, como ocurre con muchas nuevas tecnologías, el riesgo de desplazamiento es un tema central de investigación y debate. Según un estudio reciente, muchas profesiones relacionadas con el conocimiento están muy vulnerables al riesgo de automatización de la IA y al desplazamiento –en particular, los trabajadores de profesiones jurídicas y administrativas<sup>138</sup> –, mientras que los trabajadores de los sectores del comercio, la construcción, las actividades al aire libre y del trabajo manual, el sector de salud y los servicios de alimentación se espera que estén menos afectados por el desplazamiento de la IA (Hatzius et al., 2023). Los trabajadores de varios de estos sectores de riesgo son de edad avanzada, lo que agrava el posible reto del desarrollo de la mano de obra.

**Cuadro 7.6 Demografía de la Mano de Obra (Izquierda) y Desglose Porcentual de Todos los Puestos de Trabajo Creados Previstos (Derecha) de 2020 a 2030**



*Nota. Los datos de proyección proceden del EDD. Los datos demográficos proceden de las estimaciones quinquenales de los datos PUMS del Censo 2017–21. Los datos demográficos no incluyen Del Norte.<sup>139</sup> El crecimiento del empleo no suma el 100% debido al redondeo. La mediana de ingresos incluye sólo los ingresos laborales<sup>140</sup>. Las barras muestran el porcentaje total de todos los empleos creados en cada sector. Las tasas de crecimiento (véase la clasificación de la derecha) clasifican los sectores en función de su tasa de crecimiento porcentual del empleo.<sup>141</sup>*

<sup>136</sup> Como se analiza en la siguiente sección, los profesores y los bomberos parecen constituir una importante excepción.

<sup>137</sup> Véase Crecimiento Potencial de los Principales Sectores Industriales, Región de Redwood, en el Apéndice de los Grupos Industriales.

<sup>138</sup> Las profesiones jurídicas y de apoyo administrativo y de oficina están especialmente vulnerables. Las profesiones de arquitectura e ingeniería también tienen cierta vulnerabilidad.

<sup>139</sup> Los datos PUMS del Censo agregan Del Norte con varios otros condados fuera de la Región de Redwood.

<sup>140</sup> Incluye tanto trabajadores a tiempo parcial como a tiempo completo. No incluye a los trabajadores que no declaran ingresos laborales. Se trata sólo de estimaciones aproximadas. Consulte los datos salariales en la siguiente sección para obtener estimaciones salariales más precisas.

<sup>141</sup> Los sectores más grandes pueden representar una parte considerable de las ofertas de empleo, incluso si la tasa de crecimiento del empleo es lenta.

## Obstáculos a la Participación Laboral

---

La identificación de los obstáculos a la mano de obra fue uno de los principales objetivos de las 355 sesiones de escucha que RRRISE realizó con los residentes. Las principales barreras identificadas fueron:

**El Transporte:** Dada la lejanía de las comunidades de la región, los residentes afirmaron que el tiempo de desplazamiento entre los lugares es largo. Esto representa una dificultad particularmente para las personas con discapacidad o las personas que dependen del transporte público. La falta de transporte público limita los lugares a los que pueden ir los residentes. Para los residentes que gestionan su propio transporte, el costo de la gasolina puede ser prohibitivo, y las carreteras se cierran con frecuencia debido a fenómenos meteorológicos extremos, como los incendios forestales.

**La Salud:** Muchos residentes viven a más de 16 km de un supermercado, lo que limita el acceso a alimentos saludables. El acceso a proveedores de atención de salud, tanto para la salud física como mental, es escaso en la Costa de Redwood, al igual que la educación sobre la salud.

**Las Guarderías:** En toda la región, siete de cada diez niños no tienen acceso a una guardería autorizada. Los residentes que no pueden encontrar guarderías autorizadas suelen dejar a los niños con familiares o a veces se los llevan al trabajo, lo que limita las oportunidades de los padres en el trabajo.

**El Costo de la vida:** Los residentes comentaron sobre dificultades para pagar las facturas y el alquiler y tener que recurrir a las tarjetas de crédito. Como ya se ha mencionado, los problemas de asequibilidad también afectan al transporte y la alimentación de las familias.

**La Cultura Laboral y Acceso al Empleo:** Los residentes declararon que muchos puestos de trabajo tienen condiciones laborales poco favorables, citando el favoritismo y la intimidación por parte de los supervisores. Los residentes que no son hablantes nativos de inglés o que no hablan inglés informaron de dificultades para desenvolverse en el trabajo. Los residentes disponen de pocos programas de preparación para el mercado laboral o de exploración profesional, y muchos creen que, sin algún medio para ver qué puestos de trabajo hay disponibles, pierden oportunidades laborales.

Las oportunidades educativas también son un obstáculo para la mano de obra. Muchos empleos en la zona requieren un título universitario que los residentes no tienen, pero los trabajos son tales que estos residentes podrían aprender en el trabajo y tener éxito. Por lo general, los residentes no pueden comprometerse a obtener un título universitario porque tienen que mantener a sus familias o no está a su alcance asistir a la universidad, lo que limita sus oportunidades profesionales. La educación en línea es una opción, pero muchos habitantes de la región no tienen acceso a una computadora o a internet.

Las experiencias de los residentes a la hora de encontrar trabajo en la región se resumen en un informe de los socios de difusión disponible en el sitio web de RISE.

## Necesidades Previstas de Desarrollo de la Mano de Obra en Ocupaciones de Alto Crecimiento con Salarios dignos que Permitan Mantener a la Familia

---

Al examinar todas las fuentes de crecimiento del empleo, independientemente de los requisitos salariales y de formación, la sección anterior identificó a los trabajadores de la región que corren el riesgo de ser desplazados. El objetivo de esta sección es identificar oportunidades de desarrollo de la mano de obra en ocupaciones con salarios dignos que apoyen el desarrollo de carreras con salarios dignos y que mantengan a las familias, y que sirvan a las necesidades de desarrollo de la mano de obra de los grupos industriales clave de la región.

En el análisis de las proyecciones de crecimiento del empleo por ocupación basado en los datos del EDD que sigue, se centra únicamente en las ocupaciones que ofrecen al menos un salario digno y que requieren algún tipo de educación postsecundaria o la graduación de un programa de aprendizaje; es decir, las ocupaciones alineadas con las prioridades de High Road (El Buen Camino) que tienen requisitos de desarrollo de la mano de obra.<sup>142</sup> El Cuadro 7.6 a continuación muestra las proyecciones de vacantes en empleos con salarios dignos que requieren educación o formación postsecundaria.

Las proyecciones del mercado laboral del EDD señalan abrumadoramente de una necesidad continua de trabajadores de salud calificados en la Región de Redwood (véase Salud y Cuidados Médicos más abajo). Entre ellos son clave las profesiones de salud especializadas de sustento familiar que sólo requieren unos pocos años de formación, como los enfermeros titulados (RN)<sup>143</sup> y los enfermeros vocacionales titulados (LVN). En el sector Médico, de Enfermería y Odontológico existen oportunidades de salarios dignos. Las perspectivas también son buenas para los profesionales de administración en el sector de salud con niveles de formación más altos.

También existen necesidades y oportunidades significativas para las ocupaciones que abarcan los grupos industriales clave de la región (véase Ocupaciones Transversales más adelante), en particular las ocupaciones de administración, conducción de camiones y contabilidad, para las que el desarrollo de la mano de obra es fundamental para todos los grupos industriales de la Región de Redwood.

Otra área de gran necesidad, aunque no vinculada específicamente a ningún grupo industrial, es la de los profesionales de la educación (véase “Otros” en el Cuadro 7.7). Entre las ocupaciones con salarios dignos y en todos los niveles de enseñanza, se prevé que los profesionales del sector de educación tengan el mayor número de puestos vacantes. En comparación con sus colegas de todo el estado, los estudiantes de secundaria de la región están menos preparados para la universidad, y una mano de obra de la educación suficiente en número y calidad es fundamental para hacer frente a ese desafío.<sup>144</sup>

Por último, se espera que las ocupaciones de oficios especializados fundamentales para el grupo de Productos Madereros, la Construcción y el futuro desarrollo de un grupo de Industrias Renovables y Resilientes sean especialmente fuertes. Se prevé una elevada demanda de carpinteros, electricistas, fontaneros y técnicos de servicios de automoción. Además, el posible desarrollo futuro de la energía eólica requerirá el desarrollo de la mano de obra en algunos oficios especializados que no están incluidos a continuación. Según la Oficina de Estadísticas Laborales, más de un tercio de los trabajadores del sector de la Generación de Energía Eléctrica Eólica (NAICS 221115) son Técnicos de Servicio de Aerogeneradores (Turbinas Eólicas) (SOC 49-9081), una profesión que permite mantener a una familia<sup>145</sup> y que requiere una formación postsecundaria sin titulación (Estadísticas Ocupacionales de Empleo y Salarios, s.f.).

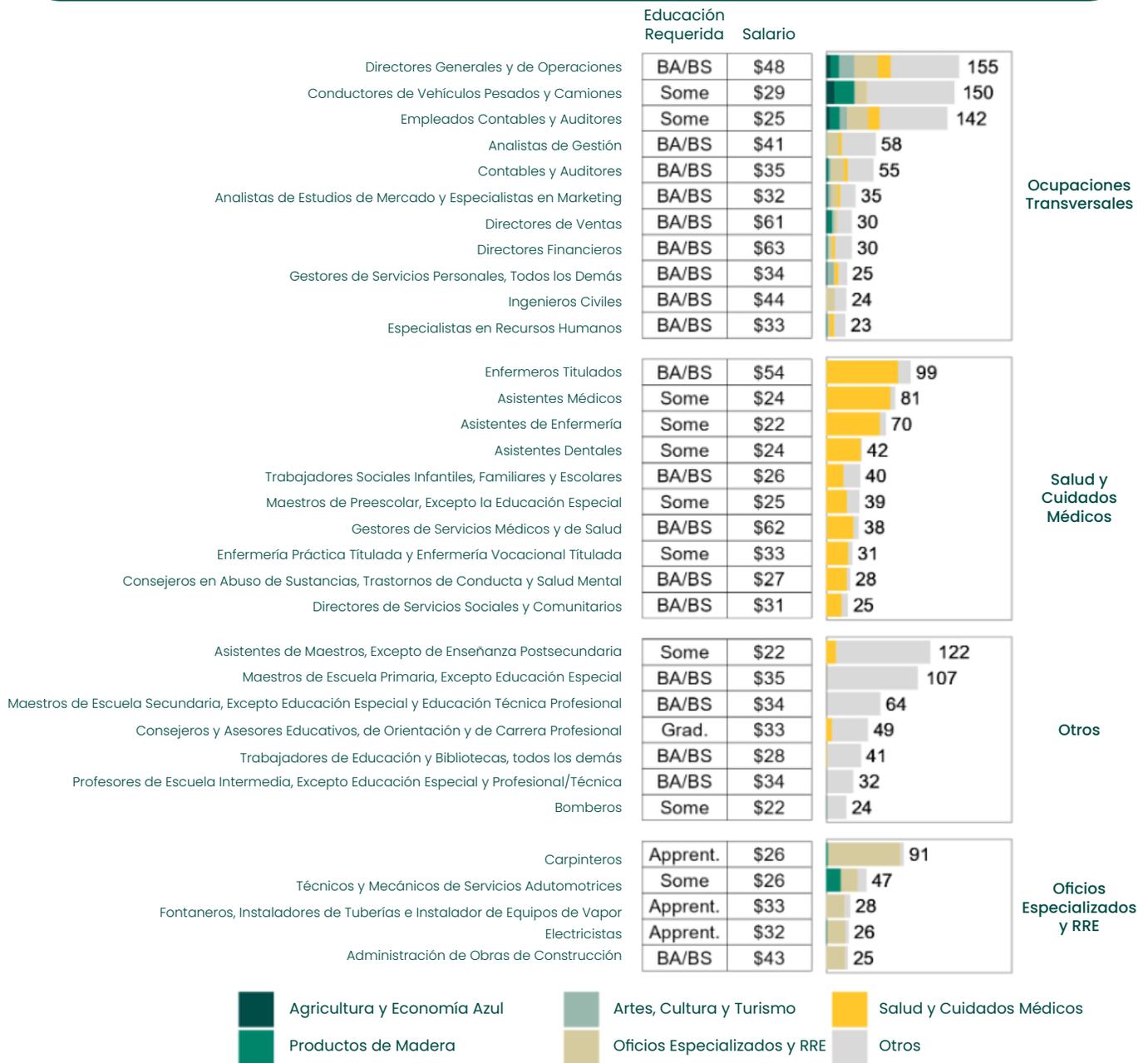
<sup>142</sup> Si un empleo no paga un salario digno, entonces no es una prioridad de High Road (El Buen Camino). Si un empleo sólo requiere formación en el puesto de trabajo, entonces la necesidad de desarrollo de la mano de obra para este empleo es mínima.

<sup>143</sup> El conjunto de datos de la EDD utilizado en este análisis indica que un título de licenciatura es un requisito para el trabajo de RN; sin embargo, esto no es acertado.

<sup>144</sup> Véase los Resultados Educativos y los Obstáculos en el Apéndice del Análisis de los Grupos Industriales.

<sup>145</sup> En California, el salario promedio por hora es de \$45,35.

**Cuadro 7.7 Puestos con Salario Digno que Requieren Formación Postsecundaria, Puestos Previstos por Año<sup>146</sup>**



*Nota. Proyecciones del mercado laboral (cantidades totales) procedentes del EDD de California. Desglose de componentes basado en datos de IMPLAN.<sup>147</sup> Salarios procedentes de IMPLAN, Proyecciones de 2020 a 2030. Sólo se muestran las ocupaciones que pagan salarios dignos.*

<sup>146</sup> Todas las ocupaciones con 250 o más vacantes previstas entre 2020 y 2030 que requieran algún tipo de formación postsecundaria. (por ejemplo, certificado, título de Asociado, licenciatura) o formación de aprendizaje.

<sup>147</sup> Se calculó el porcentaje de cada ocupación empleada en un grupo industrial. A continuación, este desglose porcentual se aplicó al total de vacantes previstas para cada ocupación con el fin de obtener una estimación del nivel de exposición de cada agrupación al nivel total de vacantes previstas. Por ejemplo, el 11,5% de los puestos de Directores Generales y de Operaciones están empleados en el sector de las Artes y la Cultura, y Turismo. Las ocupaciones no concentradas en un grupo industrial clave (la categoría "Otros") constituyen menos del 75% del empleo en Otros, por lo que se definen como transversales.

## Posibles Brechas en la Educación y Formación Locales

### Profesiones de Salud Especializados

En el caso de algunas profesiones de salud especializadas, las tasas de graduación locales parecen casi suficientes para cubrir las vacantes previstas a corto plazo. En los últimos cinco años académicos, la región ha producido un promedio de 89 enfermeros titulados (RN) al año, ligeramente por debajo de la necesidad prevista de 99 RN al año. Además, un promedio de 31 enfermeros vocacionales licenciados (LVN) se gradúan en la región cada año, satisfaciendo con precisión la demanda prevista para esta profesión. Sin embargo, los datos del Departamento de Servicios de Salud de California indican zonas de escasez de enfermeros en toda la región (*Zonas de Escasez de Enfermeros Titulados en California - Zonas de Escasez de Enfermeros Titulados - Portal de Datos de Salud y Servicios Humanos de California s.f.*),<sup>148</sup> lo que sugiere que otros factores pueden estar influyendo en la oferta y la demanda de enfermeros.

Para otras ocupaciones, existen brechas, siendo la más obvia la falta de oportunidades de formación regional para médicos, psiquiatras, dentistas, farmacéuticos, asistentes médicos y enfermeros profesionales, lo que obliga a depender de profesionales que se trasladan desde fuera de la región.<sup>149</sup> Como se ha comentado en la sección Análisis de la Salud Pública, la región tiene escasez de servicios de salud primaria, mental y dental.

Las brechas de formación también son evidentes en otras profesiones de salud cualificadas, incluso en aquellas para las que existen programas de formación. Por ejemplo, los colegios comunitarios (CR y MC) han estado graduando un promedio de 21 asistentes dentales al año, lo que constituye sólo la mitad de las 42 vacantes previstas al año.

Toda la región es una zona de escasez de proveedores de salud mental, lo que subraya la urgente necesidad de más profesionales en este campo. Según un informe reciente, el personal de salud mental de la región cuenta actualmente con 1.900 profesionales, aproximadamente 950 personas menos de las que se necesitan para atender adecuadamente las demandas de salud mental y consumo de sustancias de la región (Cal Poly Humboldt, 2023). Entre 2022 y 2027, se prevé que la Región de Redwood necesite 485 profesionales de la salud mental y de conducta adicionales al año para sustituir a los trabajadores que se jubilen y atender las necesidades no satisfechas. Además, el informe identificó una demanda anual de 85 terapeutas matrimoniales y familiares, 31 trabajadores sociales de salud mental y uso de sustancias y 15 psicólogos.

Sin embargo, según las tasas de graduación actuales de Cal Poly Humboldt (CPH), la oferta de nuevos profesionales no cubrirá esta demanda. Durante el año pasado, CPH graduó a un promedio de 50 estudiantes en Trabajo Social, 11 en Consejería Psicología y ocho en Psicología Escolar a nivel de maestría, lo que demuestra claramente que la producción educativa de la región es insuficiente para cerrar la brecha significativa en la fuerza laboral del sector de salud mental.

### Ocupaciones Transversales

Los colegios comunitarios de la región y Cal Poly Humboldt proporcionan un número comparativamente alto de graduados formados localmente en negocios y disciplinas relacionadas, proporcionando las oportunidades educativas necesarias para las ocupaciones de Contabilidad y Gerentes Generales y de Operaciones.

### Educación

La región muestra importantes brechas en la preparación del profesorado, con proyecciones que indican la necesidad de 203 nuevos profesores al año en los niveles de primaria, intermedia y secundaria. Sin embargo,

<sup>148</sup> Estas zonas incluyen Crescent City/Bertsch-Oceanview (gravedad media), Eureka/McKinleyville (gravedad baja), Fort Bragg/Caspar (gravedad media) y Clearlake/Hidden Valley Lake (gravedad alta).

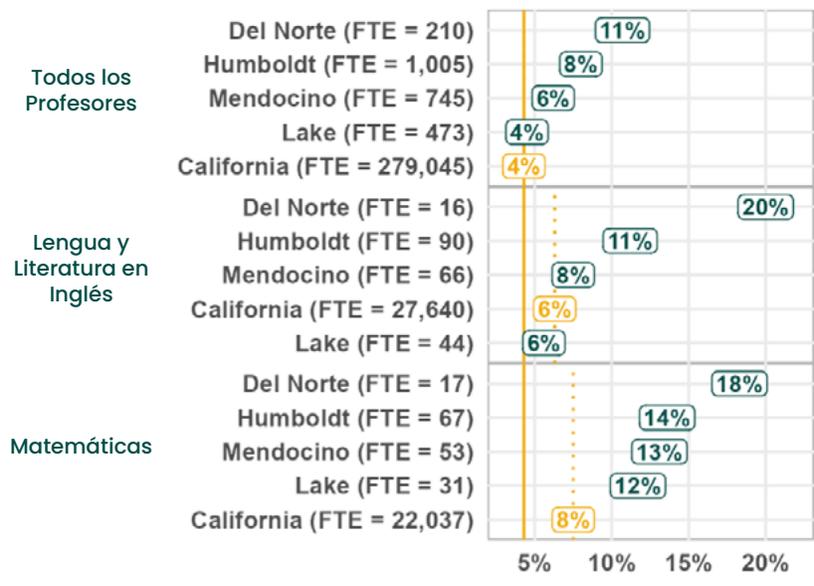
<sup>149</sup> Los profesionales de enfermería y los asistentes médicos pueden desempeñar algunas de las funciones de un médico, como diagnosticar, derivar pacientes a médicos especialistas y recetar medicamentos (Consejo Médico de California, s.f.; Professional, s.f.). Por lo tanto, una oportunidad de formación local para enfermeros prácticos o asistentes médicos podría aliviar parte de la escasez.

Cal Poly Humboldt (CPH) gradúa un promedio de 96 estudiantes con credenciales para maestros al año (incluyendo programas de maestría y licenciatura)<sup>150</sup>. Es importante señalar que el programa de enseñanza de CPH incluye estudiantes en línea, lo que le permite servir a candidatos en todo el estado y complica los análisis directos del impacto regional.

Según la organización Teach California (Enseña California), existe una gran demanda de profesores en campos especializados como la Educación Especial, las Matemáticas, las Ciencias, la Educación Bilingüe y la Educación Técnica Profesional (*High-Need Subject Areas*, s.f.). A pesar de esta demanda, la producción de credenciales es baja: En los últimos cinco años, la región ha tenido un promedio de 24,8 graduados por año en Educación Especial, pero sólo 4 en Matemáticas, 7,2 en Ciencias, y solamente 0,2 en Educación Técnica Profesional (*Credenciales otorgadas por año académico*, s.f.). Estas estadísticas destacan la urgente necesidad de mejoras específicas en los programas de formación de maestros para ajustarse mejor a las necesidades regionales y estatales.

Las deficiencias descritas anteriormente obligan a los distritos escolares locales a hacer concesiones, a menudo contratando a profesores poco cualificados para cubrir las carencias. Como se muestra en el Cuadro 7.8, el conocimiento de los profesores en las materias está por debajo de la media estatal en toda la región, especialmente en matemáticas. Como se discute en el Apéndice del Análisis del Mercado Laboral, el rendimiento de la región en matemáticas y lectura de educación básica y secundaria completa está por debajo de los promedios estatales, y los graduados de secundaria de la región están mucho menos preparados para la admisión en las universidades UC/CSU en comparación con los promedios estatales. La falta de preparación de los profesores puede desempeñar un papel en estos resultados.

**Cuadro 7.8 Profesores Fuera de su Área<sup>151</sup>**



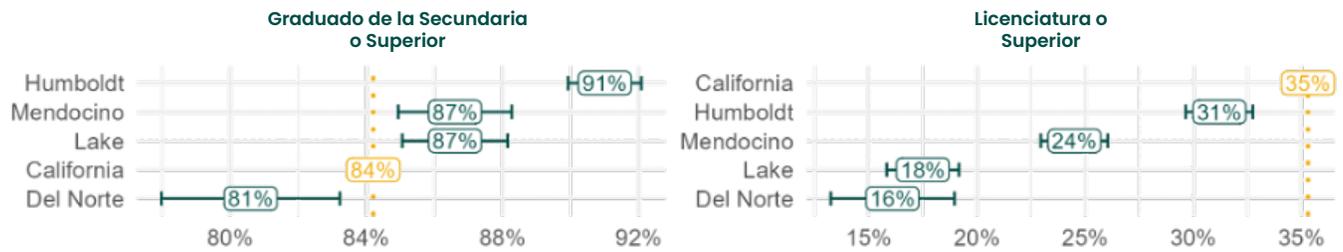
*Nota. Datos procedentes del Departamento de Education (Departamento de Educación de California, s.f.).*

<sup>150</sup> Promedio de los años académicos 2018-19 a 2022/23.

<sup>151</sup> Un profesor fuera de su área (Out-of field teacher) se define como: "alguien que tiene una credencial pero que aún no ha demostrado competencia en la materia en la(s) asignatura(s) o para la población estudiantil asociada con la asignación" (*Definiciones del Monitoreo de Resultados de Asignación de Docentes*, s.f.).

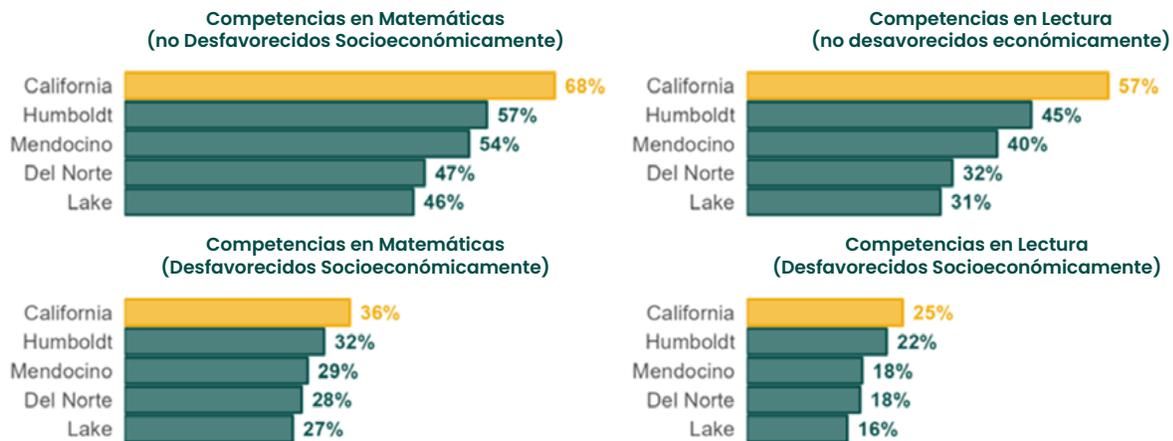
En consecuencia, a excepción de Del Norte,<sup>152</sup> la población adulta ha alcanzado tasas de graduación en educación secundaria que están al nivel de o incluso superan el promedio estatal. Sin embargo, todos los condados de la Región de Redwood se quedan atrás en la obtención de títulos de cuatro años (véase el Cuadro 7.8 arriba). Por lo tanto, aunque la región tiene tasas comparables de graduación de la escuela secundaria, el sistema educativo aparentemente se enfrenta a desafíos para preparar adecuadamente a los graduados de la escuela secundaria para la universidad.<sup>153</sup>

### Cuadro 7.9 Nivel Educativo, Población de 25 Años o Más (2017 – 2021)



*Nota. Datos procedentes del ACS. Como se muestra a continuación, en la Región de Redwood, las brechas en el nivel educativo comienzan pronto, con alumnos de primaria y secundaria retrasados con respecto a sus compañeros de todo el estado en las competencias de lectura y matemática.*

### Cuadro 7.10 Dominio de Matemáticas y Lectura en Escuela Básica y Secundaria por Estatus Socioeconómico (2017 – 2019)



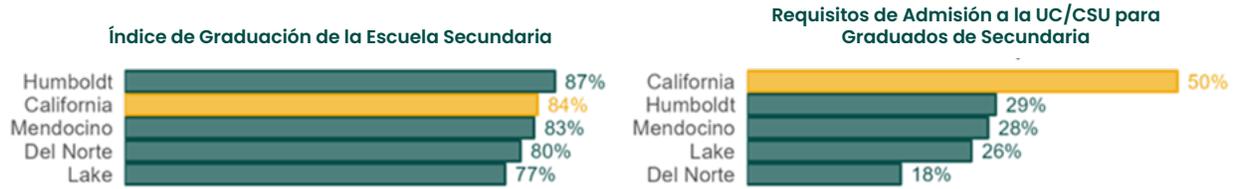
*Nota. Datos procedentes de Kidsdata.org. Incluye los niveles 3º, 4º, 5º, 6º, 7º, 8º y 11º. Basado en la Evaluación de Rendimiento y Progreso Estudiantil de California "Evaluación Sumativa más Inteligente y Equilibrada".*

En la Región de Redwood, las tasas de graduación de la escuela secundaria están al mismo nivel que la tasa estatal, pero los graduados de la escuela secundaria en la región están mucho menos preparados para admisión a la universidad en comparación con la media estatal. En toda la región, los graduados de la escuela secundaria completan los requisitos para la admisión a la Universidad de California (UC) o los sistemas de la Universidad Estatal de California (CSU) (es decir, "los requisitos A-G") en aproximadamente la mitad de la tasa de sus colegas en todo el estado.

<sup>152</sup> La población de la prisión estatal de Pelican Bay probablemente sesga sustancialmente la cifra de Del Norte.

<sup>153</sup> Otro factor que contribuye a la brecha en el nivel de estudios superiores puede ser la falta comparativa de escuelas superiores y universidades de cuatro años que sean geográficamente accesibles para gran parte de la población de la región i. Sólo el condado de Humboldt tiene una universidad pública de cuatro años.

## Cuadro 7.11 Niveles de Graduación en Educación Secundaria y Preparación para la Universidad (2017 - 2021)



*Nota. Datos procedentes de Kidsdata.org.<sup>154</sup>*

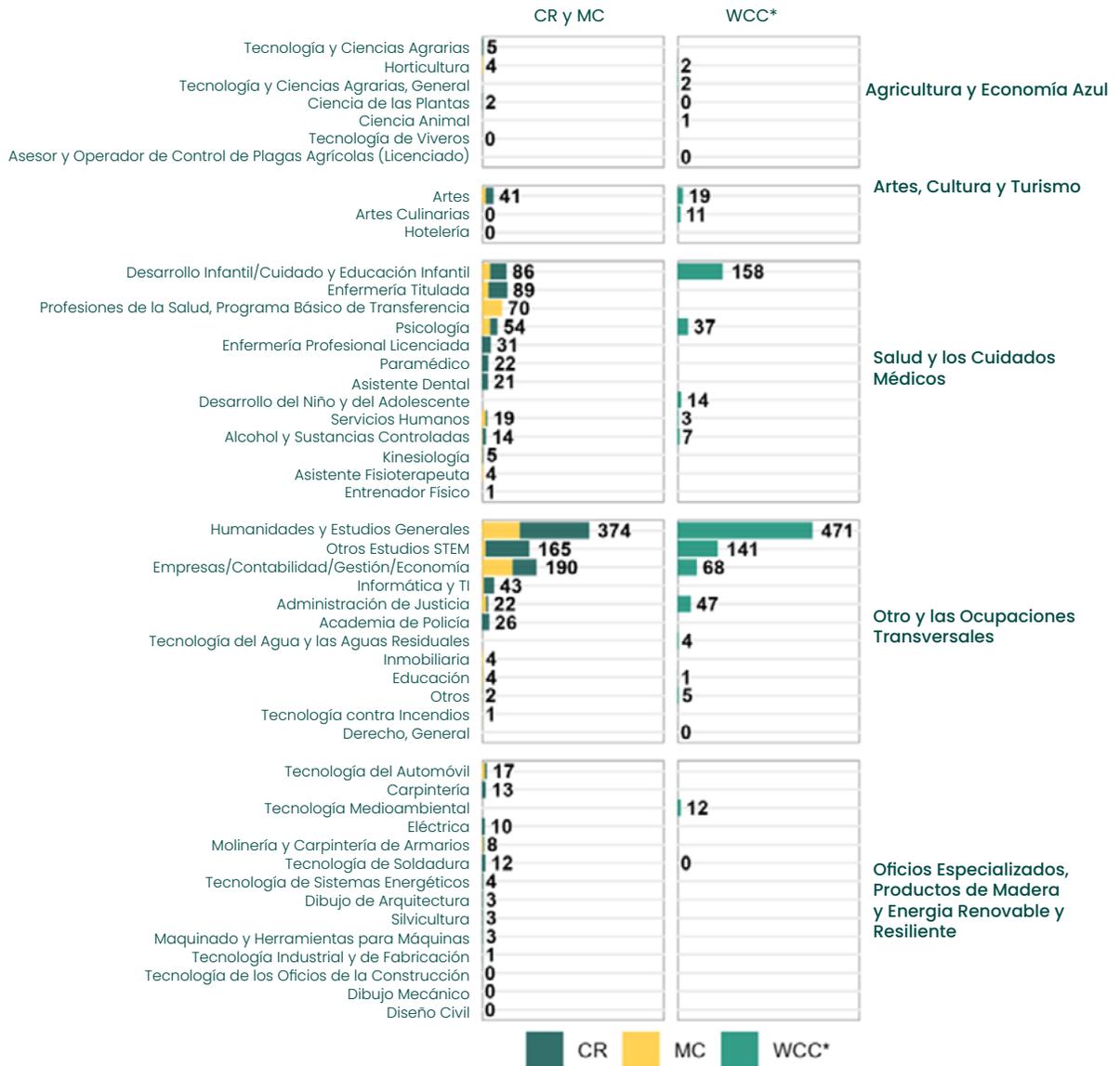
### Oficios Especializados

La formación en oficios especializados en los colegios comunitarios de la región parece insuficiente. El número de graduados universitarios que obtienen certificados o títulos en oficios especializados es notablemente bajo, y los niveles anuales de graduación no satisfacen las oportunidades de empleo previstas en estos campos (véanse los Cuadros 7.12 y 7.13). Por ejemplo, el EDD prevé una necesidad anual de 91 carpinteros y, sin embargo, en los últimos cinco años, sólo un promedio de 13 estudiantes se han graduado en carpintería en los colegios comunitarios de la región. Se observan carencias similares en otros oficios como los de técnicos de servicios de automoción y electricistas, lo que sugiere una brecha significativa entre la capacidad de formación disponible de los colegios comunitarios y las demandas del mercado laboral para estos sectores especializados.



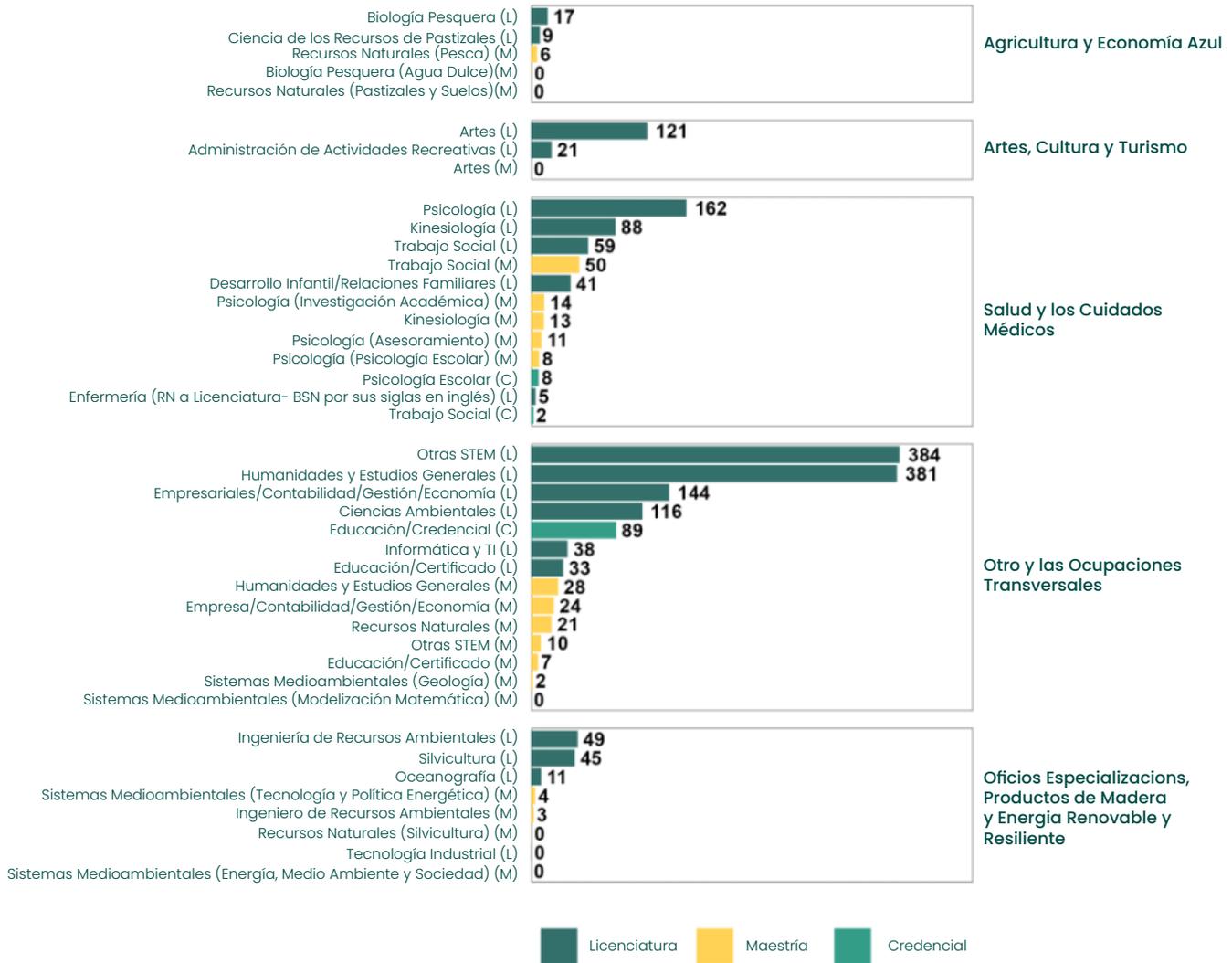
<sup>154</sup> Datos de requisitos de admisión que incluyen solo 2017-2019. Los porcentajes son promedios anuales. El índice de graduación de la escuela secundaria se define como el porcentaje de estudiantes de escuelas públicas de la clase graduada que reciben un diploma de escuela secundaria. Los requisitos de admisión se definen como el porcentaje de graduados de la escuela secundaria que completan todos los cursos requeridos para la admisión a la UC/CSU con una calificación de "C" o mejor.

### Cuadro 7.12 Mendocino College (MC), College of the Redwoods (CR) y Woodland Community College (WCC) Promedio de Finalización de Programas por Año de los Años Académicos 18/19 a 22/23



*Nota. Datos procedentes de la Oficina del Rector de California Community Colleges (Colegios Comunitarios de California), Data Mart. Woodland Community College da servicio a los campus de Lake y Colusa. Por lo tanto, los datos del WCC incluyen graduados de fuera de la Región de Redwood.*

**Cuadro 7.13 Cal Poly Humboldt Promedio de Finalización de Programas por año de los Cursos Académicos 18/19 a 22/23**



Nota. Datos procedentes de Investigación Institucional de Cal Poly Humboldt

### Obstáculos para el Éxito

En toda la región, los estudiantes están menos preparados académicamente para la universidad en comparación con los promedios estatales. Menos de un tercio de los graduados de secundaria de la Región de Redwood completan los requisitos de admisión para ingresar en el sistema UC o CSU, y las puntuaciones de los estudiantes regionales en las pruebas de competencia en lectura y matemáticas están por detrás de las medias estatales. Estas barreras no solo afectan a la capacidad de la región para hacer crecer su propia mano de obra de graduados universitarios especializados, sino que también afectan a su producción de oficios especializados y trabajadores de la salud para ocupaciones que no requieren un título universitario. Un estudio de 2016 reveló que los estudiantes admitidos en los colegios comunitarios de California (CCC) que tuvieron que tomar cursos de recuperación solo tenían alrededor de un 16% de posibilidades de obtener un certificado o título de asociado en seis años (Cuellar Mejía et al., 2016). Esto indica que las bajas competencias en lectura y matemáticas entre los estudiantes de secundaria de la región tiene implicaciones críticas para su capacidad de formar trabajadores especializados en los oficios y ocupaciones de la salud. Abordar la escasez de docentes es, por tanto, un paso clave en la preparación de la próxima generación de trabajadores.

## Normas Laborales Específicas para cada Sector que Respondan a las Prioridades del Buen Camino

Debido a una economía centrada en los recursos naturales y el ocio al aire libre, la protección frente a las condiciones meteorológicas extremas es una norma laboral clave en muchas de las industrias de la región. A medida que avanza la crisis climática, las políticas relativas a los días de calor extremo y a los fenómenos climáticos que afectan a las infraestructuras y a la salud serán fundamentales para proteger a estos trabajadores. La sección Análisis Climático (Capítulo 5) ofrece información sobre el cambio climático.



### Terrenos Productivos y Economía Azul

Las normas laborales en el sector de Terrenos Productivos y Economía Azul están influidas principalmente por la Federación de la Oficina Agraria de California (California Farm Bureau Federation), que promueve prácticas agrícolas seguras y sustentables, y la Unión de Campesinos (United Farm Workers-UFW), que aboga por salarios justos, condiciones de trabajo seguras y acceso a servicios de salud para los trabajadores agrícolas (Oficina Agraria de California, s.f.; Unión de Campesinos, s.f.). Cal/OSHA (La Administración de Seguridad y Salud Ocupacional) cuenta con normas de seguridad específicas para las explotaciones agrícolas, como prevención de enfermedades causadas por el calor, seguridad en cuanto al uso de los pesticidas y seguridad de los equipos (Cal/OSHA, s.f.). La Ley de Relaciones Laborales Agrícolas de California (California Agricultural Labor Relations Act, ALRA por sus siglas en inglés) otorga derechos de negociación colectiva a los trabajadores agrícolas (Junta de Relaciones Laborales Agrícolas de California, s.f.). En el sector forestal, el Consejo Estadounidense de la Madera (American Wood Council, AWC por sus siglas en inglés) promueve prácticas forestales sustentables y la seguridad de los trabajadores (AWC, s.f.), mientras que la Asociación Internacional de Maquinistas y Trabajadores Aeroespaciales (International Association of Machinists and Aerospace Workers, IAM por sus siglas en inglés) representa a los trabajadores y aboga por salarios justos y condiciones de trabajo seguras (IAMAW, s.f.) en esas áreas. OSHA y Cal/OSHA disponen de normas de seguridad específicas para la industria de los Productos de Madera (OSHA, s.f.; Cal/OSHA, s.f.).



### Artes, Cultura y Turismo

La Asociación de Viajes de California (CA Travel Association, CalTravel) promueve prácticas turísticas responsables y sustentables, incluidas normas laborales justas (CalTravel, s.f.). La Asociación de Actores por la Equidad (Actors' Equity Association, AEA por sus siglas en inglés) representa a actores y directores de escena de la industria teatral y aboga por salarios justos y condiciones de trabajo seguras (AEA, s.f.). La OSHA tiene normas de seguridad específicas para el sector del entretenimiento, incluidas directrices para la construcción de escenarios y decorados, seguridad eléctrica y protección contra caídas (OSHA, s.f.). El Departamento de Relaciones Industriales de California tiene normas laborales adicionales para la industria del entretenimiento, incluidos los requisitos sobre salario mínimo y pago de horas extras (Departamento de Relaciones Industriales de California, s.f.).



### Energía Renovable y Resiliente

La Asociación Estadounidense por Energía por Limpia (American Clean Power Association, ACP por sus siglas en inglés) promueve el desarrollo y la operación responsables de proyectos de energías renovables, incluidas las normas de seguridad y formación de los trabajadores (ACP, s.f.). La Hermandad Internacional de Trabajadores de la Electricidad (IBEW por sus siglas en inglés) representa a los trabajadores del sector de las energías renovables y aboga por salarios justos, condiciones de trabajo seguras y oportunidades de formación (IBEW, s.f.). La OSHA y la Cal/OSHA tienen normas de seguridad específicas para el sector de las energías renovables, incluidas directrices para la energía eólica, la energía solar y los sistemas de almacenamiento de energía (OSHA, s.f.; Cal/OSHA, s.f.).

## Salud y Cuidados Médicos

La Asociación de Hospitales de California (CHA por sus siglas en inglés) promueve servicios de salud de alta calidad que sean seguros y equitativos, incluidas prácticas laborales justas para los trabajadores de salud (CHA, s.f.). El Sindicato Internacional de Empleados de Servicios (SEIU por sus siglas en inglés) representa a los trabajadores de salud y aboga por salarios justos, condiciones de trabajo seguras y oportunidades de ascenso (SEIU, s.f.). La OSHA tiene normas de seguridad específicas para el sector de salud, incluidas directrices sobre patógenos transmitidos por la sangre, equipos de protección personal y prácticas seguras de atención a los pacientes (OSHA, s.f.). El Departamento de Salud Pública de California (CDPH, por sus siglas en inglés) cuenta con normativas adicionales para los centros de salud, incluidos los requisitos de personal y las prácticas de control de infecciones (DDPH, s.f.). La Ley Estatal SB-525 estableció un salario mínimo de \$25 para los trabajadores de salud (promulgada en octubre de 2023).



# Análisis SWOT

Este capítulo sintetiza las conclusiones de los capítulos anteriores y los esfuerzos de participación comunitaria para identificar las fortalezas, las debilidades, las oportunidades y las amenazas de la región en las distintas formas de capital (humano, intelectual, social, físico, natural y financiero).

## Metodología SWOT

El equipo de investigación de RRRISE utilizó un enfoque de métodos mixtos para evaluar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (SWOT por sus siglas en inglés) de la región. Empleando un “enfoque anidado concurrente” en este análisis, los miembros de La Colaboración buscaban comprobar los datos cuantitativos en terreno a través de las opiniones de los miembros de la comunidad obtenidas durante las reuniones de presentación de análisis de datos. Además, realizaron entrevistas semiestructuradas (“sesiones de escucha”), un ejercicio de SWOT participativo y las dos rondas de encuestas antes mencionadas.

En total, las fuentes de datos del SWOT utilizadas para este análisis son:

- 1 Ejercicio SWOT participativo con los miembros de La Colaboración de la Región de Redwood RISE:** 50 miembros participaron en persona (Ukiah Conference Center, 16/09/23) y otros 71 participantes a través de Zoom.
- 2 Una Campaña de Escucha:** 144 participantes<sup>155</sup> tomaron parte en conversaciones semiestructuradas y multiusos, centradas en las prioridades clave, los retos, las oportunidades, las asociaciones y colaboraciones y el interés por involucrarse con “Trabajo Primero en California”. Los participantes representaban una amplia gama de organizaciones y sectores. En entrevistas semiestructuradas de entre 30 minutos y dos horas de duración, las conversaciones midieron las perspectivas sobre fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, centrándose en temas impulsados por los intereses y prioridades de los participantes.
- 3 Encuestas:** En 2023 se realizaron dos encuestas, una entre marzo y junio de 2023 (n=107) y otra entre julio de 2023 y mayo de 2024 (n=161), en las que se tomaron muestras tanto de los participantes de La Colaboración como de la comunidad en general y en las que se preguntaba a los encuestados sobre sus prioridades, retos y aspiraciones para La Colaboración. (Los resultados de estas encuestas se analizan en profundidad en el informe Mapa de Socios).
- 4** Los datos recogidos en otras secciones de la 1ra Parte del Plan Regional se resumieron y comprobaron en terreno mediante reuniones comunitarias de presentación de análisis de datos (véase El Cuadro 8.1).

Para comprender mejor las relaciones causales y comprobar los primeros resultados cuantitativos en el terreno, La Colaboración RRRISE organizó presentaciones virtuales de datos mensuales, 11 en total, en las que se exploraron los temas presentados en el Cuadro 8.1.

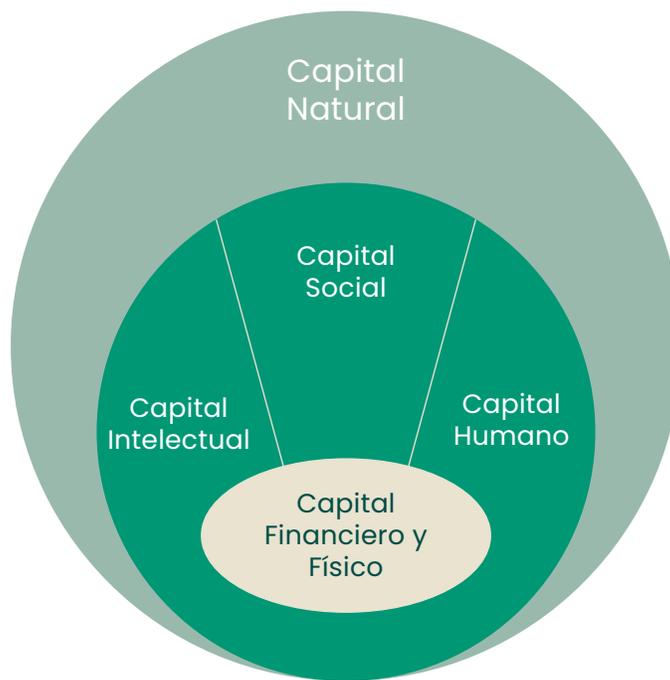
<sup>155</sup> Se realizaron otras 355 sesiones de escucha con residentes de la comunidad; sin embargo, este trabajo no se completó a tiempo para el análisis SWOT. Para más información, véase el Reporte Insight.

Cuadro 8.1 Recorridos y Presentaciones Mensuales de Datos

Tema del Recorrido/Presentación de Datos	Participantes de La Colaboración
1. Tendencias demográficas	73
2. Desigualdades en el desarrollo económico de la región	56
3. Salud pública	57
4. Datos sobre empleo y cuidado de niños	112
5. Análisis de grupos industriales y del mercado laboral	87
6. Vulnerabilidad climática y adaptación	107
7. Revisión de datos y SWOT participativo	117 (50 en persona/67 por Zoom)
8. Obstáculos y participación en la fuerza laboral	107
9. Resumen regional y obstáculos para prosperar	144 (en persona)
<b>Otras presentaciones y capacitaciones</b>	
Centrar la equidad en la planificación del desarrollo económico	117
Eco restauración tribal	123
El camino de la cuna a una carrera profesional	119

Para establecer una estructura para el análisis, los investigadores de RRRISE utilizaron un marco compuesto derivado vagamente de diferentes versiones del popular marco de los Cinco Capitales (Cuadro 8.2).<sup>156</sup>

Cuadro 8.2 Marco de los Cinco Capitales para la Sostenibilidad



<sup>156</sup> Véase, por ejemplo, Maria Maack, M. y , Brynhildur Davidsdottir, B. (2015)., Five Capital impact assessment: Appraisal framework based on theory of sustainable well-being, *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, Volume 50, 2015, Páginas 1338-1351., ISSN 1364-0321, <https://doi.org/10.1016/j.rser.2015.04.132>.

## Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de la Región

### Capital Humano e Intelectual

Los miembros de la comunidad celebran el espíritu independiente de la Costa del Norte, destacando su riqueza cultural, su “espíritu de superación” y su profunda conexión con la tierra y el medio ambiente. Sin embargo, el envejecimiento de la población, la fuga de cerebros, la falta de oportunidades para los jóvenes y la escasez de mano de obra especializada fueron algunos de las debilidades planteadas en las sesiones de escucha. Se desean mejores oportunidades para conectar a los jóvenes y a las personas marginadas con sus aspiraciones. En particular, la creación de oportunidades para realizar carreras profesionales en el ámbito del medio ambiente se considera una forma de celebrar los conocimientos ecológicos tradicionales de las culturas tribales de la región, diversificar para abandonar la extracción de recursos naturales y fomentar la innovación ecológica, que es una de las fortalezas de las instituciones educativas y los emprendedores locales.

Cuadro 8.3 Análisis SWOT – Capital Humano e Intelectual

<p><b>Fortalezas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Personas independientes, resilientes, con un espíritu de superación, autosuficientes, innovadores que piensan y hacen las cosas de forma diferente.</li> <li>◆ Con una profunda conexión con la tierra, los jóvenes desean trabajar al aire libre y vivir de una forma que se proteja el medio ambiente.</li> <li>◆ Los administradores originales de estas tierras siguen aquí. Existe un gran interés por aplicar conocimientos ecológicos tradicionales a las estrategias para hacer frente a las amenazas climáticas y medioambientales. La región es el hogar de muchas culturas que aportan sus formas tradicionales de vivir y de hacer las cosas a las estrategias de desarrollo económico de todos los sectores.</li> <li>◆ Dos colegios comunitarios y Cal Poly Humboldt, que crean oportunidades de educación superior para los residentes, están ampliando actualmente su oferta en toda la región.</li> </ul>	<p><b>Debilidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ La escasez de mano de obra y las carencias de trabajadores especializados crean cuellos de botella y limitan las oportunidades para el conjunto de la región. Esto es más evidente en los ámbitos de la salud y los cuidados médicos, pero también se observa en los oficios especializados y los servicios profesionales de diversos sectores.</li> <li>◆ Las personas en la región tienen algunos de los problemas de salud mental más preocupantes del estado. Los traumas generacionales, históricos e infantiles son asombrosamente frecuentes. En consecuencia, los problemas de salud mental abundan, incluyendo el consumo de drogas, la depresión, tener ideas suicidas y la ansiedad.</li> <li>◆ Estos problemas de salud mental están asociados a discapacidades cognitivas, el abandono del trabajo, bajos ingresos, alienación social, inestabilidad de la vivienda y otros retos interrelacionados.</li> </ul>
<p><b>Oportunidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Cal Poly, de reciente creación, tiene potencial para ser una fuerza importante en impulsar la innovación en sectores clave de la región, en particular los sectores relacionados con las industrias sostenibles basadas en la ciencia y la tecnología.</li> <li>◆ Existe un énfasis histórico y creciente en las estrategias de “crecimiento propio” de la mano de obra y en el establecimiento de la CTE (Educación Técnica Profesional) y otras trayectorias profesionales para los jóvenes. Desde 2021 se han realizado importantes inversiones en programas de formación profesional de la cuna a la carrera profesional.</li> <li>◆ Ampliar el acceso a la banda ancha y las conexiones a la red podría reforzar las oportunidades para los tele-trabajadores.</li> </ul>	<p><b>Amenazas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Aumento del costo de la vida, escasez de vivienda, falta de oportunidades de formación y bajos ingresos siguen presionando a las familias trabajadoras y empujando a los jóvenes a buscar oportunidades en otros lugares fuera de la región.</li> <li>◆ La competencia de las regiones urbanas agudiza las luchas locales por mantener la mano de obra, especialmente en los campos relacionados con la salud (es decir, la “fuga de cerebros”).</li> </ul>

“Tenemos que abordar dos cosas: la escasez de personas educadas y la escasez de puestos que no requieran una amplia educación”.

### Escasez de Mano de Obra y Déficit de Habilidades

La escasez de mano de obra es frecuente en la región. Esto se ve agravado por la falta de acceso a la capacitación profesional en la zona. El nivel de personas que han terminado estudios superiores en la región es inferior al del resto del estado, lo que contribuye a una mano de obra poco preparada y con pocas calificaciones avanzadas (aunque los índices de graduación de la educación secundaria son superiores al promedio estatal). Las personas con mayor nivel educativo y en las profesiones más especializadas se enfrentan a la mayor brecha salarial.

“Siento que en algunos aspectos podría haber habido un mentor o algo así, como para reunirse contigo y ver cómo te va y ver si necesitas ayuda o en qué necesitas apoyo para avanzar en tu carrera”.

“Todo el apoyo [laboral] que recibí vino de gente que conozco y menos de algún tipo de sistema”.

“Estoy en el baile del subempleo”

Respecto a sectores con perspectivas de futuro, como la energía eólica marina y el desarrollo de la acuicultura, el análisis preliminar de los datos indica que la falta de mano de obra para profesiones como electricistas y trabajadores de la construcción se cifra en 1.000 personas. Los participantes en las sesiones de escucha resaltaron a menudo las estrategias de “cultivar su propia” mano de obra. Estas estrategias enriquecerían y ampliarían las oportunidades de capacitación existentes en la región en lugar de aumentar el acceso a programas externos, que se consideran una fuente de desgaste de los trabajadores regionales, sobre todo en los oficios.

“Cuando están haciendo su formación pueden ganar más dinero en lugares como Santa Rosa, así que no vuelven”.

**Ocupaciones Médicas y de Cuidados Médicos.** La escasez de personal médico en prácticamente todas las especialidades y profesiones de la región es aguda: atención primaria, especialistas, salud conductual, odontología y más. Aunque se están creando y reforzando trayectorias profesionales, la lucha por retener a las personas reclutadas es un problema. Un informe reciente sobre el personal de salud mental de la región señaló que en la actualidad trabajan 1.900 personas, 950 menos de las necesarias para satisfacer las necesidades de tratamiento de salud mental y uso de drogas de la región.<sup>157</sup> Además, se prevé que 990 trabajadores de salud mental abandonen el sector en los próximos cinco años por edad de jubilación, cambiar de carrera o emigrar. La región produce un promedio de 89 enfermeros titulados (RN por sus siglas en inglés) al año, ligeramente por debajo de los 99 RN proyectados que se necesitan al año. Sin embargo, cada año se gradúa un promedio de 31 enfermeros profesionales titulados (LVN por sus siglas en inglés), lo que satisface la demanda prevista. Los colegios comunitarios (CR y MC) gradúan un promedio de 21 asistentes dentales al año, que es sólo la mitad de los 42 puestos vacantes proyectados por año, lo que indica una brecha significativa en la formación. Entre 2022 y 2027, se prevé que la Región de Redwood necesite 485 profesionales adicionales de la salud mental y conductual al año para sustituir a los trabajadores que se jubilan y hacer frente a las necesidades

<sup>157</sup> Evaluación de las Necesidades del Personal de Salud Conductual de la Costa Norte, 2023.

insatisfechas. Las tasas actuales de graduación de Cal Poly Humboldt son insuficientes para satisfacer la demanda, con un promedio de 50 estudiantes de trabajo social, 11 de psicología y consejería y ocho de psicología escolar en el nivel de máster (véase el Análisis del Mercado Laboral).

“Me rebajaron mucho el sueldo porque sólo contrataban a principiantes.... Decidí que valía la pena porque no tenía otra opción que irme de aquí. Así que mi sueldo bajó \$20.000”.

En la Costa de Redwood, la escasez de guarderías accesibles se ha convertido en una grave preocupación para muchas familias, lo que plantea importantes retos para los padres que buscan equilibrar el trabajo con las responsabilidades de cuidar a sus hijos. Aproximadamente seis de cada 10 no tienen acceso a guarderías certificadas debido a la falta de espacio disponible. Esta situación es más pronunciada en los condados de Lake y Mendocino, donde siete de cada 10 niños carecen de acceso a servicios. Los residentes han hablado de su dificultad para encontrar una guardería autorizada y han declarado que, si no encuentran guardería, dejan a sus hijos con un familiar o los llevan con ellos al trabajo.

**Educación Técnica Profesional y Trayectorias Profesionales.** Una y otra vez, los miembros de la Colaboración expresaron su preocupación por el hecho de que la región no sea un lugar de oportunidades para los jóvenes. Los participantes en las sesiones de escucha señalaron insuficiencias en oportunidades para desarrollar las capacidades, la educación técnica profesional y el desarrollo de la mano de obra en las escuelas secundarias, que hacen que las instituciones educativas locales no preparen adecuadamente a los estudiantes para el trabajo, especialmente para las industrias del futuro.

“Tiene que haber más preparación para el trabajo... Muchas escuelas secundarias por aquí no tienen esos programas que realmente animan a los jóvenes a tener habilidades u oficios a las que quieran dedicarse”.

Las proyecciones indican una necesidad de 203 nuevos maestros de escuela al año en los niveles de primaria, intermedia y secundaria, pero Cal Poly Humboldt gradúa un promedio de sólo 96 estudiantes con credenciales de maestro al año. En el condado de Del Norte, el 100% de los profesores recién contratados imparten al menos una asignatura sin la certificación necesaria, mientras que en el condado de Mendocino, la cifra es del 48%, significativamente más alta que el promedio estatal del 34% (según el Análisis del Mercado Laboral).

Hay una alta demanda regional de profesores en áreas especializadas como la educación especial, las matemáticas, las ciencias, estudios bilingües y la educación técnica profesional. Sin embargo, el número de profesionales con credenciales es baja, con una media de 24,8 personas tituladas al año en educación especial, 4 en matemáticas, 7,2 en ciencias y sólo 0,2 en educación técnica profesional en los últimos cinco años.

Junto con la escasez crítica de mano de obra, estas tendencias señalan una oportunidad para la región. La expansión de la educación técnica profesional (CTE por sus siglas en inglés) fue un tema recurrente mencionado por los residentes y hay un impulso creciente para establecer programas de educación que vayan de la educación básica hasta la universidad y otros programas de la cuna a la carrera en la región. El aumento de las oportunidades de formación profesional y de aprendizaje se considera una estrategia doble dirigida para retener a los jóvenes en la zona. Los colaboradores de las carreras de oficios de la construcción señalaron que, en el pasado, las escuelas secundarias locales tenían oportunidades de aprendizaje aplicado en sus escuelas y muchas cuentan con la infraestructura necesaria para recuperar este tipo de programa educacional. Sin embargo, los encuestados de los condados de Del Norte y Humboldt señalaron que la búsqueda de maestros para impartir clases de CTE hizo que las escuelas secundarias abandonaran estos programas. Los miembros tribales expresaron su apoyo a la creación de centros de formación, especialmente para operadores de maquinaria pesada. (Se ha propuesto un centro de este tipo para la zona de Orick, con la Nación Yurok a cargo).

“Esperaría un centro comunitario con clases para que la gente pudiera aprender... incluso habilidades para la vida”.

Los colegios comunitarios de la región pueden necesitar más capacidad de preparar estudiantes para oficios calificados. Por ejemplo, el EDD prevé una necesidad anual de 91 carpinteros, pero, en los últimos cinco años, sólo se han graduado un promedio de 13 estudiantes de carpintería en los institutos de la región (según el Análisis del Mercado Laboral anterior).

### Innovación y Tecnología

“Si hay innovaciones tecnológicas desarrolladas y aplicadas localmente, se ayuda a la mano de obra local, y si las innovaciones se pueden exportar se ayuda a que crezca la economía”.

**Cuadro 8.4 Clasificación del Índice de Innovación entre los Condados Rurales de EE.UU.**

	Del Norte	Lake	Mendocino	Humboldt	
Índice de Innovación	670	323	192(T)	102	Índice de Innovación
Dinámica Empresarial	536(T)	132	394	170	Dinámica de los Establecimientos
	652(T)	170	312(T)	196(T)	Dinámica Empresarial
	719(T)	265	229	278(T)	Creación de Establecimientos
Perfil Empresarial	183	288(T)	6(T)	219	Propietario
	434(T)	507	22(T)	65(T)	Perfil Empresarial
	463	463	83	83	Medidas de Capital Riesgo en Dólares
	463	463	116	122(T)	Medidas de Recuento de Capital Riesgo
	526	526	230	228(T)	Atractivo de la Inversión Extranjera Directa
Bienestar Económico	353(T)	89	82(T)	265(T)	Compensación
	340	401	435(T)	176(T)	Conectividad Residencial a Internet
	643	543	402	352(T)	Bienestar Económico
Empleo y Productividad	362(T)	171	152(T)	261	PIB
	542(T)	172(T)	209	226(T)	Patentes
	522(T)	257	251(T)	232(T)	Empleo y Productividad
	70	666	87	790(T)	Rendimiento de los Grupos Industriales
	770(T)	635	428	317(T)	Rendimiento de la Industria
Capital Humano y Creación de Conocimientos	446(T)	135	131	5	Nivel Educativo
	580(T)	259(T)	426	77	Capital Humano y Creación de Conocimiento
	761	764	250(T)	186(T)	Educación y Ocupaciones en Ciencias, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM)
	660(T)	518(T)	626	335(T)	Creación de Conocimientos y Difusión Tecnológica

**Rango/805**

	Superior 25% (Fortaleza)		50% Medio (Regular)		25% inferior (Debilidad)
--	--------------------------	--	---------------------	--	--------------------------

*Nota. Datos procedentes de StatsAmerica. Para cada indicador, la Región de Redwood se clasifica entre 805 condados estadounidenses con Índices de Ruralidad Relativa (IRR) similares al de la Región de Redwood.<sup>158</sup>*

<sup>158</sup> Esto incluye condados con  $0.5 \leq IRR \leq 0.53$ . [REF]

En 2023, la única universidad de cuatro años de la región se convirtió en la tercera politécnica del estado: Cal Poly Humboldt. Los residentes asociaron este acontecimiento con la posible mejora de las habilidades de la mano de obra de la región y también con la atracción de “nuevas mentes”. Muchos miembros de la Colaboración deseaban que Cal Poly, en particular sus departamentos de ciencias aplicadas, creara más puestos de trabajo para los estudiantes de la comunidad, por ejemplo a través del aprendizaje práctico y programas para aprendices. Los participantes también sugirieron la creación de oportunidades para crear vías más fuertes para que los estudiantes conecten Mendocino College, College of the Redwoods y Cal Poly Humboldt con las industrias emergentes. También expresaron su optimismo sobre la expansión de la universidad, las nuevas oportunidades para comercializar ideas que resultarán de las investigaciones realizadas en CalPoly y el posible aprovechamiento de su motor de innovación en beneficio del conjunto de la región. Se prevé que los sectores de Servicios Educativos, Salud y Asistencia Social, y Ocio y Hotelería representen casi dos tercios del crecimiento previsto del empleo en la década actual (véase la sección Análisis del Mercado Laboral).

## Salud Mental y Bienestar, Desarrollo de Habilidades Interpersonales

La salud mental y el bienestar de los residentes de la región son tanto un producto de las carencias de la zona en materia de proveedores de estos servicios de salud, mano de obra y formación como una causa. Tanto entre los planificadores del desarrollo económico y miembros de la comunidad, hay un aumento en la preocupación por una posible epidemia de problemas de salud mental y sus comorbilidades, que pueden provocar discapacidad y abandono de la fuerza laboral. La escasez de proveedores e instalaciones para proporcionar servicios de intervención y atención son obstáculos para obtener mejores resultados en la región. Según los miembros de la Colaboración, otros problemas que impiden a los residentes acceder a los apoyos que necesitan son: el aislamiento de las redes de proveedores, las barreras de transporte, el miedo al estigma asociado a buscar servicios de salud mental en comunidades pequeñas y la complejidad al intentar navegar por un sistema de atención fragmentado.

“Un campo que carece de apoyo es el de la salud mental. Mis estudios fueron muy afectados por la salud mental”.

Los colaboradores que se dedican al desarrollo de la mano de obra que fueron entrevistados señalaron la necesidad de un enfoque integral para superar las barreras a las que se enfrentan los miembros de la comunidad en su vida laboral. La estrategia esencial consiste en “colocar a la gente en puestos de trabajo y luego asegurarse de que progresan hasta alcanzar un salario digno”, pero, como señaló uno de los entrevistados, las situaciones como el COVID y los incendios forestales dificultan esta progresión lineal para todos.

“[Las iniciativas de mano de obra tienen que comprender] los obstáculos como el transporte, el cuidado de los niños, la vivienda... comprender el enfoque holístico que se necesita. Hay que trabajar con socios regionales y analizar problemas más amplios”.

Dado que un segmento tan amplio de la mano de obra ha estado empleado en una industria (cannabis)<sup>159</sup> que era ilícita y que, por tanto, conserva cierta informalidad en su cultura laboral, los trabajadores capaces tienen dificultades para formalidades como “usar el reloj de hora de entrada” y trabajar según las reglas y normas convencionales. Otro tema que afecta al conjunto de habilidades interpersonales de los trabajadores es el trauma; en concreto, los proveedores señalaron la necesidad de ayuda para cuestiones como la gestión del estrés laboral y los problemas interpersonales. Como revelan los datos, la región tiene una baja participación en la población activa en edad productiva, lo que atribuye a estos factores (Cuadro 7.2).

<sup>159</sup> No se dispone de datos fiables sobre el empleo en el sector del cannabis (véase el Análisis de los Grupos Industriales), pero los efectos de su reciente colapso son fácilmente visibles en las comunidades que dependen de ella, como se detalla en este artículo protagonizado por un miembro del Consejo de Equidad de RRRISE: <https://calmatters.org/economy/2023/02/emerald-triangle-cannabis-workers/>

Las tasas regionales de discapacidad son significativamente superiores a las medias estatales y afectan incluso a los adultos jóvenes. Entre los adultos en edad productiva que están desempleados o no forman parte de la población activa en la fuerza laboral, una proporción considerable menciona la discapacidad como su principal motivo para no trabajar (Análisis del Mercado Laboral).

**Oportunidades y Obstáculos para los Trabajadores a Distancia.** A pesar de la preferencia por los enfoques de “crecimiento propio”, existe un reconocimiento generalizado de los retos que plantea el envejecimiento y la disminución de la población. Con sus paisajes pintorescos y la abundancia de oportunidades de ocio al aire libre, la región podría atraer y retener a más jóvenes especializados si se facilitaran las oportunidades de trabajo a distancia. La estrategia de desarrollo de la mano de obra de los socios de desarrollo económico de la región tiene tres dimensiones: “Construir, Atraer, Retener”. Una mayor inversión en infraestructuras de banda ancha podría ayudar a conseguirlo y también impulsaría las actividades económicas basadas en la tecnología digital y el espíritu empresarial en general. Un participante del condado de Lake señaló que, a pesar de la destrucción causada por los catastróficos incendios forestales (2015-17), los residentes del condado siguen experimentando una inmigración desde las zonas urbanas, lo que es una fuente de optimismo. Muchos en la región creen que el clima favorable, el aire limpio de la costa y el acceso a abundante agua serán factores para convertir la región en un destino a los migrantes climáticos.

## Capital Social y Relacional

Cuadro 8.5 Análisis SWOT – Capital Social y Relacional

<p><b>Fortalezas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Los programas sociales innovadores combaten la desconexión y la falta de inversiones con conexión, pertenencia y recursos.</li> <li>◆ Una perspectiva del bienestar económico centrada en el ser humano: los profesionales del desarrollo económico se centran en las necesidades de las personas- la vivienda, servicios de salud, tener un propósito y oportunidades- en lugar de centrarse excesivamente en los indicadores económicos estándar.</li> <li>◆ Deseo por asociaciones regionales.</li> <li>◆ Colegios comunitarios fuertes y comprometidos que encuentran formas innovadoras de ampliar las oportunidades de capacitación de la mano de obra.</li> </ul>	<p><b>Debilidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Percepciones negativas de la cultura de trabajo: Entre ellas se incluyen observaciones de baja calidad y cooperación no sostenida, la falta de una visión colectiva, miedo al éxito y una mentalidad de “soñar en pequeño”, egos, rencores, una mentalidad de escasez y desconfianza. El miedo al fracaso hace que los profesionales no asuman los riesgos necesarios para progresar en cuestiones clave.</li> <li>◆ Pocos profesionales jóvenes a los que “pasar la antorcha”: Esto conduce a una falta de diversidad en el liderazgo actual del sector público.</li> </ul>
<p><b>Oportunidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Mejores colaboraciones para reforzar la oferta de capacitación, incluida la oferta de formación para aprendices. En particular, estos son necesarios en las carreras relacionadas con los recursos naturales.</li> <li>◆ Acuerdos de beneficio comunitario.</li> <li>◆ Motivación comunitaria para potenciar la actividad B2B, crear incubadoras de empresas y prestar apoyo general a emprendedores y pequeñas empresas locales.</li> </ul>	<p><b>Amenazas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ La fuga de cerebros.</li> <li>◆ Una falta de recursos para apoyar a las asociaciones incipientes y prestar apoyo a las redes y colaboraciones.</li> </ul>

“La falta de instituciones para hacer este trabajo. Ése es nuestro principal problema [de desarrollo económico]”.

“La gente quiere trabajar con los demás y están comprometidos con la comunidad”

“Lo que he estado haciendo por mi cuenta... es trabajar con personas que sólo hablan español..... Es difícil [para ellos] navegar por el sistema”.

## La Cultura del Trabajo

Sorprendentemente, durante las sesiones de investigación participativa SWOT, los miembros de la Colaboración destacaron con frecuencia la falta de capacidad en la región y el impacto que esto tiene en su cultura de trabajo, especialmente en el sector público y el espacio de desarrollo económico. Entre los obstáculos culturales y organizativos que se mencionaron con frecuencia se encuentran: la falta de capacidad para mantener una cooperación y colaboración sostenidas y de calidad, la mentalidad de “tener sueños pequeños”, la mentalidad de escasez, la desconfianza y los conflictos de personalidad que afectan los esfuerzos de colaboración. El problema más mencionado por las organizaciones fue la falta de capacidad, pero también se mencionó el trabajo aislado, la duplicación de esfuerzos de desarrollo económico y la falta de experiencia en desarrollo económico. En relación con lo anterior, los participantes señalaron la escasez de líderes dinámicos y la falta de planes de sucesión para capacitar a los jóvenes prometedores. Una de las consecuencias de esto es la falta de profesionales a los que “pasar la antorcha”. Según los participantes en las sesiones de escucha, las limitaciones de capacidad repercuten en la colaboración y la innovación. RRRISE fue visto por muchos como una oportunidad de trabajar a nivel regional para superar estos retos.

“Es difícil conseguir que las agencias giren de su eje o prueben algo nuevo, aunque sea en su beneficio”.

Corroborando estas preocupaciones, la tasa de respuesta al censo de la región es baja (una tasa de respuesta del 75% en comparación con el promedio nacional del 81%), una métrica que el *Atlas de Oportunidades* asocia con la fortaleza del capital social.<sup>160</sup>

**Asociaciones.** Una colaboración mejorada entre las agencias de desarrollo económico y el establecimiento y fortalecimiento de colaboraciones entre industrias son fuentes potenciales de oportunidades.

“Suponemos que las ONG tienen esas conexiones con la comunidad y las empresas, pero a menudo encontramos que nuestras organizaciones sin ánimo de lucro están muy aisladas..”

<sup>160</sup> <https://www.opportunityatlas.org/>

Los resultados de la encuesta proporcionan un contexto adicional para las organizaciones de la región y su capacidad de crecimiento. Entre las principales conclusiones, se incluye que:

- ◆ La mayoría de las organizaciones son pequeñas (el 42% afirma tener entre 0 y 5 empleados) y trabajan a nivel del condado.
- ◆ Aunque muchas organizaciones atienden a comunidades prioritarias, son relativamente pocas las que trabajan con las tribus no reconocidas federalmente, sindicatos o la comunidad Hmong.
- ◆ Pocas organizaciones trabajan explícitamente por la justicia medioambiental y la presencia sindical es relativamente escasa. Por lo tanto, se informa de pocas colaboraciones con este tipo de organizaciones.
- ◆ La categoría de participantes predominante dentro de La Colaboración está formada por organizaciones de base y comunitarias (34%).
- ◆ En la actualidad, el alcance de RRRISE cuenta con más de 900 organizaciones y personas en la región.

**Las Limitaciones de Capacidad** son un tema persistente en la región. La falta de capacidad de planificación del desarrollo económico afecta a las jurisdicciones de toda la región. Se expresaba repetidamente que, “todos están muy sobrecargados”. Las buenas iniciativas tienen dificultades para conseguir capital, superar la etapa previa al desarrollo y pasar a la etapa de ejecución. En particular, faltan organizaciones que puedan ofrecer apoyo para convocar colaboraciones deseables que rompan los compartimentos estancados. Esta relativa falta de organizaciones profesionales en la región no sólo inhibe la innovación y el crecimiento en todos los sectores e industrias, sino que también afecta muy probablemente a la capacidad de los líderes de grupos con una falta de inversión y marginados para alcanzar posiciones de liderazgo e influir en los resultados.

“En una comunidad rural, la capacidad es un tema muy grande. Lo oímos todo el tiempo de los planificadores municipales y tribales... la mayoría de las organizaciones están tratando de sobrevivir y no podemos seguir el ritmo de la carga de trabajo actual.”

Se prevé que los sectores de Transporte, Almacenamiento y Servicios Públicos, Construcción, Otros Servicios y Comercio al por Mayor experimenten tasas de crecimiento del empleo superiores al promedio, lo que sugiere un menor riesgo de desplazamiento para los trabajadores de estos sectores. Se prevé que los sectores de la Fabricación, toda la Agricultura, la Minería y la Explotación Forestal y el Comercio al por Menor experimenten tasas de crecimiento del empleo más lentas que el promedio, lo que afectará de forma desproporcionada a los hombres, las personas de color y las personas con un bajo nivel educativo (Análisis del Mercado Laboral).

Entre los retos detectados en la planificación económica figuran la falta histórica de infraestructuras de planificación en las zonas rurales, la necesidad de redistribuir recursos tras los desastres, la rotación de personal, la falta de financiación y de datos, la necesidad de dar prioridad a las decisiones, la resistencia de las comunidades y los rápidos cambios en el panorama del desarrollo económico debido a cambios políticos y a factores externos como el impacto climático y las oportunidades emergentes (por ejemplo, la legalización del cannabis, los incendios forestales, la devastación causada por tormentas e inundaciones y la energía eólica marina).

**Colaboración Tribal.** Una mayor colaboración entre las naciones tribales y las jurisdicciones no tribales se considera un catalizador para el desarrollo positivo. Sin embargo, queda mucho por hacer para crear asociaciones que puedan funcionar de forma beneficiosa para los colaboradores tribales. (Véase *Análisis del Mapa de Socios* para un tratamiento a fondo de este tema).

**Conexión y Apoyo Social:** En las conversaciones con residentes de toda la región, la conexión con los demás apareció como la fuente tanto de las mayores oportunidades como de las mayores debilidades de la región. Los entrevistados mencionaron repetidamente el aislamiento y la alienación social. La necesidad de mejorar las conexiones, especialmente entre generaciones, fue un tema recurrente. Los participantes también mencionaron el desarrollo de algunos excelentes programas de apoyo que están aplicando soluciones innovadoras a estos problemas sociales: el programa de desarrollo de la mano de obra “**BUILD**”<sup>161</sup> en el condado de Lake, que ofrece formación en oficios de la construcción; “Second Chance” servicios de reincorporación y apoyo; Escuelas Comunitarias; actividades de ampliación de guarderías; y otras. Todos estos programas fomentan la reconexión, los nuevos comienzos y la superación de las barreras a las que se enfrentan las familias trabajadoras de la región. Otro ejemplo es el centro de recursos familiares del condado de Humboldt, que tiene el primer programa piloto de Ingresos Garantizados de la región, uno de los pocos programas piloto rurales del país. La asistencia social es un sector prometedor mencionado en el informe de *Análisis de los Grupos Industriales* adjunto.

“Lo que más me gusta es ver las relaciones que construyo con una comunidad, ver cómo ayudo a la comunidad”.

Estos temas tienen una alta importancia para las comunidades prioritarias. La retroalimentación directa de estas comunidades llama la atención sobre sus dificultades para obtener empleos estables que ofrezcan un salario suficiente para cubrir sus gastos, oportunidades relevantes para el desarrollo de habilidades, recursos dentro de sus comunidades que satisfagan las necesidades básicas de vivienda, transporte, cuidado infantil/familiar y servicios de salud, y trabajo significativo estructurado de manera que cumpla con las razones por las que eligieron vivir y trabajar en esta región, a pesar de, a veces, experimentar desafíos perdurables e importantes dificultades. La gente de las comunidades prioritarias hablaron, por un lado, de los efectos del trauma, la violencia, la discriminación y la exclusión y, por otro, de la importancia de la conexión, la seguridad social y ser valorado. También expresaron su deseo de poder satisfacer simplemente las necesidades básicas y, al mismo tiempo, elegir trayectorias profesionales que les permitan honrar las muchas razones por las que llaman hogar a esta región.

“Me encanta lo que hago, pero necesito poder mantenerme al final del día y vivir de un cheque al cheque no es bueno”.

## Capital Físico

En entrevistas desalentadoras, los residentes describieron sistemáticamente las redes de carreteras, el agua y las conexiones de alcantarillado y las infraestructuras de energía y comunicaciones como “en mal estado o inexistentes”. La falta de vivienda es la principal limitación citada con respecto al desarrollo económico y de la mano de obra.

<sup>161</sup> [REF]

## Cuadro 8.6 Análisis SWOT- Capital Físico

**Fortalezas**

- ♦ La reconocida iniciativa de la micro red de Blue Lake Ranchería está inspirando proyectos similares en toda la región.
- ♦ Líder de la costa oeste en el desarrollo de la energía eólica marina, impulsando el desarrollo de nuevas infraestructuras a lo largo de la costa y en los corredores de transmisión.

**Debilidades**

- ♦ Una región grande, rural y remota significa que es intrínsecamente difícil proporcionar una cobertura de infraestructura de red adecuada.
- ♦ La crisis de la vivienda es grave, varios condados tienen la mayor proporción de residentes sin vivienda frente a residentes con vivienda del estado.
- ♦ Tramitar un permiso para cualquier cosa lleva años.
- ♦ Las infraestructuras de abastecimiento de agua, críticamente anticuadas, suponen un reto especial para las comunidades pequeñas, remotas, rurales y no incorporadas de la región. Hay pocas soluciones financieras a la vista para invertir en mejoras.
- ♦ La red actual ya no puede sostener el desarrollo económico ni las iniciativas de construcción de viviendas. Los retrasos y negaciones de conexión, los incendios provocados por el mantenimiento postergado y las subidas de tarifas hacen que la región pierda la fe en el proveedor, la empresa PG&E.
- ♦ El bajo rendimiento de los vertederos de residuos sólidos y las amenazas de contaminación de las aguas subterráneas indican la necesidad de invertir en infraestructuras en estas zonas.

**Oportunidades**

- ♦ Las jurisdicciones están recibiendo fondos para mejorar la cobertura de banda ancha y el acceso inalámbrico, y muchas zonas tribales que más necesitan la conectividad están haciendo importantes inversiones en esta infraestructura.
- ♦ Hay potencial para desarrollar sinérgicamente mejores infraestructuras de transmisión eléctrica, banda ancha y transporte de forma simultánea a lo largo de corredores clave para mejorar el acceso de las comunidades rurales y remotas.

**Amenazas**

- ♦ Los riesgos climáticos hacen que el desarrollo de infraestructuras sea una ardua batalla. Los escasos recursos disponibles se emplean en reconstruir y recuperarse de los golpes, en lugar de abordar proactivamente los déficits.

**El Acceso a la Banda Ancha** limita otras oportunidades clave, como la capacidad de impartir formación en línea a empresarios y trabajadores, o de atraer a trabajadores a distancia. Los encuestados pusieron dos ejemplos. Muchos creen que atraer a más trabajadores a distancia a la región puede ayudar a estabilizar el patrón de auge y caída de la economía; sin embargo, en la actualidad hay mucho trabajo por hacer para mejorar el suministro eléctrico, ofrecer infraestructuras de banda ancha y crear viviendas para estos trabajadores. Se están poniendo en marcha varios recursos importantes para hacer frente a esta limitación. Por ejemplo, Yurok Telecom Corporation ha recibido una importante subvención para mejorar la recepción de telefonía celular en la zona, y se construirán cinco nuevas torres. La tribu es propietaria de su espacio aéreo, por lo que los proveedores que deseen ampliar su alcance pueden utilizar la capacidad de banda ancha tribal, ampliando así los servicios a la comunidad. A continuación se enumeran otras iniciativas de Banda Ancha.

“Hay sinergia con la banda ancha. La gente no ha establecido necesariamente conexiones entre la banda ancha y la energía eólica marina (Internet es un devorador de energía) todo el excedente de energía eólica marina y la expansión de la banda ancha van a hacer de esta zona un lugar atractivo”.

**Transporte.** El retraso y aplazamiento del mantenimiento es un problema para las infraestructuras de transporte de la región. La construcción de carreteras es una prioridad mencionada con frecuencia en Del Norte y los territorios tribales adyacentes. Uno de los colaboradores, asociando este reto con cuestiones de desarrollo de la mano de obra, señaló que su organización envía a aprendices fuera para que reciban capacitación y estos aprendices a menudo no regresan para ocupar puestos críticos (“*No tenemos servicios de capacitación, así que cuando la gente se va a otro lugar a aprender, no vuelve*”). Las comunidades tribales experimentan la vulnerabilidad de infraestructuras de carretera limitadas (“*Nos quedamos tan fácilmente aislados del mundo*”). En el condado de Del Norte, el proyecto “Last Chance Grade” generó mucha ansiedad. Las zonas con una sola vía de entrada y salida pueden convertirse en “islas”, lo que se vuelve especialmente preocupante tras catástrofes naturales como el cierre de carreteras por derrumbes, incendios e inundaciones. Las calles de tierra también contribuyen a generar las partículas en suspensión de forma significativa, por lo que presentan una oportunidad para mejorar la calidad del aire (Análisis Climático).

“Vivo en una zona muy rural, por lo que necesitaría mucho tiempo de viaje para ir [para recibir capacitación] en persona”. Así que... estás invirtiendo en gasolina, estás invirtiendo tu tiempo en ese tiempo total de viaje. Creo que eso puede suponer un verdadero reto para algunos de nuestros emprendedores rurales”.

Los aeropuertos de Arcata y Crescent City proporcionan una conectividad crucial con el exterior y las oportunidades potenciales de desarrollo que la acompañan. Esta pieza fundamental de la infraestructura de la región necesita la reconstrucción de sus pistas, la modernización de su iluminación y la mejora de sus instalaciones de almacenamiento de combustible. El financiamiento estatal actual de estos aeropuertos es limitado y los fondos del Programa de Mejora de Aeropuertos de la Administración Federal de Aviación (FAA AIP por sus siglas en inglés) no cubrirán el costo de todas las mejoras necesarias.

Las sesiones de escucha y los planes de transporte de toda la región subrayaron la necesidad de mejorar las opciones de transporte público. Una mayor frecuencia, horarios más amplios, un aumento de destinos y servicio los domingos beneficiarían a las comunidades a las que atienden. Se expresó especial preocupación por los jóvenes, las personas mayores y las personas discapacitadas.

Para ayudar a alcanzar los objetivos de neutralidad de carbono de California, la infraestructura de apoyo a la mejora del acceso para peatones y ciclistas debe tenerse en cuenta a medida que se mejoran las carreteras y autopistas. En las respuestas sobre el mapa interactivo de Caltrans, más del 75% de los encuestados mencionaron que se sentían incómodos caminando o en bicicleta debido al tráfico intenso o a la alta velocidad de los vehículos (Caltrans, 2021).

**Suministro de Agua y Alcantarillado.** Los residentes de numerosas jurisdicciones de la región mencionaron la falta de buenas infraestructuras hídricas como uno de los principales problemas. Algunos se quejaron de los precios altos, otros de que los bajos ingresos provocaban una falta de fondos para actualizar las infraestructuras de agua y alcantarillado en sus pequeñas comunidades. Esto es una preocupación primordial en Orick, que, como muchas otras comunidades más pequeñas y no incorporadas, está preocupada por los riesgos del envejecimiento de las infraestructuras hídricas y la incapacidad de financiar las instalaciones para el tratamiento de las aguas residuales y campos de filtración (Análisis Climático).

Los distritos de servicios especiales intentan mantener estas infraestructuras cruciales, pero tienen dificultades y, según informaron algunos residentes, las entidades federales y de los condados no cumplen suficientemente sus obligaciones de mantener las infraestructuras hídricas críticas, por ejemplo, los diques para evitar inundaciones. El hecho de que gran parte de las viviendas construidas en las ciudades en auge de los productos básicos se construyeran de manera informal ahora está creando problemas: según la normativa actual, la ubicación y el trazado hacen que en determinados lugares sea imposible actualizar la infraestructura de un sistema para el que el condado de Humboldt pueda emitir un permiso, cuya adquisición cuesta la exorbitante cifra de casi \$30.000, informó un líder comunitario.

“Incluso las carreteras para llegar aquí a veces, dependiendo del clima, la mitad están cerradas”.

“Conducir 2 horas para llegar a la escuela es definitivamente duro... se ha convertido en un obstáculo, incluso ahora, donde es como, algunos días, simplemente no quiero ir, pero sé que tengo que hacerlo”.

**Limitaciones Relacionadas con la Geografía Rural y Remota:** Los participantes señalaron las vulnerabilidades relacionadas con las infraestructuras limitadas (*“sólo hay una manera de entrar y salir”*); la distancia a los principales aeropuertos; la dificultad de prestar servicios en lugares con baja densidad de población; la ya mencionada falta de banda ancha; la distancia a los mercados; la falta de infraestructuras de transporte público o de transporte para trasladar mercancías y los elevados costos asociados a ello; además de las infraestructuras hídricas que se están desmoronando. El aislamiento genera otros resultados sociales y económicos indeseables. En general, las infraestructuras obsoletas y peligrosas fueron un tema muy recurrente en las conversaciones con residentes de toda la región. Los corredores de transporte están amenazados por incendios, derrumbes y otras amenazas relacionadas con el clima. La carretera “Last Chance Grade”, en el condado de Del Norte, es uno de los tramos de carretera más amenazados por estos fenómenos.

“[Para mí] la vivienda ha sido muy transitoria. Me iba de un lugar para otro mucho, entre quedarme con amigos, cuidar la casa de alguien o quedarme en el sofá de alguien”.

**La Vivienda como un Factor Limitante del Crecimiento Económico:** En todas las industrias y sectores, la vivienda para los trabajadores se citó como la principal limitación para el crecimiento y el bienestar de la región. El sector médico se ve especialmente afectado; los participantes mencionaron con frecuencia que la dificultad para contratar y retener a profesionales de la salud se debe en gran parte a la falta de vivienda. El sector de la Educación y las industrias más prospectos, como la eólica marina, también se mencionaron con frecuencia como limitados por la falta de vivienda, la que afecta tanto a los grandes empleadores como a las pequeñas empresas. Actualmente, la vivienda y la banda ancha son obstáculos importantes para atraer mano de obra especializada de fuera de la zona a trabajar en sectores cruciales como la educación y la salud. El costo de la vivienda sigue aumentando y no se producen suficientes viviendas para satisfacer la demanda. Mientras que, en general, el número de viviendas de California ha aumentado un 7% desde 2010, la Región de Redwood solo ha tenido un crecimiento del 1,3% (Análisis de los Grupos Industriales). El envejecimiento de las viviendas se asocia con un mayor riesgo de intoxicación por plomo en los niños y las emisiones podrían reducirse con abordar la quema de leña residencial (Análisis de Salud Pública y Análisis Climático, respectivamente).

“Hay solo cierta cantidad de tierra que se puede desarrollar, sería un buen momento para intentar algo a escala. Todos los años hay maestros que aceptan un trabajo y lo rechazan porque no encuentran vivienda. Esto afecta también al sector de salud o cualquiera que intente contratar a alguien de fuera de la zona. La construcción de viviendas crea puestos de trabajo para constructores y subcontratistas, pero el truco está en mantenerlas asequibles a largo plazo...”

**Limitaciones y Retos del Desarrollo de la Vivienda:** Los entrevistados atribuyeron las limitaciones en materia de vivienda a una serie de factores. La zonificación de viviendas unifamiliares, las restricciones de zonificación específicas de las comunidades costeras y la complejidad del proceso de concesión de permisos se citaron como retos. Hay solo algunas compañías constructoras grandes (“*casi todo lo construye DANCO*”). La prevalencia de comunidades rurales no incorporadas contribuye a ello; los condados no están tan bien posicionados como los municipios para construir viviendas. Los municipios de la Costa Norte están estudiando la posibilidad de anexar terrenos adyacentes como estrategia para construir más unidades en las zonas periféricas. Muchos han hecho esfuerzos mancomunados para incentivar a los propietarios a crear una o dos unidades extra utilizando políticas de Unidades de Vivienda Accesorias (ADU por sus siglas en inglés) o subdividiendo parcelas urbanas ligeramente más grandes. Los participantes en las sesiones de escucha estimaron que el tiempo que se tarda en conseguir que un proyecto de desarrollo de viviendas obtenga los permisos locales puede ser de entre dos y cinco años y a un costo exorbitante para la compañía que le impone límites al financiamiento, ya que el capital comercial no financiará estas actividades previas al desarrollo que no generan valor. Los enfoques ortodoxos que se centran en subvencionar al propietario de la vivienda (a quien luego se transfieren los costos) no abordan sistemáticamente esta cuestión. Las preocupaciones urbanas dominan la política de vivienda en el estado y, por lo tanto, no abordan adecuadamente las limitaciones a las que se enfrentan las zonas rurales, incluida la mayor carga a la que se enfrentan las compañías de desarrollo de viviendas rurales cuando crean infraestructuras “desde cero”, una diferencia clave con respecto a sus colegas urbanos.

Como en muchas partes de la árida California, la crisis climática está agravando la crisis de la vivienda en la Región de Redwood. Un ejemplo de ellos es el condado de Lake donde el 60% de las viviendas se perdieron en los catastróficos incendios forestales de 2016.

“El incendio del valle se produjo hace ocho años. Solo AHORA estamos logrando construir algunas casas nuevas. Perdimos casi 2.000 casas”.

Muchos factores han retrasado la reconstrucción, uno de ellos ha sido los cambios en la normativa y la sustitución de construcciones antiguas. A muchas familias del condado de Lake se les dijo que tenían que renovar las conexiones sépticas y de alcantarillado existentes para poder reconstruir, lo que generó retrasos y costos añadidos considerables. Los defensores de esta causa expresaron la necesidad de destinar más fondos a la mitigación de incendios y a programas de reforzamiento de viviendas y trataron de asociarse con las universidades comunitarias locales para crear un currículo de mano de obra en torno a técnicas de construcción de viviendas asequibles y adaptadas a los incendios.

Los municipios de esa zona y de toda la región se están centrando en dar un gran impulso a la construcción de viviendas y en encontrar nuevas formas de superar esas limitaciones. En particular, las Naciones Tribales del norte de la región han conseguido superar algunos obstáculos a la producción de viviendas, invirtiendo en empresas constructoras dirigidas por las tribus, creando modelos de fideicomiso de tierras para construir viviendas asequibles y aprovechando un entorno normativo diferente para construir viviendas en territorios tribales. Sin embargo, los encuestados señalaron que se necesita mucho más.

**La Crisis de Vivienda en la Región de Redwood:** La región se ve desproporcionadamente afectada por la crisis de las personas sin hogar en California, con la mayor proporción de residentes sin vivienda en comparación con residentes con vivienda del estado. Los problemas vecinales derivados de los campamentos son una de las principales preocupaciones a las que deben hacer frente los municipios y los organismos de salud y servicios humanos. Una innovadora organización de justicia medioambiental está considerando esta cuestión como tal y ayudando así a defender la dignidad de las personas sin hogar mediante la prestación de servicios básicos de gestión de residuos, al tiempo que organiza limpiezas en torno a los campamentos, muchos de los cuales están situados en zonas de conservación natural u otras áreas naturales.

“¿Cómo hacemos [viviendas] para que no sea solo para obtener ganancias [de la Inversión] y la gente pueda tener un lugar donde vivir”?

“¿Cómo crear oportunidades de propiedad de la vivienda para establecer raíces, capital de vivienda y riqueza?”.

Los defensores de los derechos a la vivienda de la Región de Redwood, conscientes de que muchas de las recetas en materia de política de vivienda pueden aplicarse tanto en contextos urbanos como rurales, están estudiando soluciones innovadoras aplicables en ambos contextos. Por ello, cada vez hay más interés en los modelos de desarrollo de viviendas en fideicomiso que pueden ayudar a las familias trabajadoras con bajos ingresos a generar riqueza, además de estabilizar su vivienda. La creación de cooperativas, y posteriormente construir parques de casas móviles, es un método de interés que podría beneficiar a muchos miembros de la comunidad en la región. En el condado de Mendocino, la tribu Wiyot ha puesto en marcha un modelo de banco de tierras comunitario para la construcción de viviendas y podría hacerlo en otros lugares de la región. Los participantes en la investigación en Del Norte expresaron su interés tanto en los modelos de fideicomiso de tierras como en las escrituras restringidas como forma de mantener la asequibilidad de la vivienda al tiempo que se ofrecen oportunidades de ser propietarios.

## El Entorno Natural

Los bellos, singulares y a menudo prístinos paisajes naturales de la región son un motivo de orgullo y su principal fortaleza. Con una diversidad de ecosistemas y aire limpio, el entorno medioambiental ofrece a las comunidades todo lo que necesitan para su bienestar económico y su salud física, mental y espiritual.



## Cuadro 8.7 Análisis SWOT - Entorno Natural

**Fortalezas**

- ◆ Resurgimiento de quemas controladas basadas en las prácticas culturales y de Gestión Indígena. Iniciativas de seguridad contra incendios movilizadas localmente y mayores oportunidades de formación para carreras de gestión de tierras y restauración de ecosistemas.
- ◆ Diversos climas y ecosistemas, temporada de cultivo durante todo el año y capacidad para producir una amplia gama de cultivos y productos hortícolas.
- ◆ Una belleza natural que atrae a millones de visitantes cada año y una amplia oferta de ocio al aire libre.
- ◆ Un entorno de investigación para ciencias naturales y de la vida e investigación marina.
- ◆ El lago más antiguo y grande del estado, en el condado de Lake, un ecosistema único con actividad volcánica.
- ◆ Bien situada para el desarrollo de las energías renovables.

**Debilidades**

La región contiene:

- ◆ Cicatrices de la economía extractiva, incluida la falta de inversión en determinadas zonas.
- ◆ Es remota, fácilmente aislada del resto del estado.
- ◆ Una marginación histórica que significa que las poblaciones prioritarias corren un mayor riesgo de sufrir los efectos negativos de la crisis climática.

**Oportunidades**

- ◆ Ecoturismo, senderos recreativos, agroturismo.
- ◆ Expansión de las actividades agrícolas regenerativas.
- ◆ La retirada de represas, por lo que se prevé que aumente las poblaciones de salmón y que incrementaría las posibilidades de pesca recreativa y restablecería el acceso de las comunidades indígenas a dietas tradicionales.

**Amenazas**

- ◆ Riesgos para las zonas costeras según las proyecciones de aumento del nivel del mar. La Bahía de Humboldt está especialmente amenazada.
- ◆ Riesgos de incendios forestales y calor extremo en las zonas del interior.
- ◆ Los impactos actuales y futuros del cambio climático, que amenazan el acceso de las comunidades nativas a fuentes tradicionales de alimentos como la pesca, la caza y los cultivos silvestres y cultivados y que repercutirán en la salud cultural, económica y comunitaria de la zona.

**El Legado de las Industrias Extractivas:** Los abundantes recursos naturales de la Región de Redwood constituyeron la base de su prosperidad económica. Aunque la tala de árboles extensiva disminuyó significativamente las zonas de bosques, los ecosistemas han sido resilientes, proporcionando algunos de los hábitats de vida silvestre de mayor calidad de California. Con el tiempo, las industrias extractivas han disminuido y ahora son los sectores de administración y los servicios sociales los que emplean a la mayoría de la fuerza laboral de la región. Así, a pesar del aumento de las visitas y del crecimiento de la industria de servicios, la Región de Redwood sigue siendo económicamente más débil que la mayoría de las demás regiones costeras de California.

**Impactos de la Crisis Climática:** En toda la región, se prevé que diversos riesgos climáticos afecten a los principales motores económicos. Se espera que el aumento de las temperaturas reduzca la productividad agrícola y que el aumento de las temperaturas de las aguas superficiales provoque impactos en el turismo debido a la proliferación de algas nocivas. Es probable que las poblaciones de peces en peligro reduzcan las posibilidades de pescar. La alteración de las precipitaciones puede dar lugar a periodos de sequía prolongados y a precipitaciones extremas que provoquen escasez de agua para los cultivos y los pastos. Las fuertes tormentas podrían provocar inundaciones, daños en las infraestructuras y arruinar las tierras agrícolas. Muy frecuentemente se mencionan los impactos del cambio climático a los que se enfrenta la región: falta de agua suficiente y aumento del riesgo de incendios forestales. Las repercusiones serán, entre otras, un acceso limitado a la electricidad, grandes pérdidas económicas para las empresas, imposibilidad de conseguir seguros para las propiedades, pérdida de viviendas, etc. La subida del nivel del mar amenaza las infraestructuras costeras y la Economía Azul. La región también es propensa a catástrofes no relacionadas con el clima: La proximidad de fallas geológicas expone la región a la posibilidad de terremotos y tsunamis destructivos.

El mayor riesgo de incendios forestales, junto a la reciente actividad de los mismos, ha causado enormes pérdidas económicas a la industria agrícola. Además, los bosques históricos de los Redwoods que bordean el interior de la región se enfrentan a la amenaza inminente de incendios forestales, lo que pone aún más en peligro el panorama económico. La subida del nivel del mar en la Bahía de Humboldt podría provocar inundaciones y erosión, lo que a su vez causaría graves daños a las infraestructuras y posibles problemas de la salud pública. Las proyecciones sobre la subida del nivel del mar indican que las comunidades cercanas a la Bahía de Humboldt podrían quedar inundadas, no sólo desplazando a los residentes y causando perjuicios económicos personales, sino también reduciendo el valor de las viviendas, disminuyendo la base tributaria y aumentando así la pobreza en la región. Las infraestructuras públicas como carreteras, tuberías de agua, torres de electricidad y plantas de tratamiento de aguas residuales se encuentran dentro de la zona de inundación.

Los participantes en la investigación, tanto en el este del condado de Humboldt como en el de Mendocino, mencionaron el desarrollo positivo de los consejos locales de seguridad contra incendios y las colaboraciones positivas con CAL FIRE (el Departamento de Silvicultura y Protección contra Incendios de California). Además, Lake fue el primer condado de la región en crear un puesto de responsable de resiliencia climática. Así pues, se están llevando a cabo serios esfuerzos dirigidos a la adaptación al clima y la planificación de la resiliencia.

## Capital Financiero

La campaña de escucha reveló que el centro de atención de las instituciones locales era la falta de recursos y las barreras que impedían conseguirlos, mientras que las personas y sus defensores recalcan la falta de oportunidades laborales adecuadas y el elevado y creciente costo de la vida, donde la compra de bienes tan esenciales como la vivienda, la atención médica y el cuidado de los niños plantean importantes dificultades económicas. Así pues, la gente se queda en la Región de Redwood por amor a su tierra y a sus comunidades, pero sacrifica la creación de una riqueza duradera y la búsqueda de ascender en la vida.

## Cuadro 8.8 Análisis SWOT- Capital Financiero

<p><b>Fortalezas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ Menor desigualdad de ingresos que en el resto del estado.</li> </ul>	<p><b>Debilidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ Menor rendimiento educativo, menores ingresos y mayor pobreza que en el resto del estado. Las comunidades de personas de color registran índices de pobreza hasta tres veces superiores a comunidades similares del resto del estado.</li> <li>♦ Las instituciones luchan por obtener la capacidad necesaria para buscar oportunidades estratégicas de financiamiento.</li> <li>♦ Las jurisdicciones tienen bases imponibles demasiado pequeñas y cargas financieras demasiado grandes para mantener los servicios básicos y las infraestructuras de forma coherente.</li> </ul>
<p><b>Oportunidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ La única universidad de cuatro años de la región es una institución al servicio de las tribus y de los latinos. Se refuerzan las vías de acceso a la educación secundaria para ayudar a los estudiantes de color a acceder a oportunidades de formación.</li> </ul>	<p><b>Amenazas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ Aumento del costo de la vida y de la inflación.</li> <li>♦ Se ofrecen oportunidades de financiamiento público de formas a menudo inaccesibles para las regiones rurales y las comunidades tribales, lo que perpetúa los ciclos de falta de inversión.</li> </ul>

## Inversión Pública y Desarrollo Institucional

Los encuestados de instituciones del sector público rápidamente mencionaron los siguientes retos y obstáculos a los que se enfrenta la región para acceder a financiamiento:

1

Falta de preparación de los proyectos: Las principales razones citadas fueron la falta de planificación:

“Conseguimos \$2.6 millones para hacer esto [el proyecto de infraestructuras de aguas residuales], pero se suponía que teníamos que estar listos para implementar el proyecto y ni siquiera teníamos un plan”.

O no reservar la financiación adecuada:

“La manera de pensar sobre financiamiento debería cambiar: el condado o el estado deberían reinvertir el dinero de los impuestos tomando la decisión sobre el financiamiento al comienzo de los proyectos”.

*La necesaria secuencia de actividades previas al desarrollo parece incongruente con los procesos de financiamiento aversos al riesgo. Así pues, si se necesita y aprueba un proyecto, las entidades públicas deberían reservar los fondos mientras se lleva a cabo el desarrollo previo, de modo que el proyecto pueda iniciarse inmediatamente y llevarse a cabo hasta su finalización sin interrupciones significativas. Los colaboradores tribales también mencionaron problemas relacionados con la preparación de proyectos listos para su ejecución.*

2

Financiar la Asistencia Técnica y el Apoyo Básico de las Colaboraciones: A modo de ejemplo, un residente de Willow Creek celebró el trabajo de los grupos locales de resiliencia frente a los incendios, pero se preguntó si éstos podrían continuar y si el financiamiento necesario para apoyar adecuadamente estas asociaciones estaría disponible.

3

Presupuestos Elevados de los Condados: Como consecuencia, pocos condados tienen la capacidad para conceder las subvenciones que proporcionarían un financiamiento constante a las iniciativas de desarrollo económico o mantendrían el personal necesario para hacer el trabajo. Se lamentaba un representante gubernamental encuestado que,

“Estamos centrados en mantener las luces encendidas”.

4

La existencia de grandes extensiones de terreno bajo protección estatal y federal repercute en la base imponible. Esto es especialmente grave en el condado de Del Norte.

5

Ser Reactivo en lugar de Proactivo con Respecto a las Oportunidades de Financiamiento.

“[Nuestro condado] simplemente reacciona ante las oportunidades de financiamiento federal y estatal, por ejemplo, necesitamos un puente, así que vamos a solicitar esta subvención para hacerlo”.

6

**Trampas de Capacidad:** Las instituciones luchan por obtener fondos y financiar las horas de trabajo del personal para conseguir fondos y contratar al personal necesario para ello. Los representantes de los distritos especiales de las zonas rurales y remotas señalaron que las barreras de recursos a veces les impiden solicitar o recibir subvenciones; por ejemplo, sus solicitudes de financiamiento para obtener los recursos necesarios para mejorar la infraestructura han sido rechazadas porque no han podido demostrar una estabilidad financiera suficiente para mantener la nueva infraestructura en caso de que se les concediera el financiamiento. Estos ciclos de una falta de inversión y baja capacidad se manifiestan de diferentes maneras en todos los condados y territorios tribales de la región.

Sin embargo, debido a la falta de inversiones rurales, la región puede optar a muchos tramos de financiamiento estatal y federal por sus datos de ingresos y otros factores socioeconómicos. Entre las ideas innovadoras que plantean los miembros de la comunidad está la idea de crear un banco público regional y la prestación de asistencia técnica a las comunidades para que formen colaboraciones y promuevan trabajadores dueños.

## Inversión Privada

Muchas comunidades, empresas y personas de la Región de Redwood no tienen fácil acceso al capital. Los “desiertos bancarios” (zonas rurales con relativamente pocas instituciones de servicios financieros) de la región causan dificultades a las personas y a las empresas locales en obtener préstamos convencionales para la creación o expansión de empresas. Según las investigaciones (por ejemplo, Tolbert et al., 2014), la prevalencia de bancos locales independientes dentro de una comunidad o región se asocia positivamente con una mayor creación de empresas, mayores niveles salariales y de ingresos, y menores tasas de pobreza allí. Abordar la inclusión financiera y la creación de bienes a través de programas que proporcionen un mayor acceso a los servicios financieros (por ejemplo, préstamos asequibles, asesoramiento sobre los créditos y oportunidades de inversión) es, por tanto, una prioridad clave de La Colaboración. Otra prioridad son las inversiones que aprovechan el dinero local, regional, estatal, federal y filantrópico para maximizar los beneficios económicos y promover la visión integradora y el plan para la vitalidad económica de la Región de Redwood establecidos en la hoja de ruta regional.

## Ingresos y Riqueza de los Hogares

Las sesiones de escucha con residentes y proveedores de servicios de toda la región destacaron el mismo punto: los trabajadores están siendo expulsados de la economía local. Los datos corroboran esta percepción: con unos salarios mucho más bajos que en el resto del estado y el aumento del costo de los productos básicos, una familia de cuatro personas con dos adultos trabajando a jornada completa gastará, en promedio, el 97% de sus ingresos para cubrir los gastos básicos de vivienda, alimentación, servicios de salud y cuidado de los niños. El de otras zonas comparables es sólo del 92% (véase el Cuadro 3.3).

## Análisis SWOT de las Industrias Específicas

La Región de Redwood se caracteriza por una base económica relativamente diversa repartida entre los cuatro condados y los territorios tribales que la constituyen. Un análisis cuantitativo del rendimiento económico, el impacto medioambiental y los recursos disponibles identificó 11 industrias clave como objetivos potenciales para el crecimiento del empleo y los salarios. Además, una encuesta realizada a 97 miembros de La Colaboración y de la comunidad y la revisión de estudios anteriores sobre grupos industriales (publicados en 2022) condujeron a la creación de cuatro grupos amplios que forman los grupos de trabajo temáticos de La Colaboración.



**Artes, Cultura y Turismo**



**Salud y Cuidados Médicos**



**Energía Resiliente y Renovable**



**Terrenos Productivos y Economía Azul**

Una revisión de los documentos de la Estrategia Global de Desarrollo Económico (CEDS por sus siglas en inglés) regional (de los condados y las tribus) confirma la importancia de estos sectores en toda la Región de Redwood (con variabilidad regional debido a la geografía, la población y otros factores). Estos sectores específicos, o “grupos” industriales, se caracterizan por:

1. Un aumento de la actividad innovadora y de una “desbordamiento” de conocimientos
2. Una mano de obra más especializada (y educada)
3. Menores costos de transacción (comunicación, transporte, coordinación, etc.)
4. Redes más fuertes de proveedores especializados y prestadores de servicios (Porter, 1998)

Los grupos industriales tienden a funcionar mejor en mercados laborales “densos” (es decir, mercados con muchos compradores y vendedores de mano de obra), tienen trabajadores más especializados en trabajos no rutinarios (es decir, una mano de obra más educada) que se adaptan mejor a la ocupación (es decir, la adaptación de las capacidades a las necesidades de los empleadores), lo que conduce a una mayor productividad de los trabajadores. Centrarse en estos sectores se presta bien a la programación del desarrollo específico de una mano de obra que responda a las necesidades de habilidades definidas por la industria y proporcione apoyo del sector público a la industria.

El enfoque sectorial incluye (pero no se limita a) las siguientes limitaciones:

1. La posibilidad de que se reduzca la diversidad de la industria (al centrarse en sectores específicos y excluir otros, como los mercados emergentes)
2. El potencial del pensamiento grupal (en detrimento de la innovación)
3. Obstáculos a la entrada de nuevas empresas (mediante un efecto de bloqueo no competitivo)
4. Mayor fragilidad (menor resiliencia) debido a la dependencia de sectores más unitarios (Donahue et al., 2018)

Una base económica menos diversa puede ser más vulnerable a las recesiones económicas, como lo demuestra la exclusión de las industrias relacionadas con el desarrollo de la energía eólica marina en el análisis de los grupos industriales.

Se espera que los sectores de Servicios Educativos, Asistencia Social y Servicios de Salud y Ocio y Hotelería representen casi dos tercios del crecimiento previsto del empleo en la década actual, mientras que los sectores de Fabricación, Agricultura, Minería y Explotación Forestal y Comercio al por Menor experimentarán tasas de crecimiento del empleo más lentas que el promedio, lo que afectará de forma desproporcionada a los hombres, las personas de color y las personas con niveles educativos más bajos.



## Terrenos Productivos y la Economía Azul

**Clima Favorable y Potencial para la Agricultura Regenerativa.** Las fortalezas y oportunidades más mencionadas para la región están relacionadas con su belleza natural y sus abundantes recursos naturales. Los participantes en las sesiones de escucha señalaron el elevado potencial de innovación en el sector de la Agricultura y la Economía Azul. En particular, la industria vitivinícola, las granjas hortícolas, los modelos de producción ganadera regenerativa y las economías alimentarias locales son fuertes. La región ha sido bendecida con un clima que permite la producción de cultivos durante todo el año. Sus variados ecosistemas y microorganismos ofrecen, por tanto, diversas oportunidades, incluida la expansión de prácticas agrícolas regenerativas en las praderas. Los defensores señalan que la región tiene actualmente más materia orgánica en su suelo que el 90% del estado y existe un gran potencial para seguir secuestrando carbono en las praderas y acumulando materia orgánica en el suelo. Por ello, la región prevé oportunidades para seguir desarrollando industrias manufactureras vinculadas a este sector.

**Soluciones Basadas en la Naturaleza y la Restauración de Ecosistemas.** La región ofrece oportunidades para invertir en infraestructuras sostenibles y soluciones basadas en la naturaleza. Se mencionaron ejemplos como los humedales, la restauración forestal e innovaciones como el Pantano de Arcata. Otra oportunidad que mencionaron los participantes fue la asociación con los Parques Nacionales y Estatales de los bosques de Redwoods para formar mano de obra en carreras relacionadas con la gestión del territorio y de los recursos. Por ejemplo, se ha propuesto la creación de un centro regional de formación en maquinaria pesada en Orick, una pequeña comunidad rural que tiene dificultades económicas cercana a los Parques Nacionales y Estatales de los Redwoods. Existe potencial para seguir desarrollando industrias basadas en la ciencia y la investigación a lo largo de la costa y la investigación limnológica (estudio de los lagos y las aguas) en el condado de Lake. Con respecto a las posibles industrias como la energía eólica marina y el desarrollo de la acuicultura, los análisis preliminares de datos indican que hay una escasez de mano de obra; así como para ocupaciones como electricistas y trabajadores de la construcción, lo que podría ascender a mil trabajadores o más, una indicación más de las crecientes oportunidades de carreras con salarios prósperos en los oficios.

## Estudio de Caso

### El Desarrollo de Iniciativas de la Economía Azul en el Condado de Mendocino

El Distrito del Puerto de Noyo, en el condado de Mendocino, en colaboración con el Centro de Desarrollo de Negocios West (West Business Development Center o West Center), recibió una subvención piloto de 3.2 millones de dólares de “Trabajos Primero en California” para revitalizar el puerto y potenciar su papel en la Economía Azul de California. El puerto, un importante puerto pesquero comercial y recreativo del condado de Mendocino, ha sido un bien económico y cultural importante durante más de 72 años. El proyecto de revitalización, alineado con el Plan de Sostenibilidad Comunitaria de 2019, se centra en tres objetivos clave:

- 1. Instalación de una Nueva Fábrica de Hielo:** Se construirá una instalación de fabricación de hielo, sostenible energéticamente y desde el punto de vista medioambiental, para dar apoyo a 80 barcos pesqueros comerciales, lo que beneficiará a más de 300 puestos de trabajo. Se espera que esta instalación, alojada en contenedores portátiles alimentados por energía solar, impulse la flota y la viabilidad económica del puerto.
- 2. Programa de Formación Empresarial en el Sector Marino:** Este programa pretende entregar a los propietarios de pequeñas empresas y a los emprendedores del sector marino competencias y oportunidades de crecimiento, fomentando el aprendizaje entre iguales y las asociaciones comunitarias.
- 3. Incubadora de Mercado Pesquero Comunitario:** Diseñado para mejorar las ventas directas de los barcos pesqueros a la comunidad, este mercado servirá de incubadora para que los miembros de la flota apliquen nuevas habilidades y mejoren la participación de los clientes. El proyecto incluye una estrategia integral de marketing y nombre de marca para garantizar su sostenibilidad más allá del periodo inicial de financiamiento de dos años.

En conjunto, la subvención apoya importantes mejoras de las infraestructuras e iniciativas de desarrollo económico, posicionando al Puerto de Noyo como un actor importante en la economía regional y estatal. El Distrito del Puerto es también un colaborador clave del “Noyo Ocean Collective” que trabaja actualmente en un estudio de viabilidad sobre la acuicultura.



**Culturas Unidas por el Amor a la Tierra.** Los factores culturales contribuyen en gran medida a la fortaleza de la región. Los miembros de la comunidad expresaron su agradecimiento por el hecho de que los administradores originales de la tierra sigan viviendo aquí y por que sus conocimientos y prácticas tradicionales sigan vivos y puedan utilizarse para gestionar los bosques y las tierras de forma más sostenible. Los gobiernos y naciones tribales de la región son reconocidos nacional e internacionalmente por su labor de protección y restauración de sus tierras, bosques y ríos. Por lo tanto, elevar su experiencia como líderes de la Región de Redwood RISE constituye una oportunidad para La Colaboración. La eliminación de la presa del río Klamath y otros trabajos de restauración fluvial que pueden reforzar las poblaciones de salmón ofrecen una oportunidad increíble para aprovechar esta experiencia, al igual que la aplicación de técnicas indígenas de gestión forestal, como las quemadas controladas basadas en conocimientos culturales, que se abordarán más adelante.

**Conocimientos Ecológicos Tradicionales.** La reducción de la carga de combustible de los bosques y el desarrollo de usos comerciales para la biomasa resultante constituyen una importante oportunidad de desarrollo económico, de la mano de obra y de la resiliencia climática. En concreto, las comunidades adyacentes a las zonas de conservación forestal están entusiasmadas con las posibles oportunidades de capacitación de la mano de obra, por ejemplo, el propuesto centro de capacitación sobre el uso de equipos pesados en Orick. Las quemadas controladas, las quemadas con conocimiento cultural y otras actividades relacionadas con los incendios y la conservación también constituyen oportunidades de desarrollo de la mano de obra. El potencial de gestión forestal “cooperativa” entre pequeños propietarios privados también es motivo de entusiasmo. Esto supondría contratar a bomberos durante la temporada baja para procesar los bosques, es decir, retirar los árboles muertos y utilizarlos para proporcionar leña a los que la necesiten y gestionar mejor los bosques para controlar el riesgo de incendios.

**Vulnerabilidad Climática.** La región es vulnerable a la sequía, el riesgo de incendios y la subida del nivel del mar. Los seguros contra incendios son cada vez más caros y algunas compañías ya no aseguran las propiedades de la región. Es costoso gestionar los grandes territorios naturales, lo que aumenta ese riesgo en particular. La larga historia de malas prácticas de gestión forestal ha exacerbado este riesgo al permitir la acumulación de grandes cargas de combustible en zonas muy boscosas, provocando incendios forestales catastróficos. Las industrias agrícolas son especialmente vulnerables a este riesgo. Las graves pérdidas económicas sufridas por la industria vitivinícola en los condados de Lake y Mendocino a causa del humo y otros efectos de los incendios son un claro ejemplo.

La región se enfrenta a otros problemas medioambientales. Los derechos sobre el agua suelen generar conflicto, sobre todo en las comunidades cercanas a Clearlake. Las poblaciones de peces comerciales tienden a la baja y se está produciendo un aumento del nivel del mar y una acidificación debido al cambio climático. Las poblaciones de peces locales contienen elevados niveles de mercurio, lo que supone un riesgo para las industrias de la Economía Azul (Análisis del Clima). Es importante señalar que, aunque los datos sobre fuentes de emisiones son limitados, los datos disponibles sugieren que las industrias del grupo de Terrenos Productivos y Economía Azul tienen mayores emisiones en relación con el valor económico creado que otros grupos industriales.

**Ciclos de Auge y Caída.** La historia económica de la Región de Redwood está marcada por los ciclos de auge y caída de la extracción de recursos naturales. Tras la fiebre del oro llegaron las oleadas de extracción de madera. El auge inmobiliario de la década de los 1960 destruyó el 90% de los antiguos bosques de Redwood, a lo que siguió un declive de la pesca costera a principios de la década de los 1990. Más recientemente, la industria del cannabis, recientemente legalizada, se hundió en 2022, por lo que ya no se considera un motor económico importante para la región. El colapso de esta industria está teniendo un impacto negativo significativo en las pequeñas ciudades rurales de toda la región. En la actualidad, la Región de la Costa de Redwood ha perdido empleos agrícolas, ha ganado empleos en la construcción y ha perdido servicios.

## Proyectos e Iniciativas Destacados por la Comunidad

Las Estrategias Globales de Desarrollo Económico (CEDS por sus siglas en inglés) y la información recolectada de los planes estratégicos tribales, las sesiones de escucha, las reuniones de las mesas de planificación locales y las encuestas resaltaron los siguientes proyectos e iniciativas:

- ◆ El cultivo de algas, hongos y abulón; cáñamo y hormigón de cáñamo
- ◆ La economía alimentaria local: centros alimentarios, de la granja a la mesa, mercados de pescado en los puertos, instalaciones locales de procesamiento de carne
- ◆ El ecoturismo, ocio al aire libre
- ◆ La rentabilidad del secuestro de carbono forestal como oportunidad potencial para los ecosistemas de bosques y praderas
- ◆ La restauración de ecosistemas y gestión de los recursos naturales como posibles opciones para una carrera profesional
- ◆ Centro de Innovación Acuícola
- ◆ Colectivo del Puerto de Noyo
- ◆ Alianza Tribal para la Restauración Ecológica



## Energía Renovable y Resiliente

**Gran Potencial para el Desarrollo de Energías Renovables:** El condado de Lake es uno de los tres únicos sitios del mundo donde es relativamente fácil explotar la energía geotérmica por estar tan cerca de la superficie. Todos los condados costeros tienen buenos sitios para el desarrollo de la energía eólica marina.<sup>162</sup>

El desarrollo de la energía eólica marina en la Bahía de Humboldt es muy esperado: “¡el mayor del país!”. Sin embargo, los participantes en las sesiones de escucha también expresaron con frecuencia su pesimismo, señalando que el proyecto necesitará años antes de empezar operaciones y que los “puntos de vista culturales” podrían bloquear su realización. Por ejemplo, un encuestado de una organización sindical señaló que el proyecto eólico no empezará a contratar mano de obra hasta dentro de seis años. “Un gran reto será la paciencia, aguantar hasta que las cosas se pongan en marcha”, comentó un activista medioambiental. Otra preocupación es la sostenibilidad de los puestos de trabajo una vez finalizadas las grandes obras de construcción.

También los participantes expresaron interés en los tipos de oportunidades que se ofrecerán a los trabajadores locales (que mayoritariamente no son parte de un sindicato) durante la fase de desarrollo del puerto. Por lo que se mencionó con frecuencia durante las sesiones de escucha, las empresas involucradas –Crowley, Vineyard Offshore– ya tienen una presencia notable en la comunidad local.

Otro futuro proyecto que se menciona es una “autopista del hidrógeno” para la Región de Redwood. Definida como una cadena de estaciones de servicio equipadas con hidrógeno y otras infraestructuras a lo largo de una carretera o autopista que permitiría los desplazamientos en vehículos de hidrógeno, esto podría alinearse con la conversión de flotas para el transporte dentro de la región. Un encuestado comentó que la conversión de biomasa en hidrógeno se ha transformado en una tecnología más comercialmente viable que en el pasado y que existen proyectos de hidrógeno combustible de éxito en otras partes del país y del mundo. El concepto subyacente a esta tecnología se encuentra aún en la fase preliminar de viabilidad, pero los planificadores tribales de toda la región han manifestado su interés. Las instalaciones podrían ubicarse cerca de explotaciones forestales o molinos en los que se produce la biomasa.

<sup>162</sup> Estudio de Viabilidad del Centro de Energía Eólica Marina de Schatz: <https://schatzcenter.org/2019/07/oswstudy2/>

Actualmente se está realizando un estudio de viabilidad encargado por el Distrito de Desarrollo Económico de los Condados de Sonoma y Mendocino (SMEDD por sus siglas en inglés) para explorar una ruta de transporte por camión de Eureka a Oakland apoyada por el acceso a hidrógeno.

**El Descontento con la Empresa de Servicios Públicos PG&E** es rotundo. El mantenimiento postergado de la infraestructura de PG&E sigue constituyendo un riesgo de incendio peligroso. La incapacidad de la empresa para instalar rápidamente las conexiones eléctricas en nuevas residencias y negocios es una gran limitación que se reporta en toda la región. Sin embargo, los problemas de infraestructura de la empresa que requieren solución son mucho mayores. Durante las sesiones de escucha, los participantes de Del Norte hablaron del gran número de hogares que habían estado sin electricidad durante 10 días o más después de los incendios, por lo que habían tenido que recurrir a generadores diésel de emergencia. Las comunidades del interior se preguntan si la red tiene capacidad para mantener la refrigeración en instituciones críticas durante las olas de calor que se esperan.

“Necesitamos que PG&E haga mejor su trabajo; ya que quitar e instalar los cables eléctricos a edificios y casas es frustrante. Un gran problema para el condado es si alguna vez vamos a cumplir con los objetivos de vivienda y otros. PG&E es un gran problema”.

**Iniciativas de Soberanía Energética:** Impulsado por la preocupación que genera la red convencional, un proyecto de gran interés para la región es la microrred de Blue Lake Rancheria. Los colaboradores tribales y los participantes de zonas rurales y remotas de la región hicieron referencia a ello en repetidas ocasiones. En 2022 se puso en marcha la Microrred del Aeropuerto de la Costa de Redwood, “la primera microrred multicliente con energía 100% renovable y que pasa por el medidor (“front-of-meter” en inglés).

En la actualidad, la capacidad de transmisión eléctrica y la conexión a los corredores de transporte para la generación de energía eólica son inadecuadas. Además, un colaborador señaló que, para que el beneficio local del proyecto de energía eólica sea sostenible más allá de la construcción de su infraestructura, existe la oportunidad de ampliar sinérgicamente tanto el acceso eléctrico como el de banda ancha, facilitando el establecimiento de nuevas empresas a lo largo de los corredores rurales y en lugares como Round Valley. Los tres corredores que el estado ya ha identificado son de la calle Fairhaven a Kneeland y la ruta por la carretera 36, a lo largo de la 299 y luego por el sur de Humboldt a lo largo de la 101.

El suministro de energía en el condado de Lake difiere del suministro del resto de la región. Allí la red está seccionada y, aunque se apoya en generadores diésel de megavatios similares a los utilizados en Del Norte y otras partes de la región, las líneas de transmisión no están todas amenazadas. Un aspecto importante del sector energético del condado de Lake es la energía geotérmica procedente de los géiseres (de Calpine Corporation). Aunque la infraestructura se estableció para ello en los años setenta u ochenta, abordar otras cuestiones medioambientales tiene mayor prioridad. El condado recibe financiación a través del “Proyecto Círculo Completo” (“Project Full Circle”) que inyecta aguas residuales tratadas secundariamente en los campos de vapor de los géiseres para generar lo que se suministra en asociación con Calpine Corporation, Northern California Power Authority y, ahora, Open Energy. Mientras supone un ahorro en el tratamiento terciario de las aguas residuales, también supone la salida de 10 millones de galones de agua de la cuenca hidrográfica de Clear Lake, que complementa el uso de las aguas residuales. La comunidad no tiene claro qué impacto esto tendrá en el lago con el tiempo.

### Proyectos e Iniciativas Destacados por la Comunidad

A partir de las CEDS y planes estratégicos tribales, sesiones de escucha, reuniones de mesas locales y encuestas:

- ◆ Un plan de estudios sobre energía y paneles solares en los terrenos baldíos de Hoopa
- ◆ La Microred de la Ranchería Blue Lake
- ◆ El estudio piloto de Oneka sobre la desalinización de agua de mar de Fort Bragg
- ◆ El Campus de Resiliencia Toma
- ◆ Desarrollo de la energía eólica marina



### Salud y Cuidados Médicos

**Región Carente de Servicios Médicos:** En pocas palabras: “**no hay atención médica por aquí**”. Personas de todas las clases sociales se encuentran en la situación de tener que recorrer largas distancias para ver a un especialista, aunque, por supuesto, esto crea importantes barreras para las familias con limitaciones de transporte, de tiempo y recursos. Los miembros de la comunidad señalaron que las personas mayores, que a menudo tienen más necesidades médicas, se ven especialmente afectadas por el hecho de tener que conducir más de tres horas para ver a un médico. Ser una zona con escasez de servicios médicos fue una de las debilidades de la región mencionadas con más frecuencia. Además de la grave escasez de proveedores, los miembros de la comunidad también señalaron que la calidad de la atención disponible deja mucho que desear y que hay una elevada rotación del personal médico y, sobre todo, una falta de especialistas. El costo de los servicios cuando se puede acceder a ellos, también es una barrera enorme. Un participante afirmó que Del Norte es uno de los lugares más caros del país para dar a luz. La proporción de residentes con ingresos fijos y de los que reciben Medicaid y Medicare repercute en las tasas de reembolso y en los modelos de negocio utilizados por los proveedores de servicios de salud.

En todos los condados y territorios tribales se hizo hincapié en la salud mental y del comportamiento (especialmente en el caso de los jóvenes) y en los traumas (sobre todo los históricos), así como en el consumo de drogas, la falta de proveedores médicos para estos problemas y las experiencias infantiles adversas. La epidemia de opiáceos es grave en la región.

“Creo que algo de terapia... simplemente hablar con alguien un poco más... A los 18 años, mi mejor amigo se había suicidado”.

Para los que padecen de trastornos por consumo de drogas o se encuentran en la difícil situación de tener un hijo que necesita servicios de salud conductual, muchos tienen que salir de la zona para encontrar centros de hospitalización. Existe el temor de que el financiamiento de importantes programas para jóvenes se esté agotando como consecuencia del colapso de la industria del cannabis (financiamiento de la Proposición 64).

**Innovaciones Médicas y de Salud Pública:** En lo positivo, los encuestados observaron un movimiento creciente en la región en torno a las Zonas Azules (áreas del mundo donde la gente vive habitualmente hasta una edad avanzada y las tasas de enfermedad crónicas son bajas) y los factores de salud que las generan. Otra fortaleza cultural relacionada con la salud y el bienestar de los residentes es la presencia de fuertes redes de apoyo mutuo. Los profesionales expresaron que la ampliación de servicios de telemedicina podría ser una oportunidad para mejorar el acceso a los servicios y que la región ya cuenta con varios proveedores móviles que pueden llegar al lugar donde se encuentra la gente para prestar servicios.

**Liderazgo en las Limitaciones del Desarrollo Económico:** Los líderes del sector de salud están enfrentándose a la crisis de la vivienda y explorando soluciones innovadoras para abordar esta limitación a la hora de contratar al personal necesario. Destinos de turismo médico, por ejemplo para operaciones de cirugía láser, podría ser una gran ayuda para las comunidades rurales que cuentan con clínicas; los encuestados del sur de Humboldt destacaron este potencial.

**Necesidad Crítica de Cuidado de Niños y de Ancianos:** La falta de proveedores de cuidado de niños sigue siendo un gran obstáculo para las familias trabajadoras. En su peor momento en el condado de Humboldt, el cuidado de niños alcanzó el 37% como proporción de los ingresos promedios. También hay una falta de terapeutas y proveedores de servicios para apoyar a las familias con niños que tienen necesidades especiales, como se destaca en las estadísticas de la fuerza de trabajo de salud conductual anteriormente.

### Proyectos e Iniciativas Destacados por la Comunidad

*A partir de las CEDS y planes estratégicos tribales, sesiones de escucha, reuniones de mesas locales y encuestas:*

- ◆ Desarrollo de viviendas de apoyo para personas con discapacidad.
- ◆ Apoyo a las empresas y proveedores de servicios de cuidado de niños del condado de Humboldt.
- ◆ Iniciativas de vivienda para el personal médico.



## Artes, Cultura y Turismo

**Iniciativas Creativas de Creación de Sitios:** Varias comunidades rurales, remotas, tribales y no incorporadas son de hecho las puertas de entrada a la región para los visitantes que llegan del norte, sur y este. Dado que se trata de algunas de las zonas con la mayor falta de inversión, no sólo de la región, sino de todo el estado, existe un fuerte llamamiento a invertir en la mejora de las infraestructuras turísticas de esas comunidades específicas. Se mencionó con frecuencia en esas comunidades la mejora de las relaciones con los Parques Estatales y Nacionales, incluida la ubicación estratégica de centros de visitantes y otras infraestructuras de los parques. Para muchas comunidades costeras, el turismo se convirtió en la columna vertebral de la economía local una vez que la pesca entró en declive (esto fue destacado por los encuestados de Mendocino, pero es relevante también en Del Norte y Humboldt).

Los centros urbanos de la región llevan las cicatrices de una larga historia de ciclos de auge y caída de los productos básicos y de desastres naturales. En Crescent City, la capital de Del Norte que fue destruida por un tsunami en 1964 y reconstruida en un año, profesionales de la planificación, defensores del comercio y otras personas señalaron la necesidad de crear un entorno creativo que levantara la comunidad y atrajera visitantes. La percepción de que las zonas céntricas urbanas carecen de encanto es un reto para el marketing. Los planes de esta ciudad para revitalizar sus zonas ribereñas muestran que se puede hacer más para rendir homenaje a los primeros administradores de la región, fomentando la educación sobre las culturas indígenas. En colaboración con la Nación Tolowa Dee-ni y otras tribus locales, la ciudad ha creado un plan para un sendero interpretativo centrado en esas culturas. Los colaboradores de las tribus señalan que permitirles contar sus propias historias marca la diferencia en la comunidad. El reconocimiento, la colaboración y la celebración son un indicio esperanzador de una mayor inclusión de las tribus en la planificación. Los miembros tribales indicaron que esperan ver más representantes en comisiones, comités y otras formas de trabajo dirigidas por el gobierno en el futuro.

**El Arte y la Cultura son una Fuente de Sanación y Resiliencia:** El sector de Artes y Cultura fue destacado por los miembros de la comunidad como un factor clave para ayudar a los jóvenes a prosperar. Dadas las preocupantes estadísticas de la región con respecto a la salud mental, el consumo de sustancias y otros

problemas de bienestar asociados con el aislamiento y la alienación, las artes proporcionan una poderosa vía de expresión, conexión y pertenencia, especialmente para los jóvenes. Además, las instituciones del sector han desempeñado un papel clave en la creación y/o el patrocinio fiscal de otras organizaciones e iniciativas que celebran las identidades culturales de los latinos, los miembros de las comunidades indígenas y otros pueblos de color. Los grupos de defensa de las artes de toda la región desempeñan un papel clave a la hora de hacer visibles y celebrar a estas comunidades especiales en la Costa Norte.

**Aprovechar la Rica Historia Cultural de la Región:** El patrimonio cultural es una fortaleza increíble e inconmensurable de la región. Hay aspectos de la historia de la región que podrían celebrarse mejor y contribuir a atraer nuevos visitantes. Un ejemplo, la cultura estética del movimiento “Back to the Land” (un movimiento que promueve vivir en armonía con la naturaleza). Como esos artistas están envejeciendo y muchos no pueden seguir viviendo fuera de la red eléctrica como cuando llegaron en los años sesenta y setenta, algunos inversores del Área de la Bahía han empezado a adquirir estas casas ecológicas arquitectónicamente únicas y a conservarlas como casas de huéspedes y retiros, **“mientras cuentan la historia de ese movimiento intencionadamente”** (en Mendocino). **“Los artistas crean ese valor en alza [que atrae gente a la región]. Y necesitamos que venga población, no nos estamos sustituyendo a nosotros mismos”**. Una idea muy extendida entre los colaboradores del sector de Artes y Cultura es la creación de un Plan Cultural regional o “ruta” de las Artes y la Cultura, una marca central que haga más visible toda la riqueza de la región en un producto informativo cohesionado.

**Desarrollo Agrícola y Ecoturístico:** Se reconoce el potencial de la región para el turismo agrícola. La granja de la familia Alexandre, situada en el condado de Del Norte, es líder en el movimiento de la agricultura regenerativa. En el sur de Humboldt y el norte de Mendocino, los defensores de la industria han ayudado a crear oportunidades de agroturismo centradas en el cannabis y campañas de marketing para apoyarlas. Las iniciativas de marketing colaborativo, incluidos los esfuerzos compartidos con condados vecinos y la financiación de Visit California, se mencionaron como algo atractivo. La región también apoya el desarrollo de senderos recreativos y multiusos, con el Gran Camino de los Redwoods en marcha y el condado de Del Norte planificando otras oportunidades para atraer a excursionistas, ciclistas, caballistas y otros.

**La Hotelería como Industria Clave:** En zonas donde industrias tradicionales como la explotación forestal y la pesca han decaído, el turismo y la hotelería se identifican como los motores económicos que ocuparon su lugar. Los ingresos generados por el turismo, incluido el Impuesto sobre la Ocupación Transitoria (TOT por sus siglas en inglés), contribuyen sustancialmente a las economías locales. Esto se destacó especialmente en las comunidades de la costa de Mendocino. La naturaleza estacional del turismo puede ser un punto débil, y las jurisdicciones están explorando estrategias para centrarse en actividades productivas y atracciones durante todo el año. Con respecto a la capacidad de recuperación ante las crisis, el COVID-19 planteó desafíos, pero también trajo oportunidades, con un aumento del turismo tras la disminución de las restricciones. El desarrollo de atracciones como el Redwood Skywalk, por ejemplo, contribuyó positivamente al turismo local. Hay programas de formación profesional en desarrollo para ayudar a conectar a los jóvenes con las oportunidades de esta industria, por ejemplo el Programa de Orientación “E3” en Del Norte.

### Proyectos e Iniciativas Destacados por la Comunidad

*A partir de las CEDS y planes estratégicos tribales, sesiones de escucha, reuniones de mesas locales y encuestas:*

- ◆ Revitalización del Puerto de Crescent City
- ◆ Distrito de Mejora del Turismo del Condado de Lake
- ◆ Centro de Experiencias Redwood

# Conclusión

Este Plan Regional Parte 1 representa la culminación de un amplio análisis de datos, de la participación de la comunidad y de los esfuerzos de creación de asociaciones. El informe ha sacado a la luz datos clave sobre la situación económica de la región, la composición de las industrias, dinámicas de la mano de obra, salud pública y riesgos medioambientales, con especial atención a las experiencias de las comunidades prioritarias, incluidas las que se enfrentan a barreras en acceder a la fuerza laboral, las zonas rurales y remotas con acceso limitado a los servicios, las comunidades de bajos ingresos en zonas con una falta de inversión.

A través de este proceso, La Colaboración ha identificado cuatro núcleos de sectores prioritarios – Artes, Cultura y Turismo; Salud y Cuidados Médicos; Energía Renovables y Resilientes; y Terrenos Productivos y Economía Azul – que reflejan las prioridades de desarrollo económico compartidas por la región y tienen potencial para un crecimiento sostenible e inclusivo. Estos núcleos sectoriales se apoyan en núcleos clave de infraestructuras subyacentes, como la vivienda, banda ancha y el transporte, que son fundamentales para la competitividad económica y la calidad de vida en la región.

La Colaboración RISE de la Región de Redwood está ahora preparada para desarrollar estrategias e inversiones específicas que aprovechen de las fortalezas de la región, aborden sus retos y creen un futuro más equitativo y resiliente para todas sus comunidades. En la Parte 2 del Plan Regional, la colaboración se basará en los datos y las perspectivas que se desprenden de este informe para elaborar una hoja de ruta para un desarrollo económico inclusivo y sostenible. Esto implicará trabajar estrechamente con los líderes de los sectores y los colaboradores de las comunidades para identificar proyectos de gran impacto, priorizar las inversiones y fomentar la colaboración continua y el desarrollo de capacidades.

La labor de las Mesas Sectoriales de RRRISE, que reúnen a líderes de la industria y representantes de las comunidades para impulsar el desarrollo de estrategias y proyectos regionales, será fundamental en la segunda parte de este esfuerzo. Las Mesas Sectoriales desempeñan un papel fundamental en la identificación de los colaboradores que faltan para la difusión, la revisión de datos, la preselección de proyectos de alta alineación, ayudar en la toma de decisiones participativa y la identificación de prioridades para el desarrollo sectorial en curso. Mediante el desarrollo de estrategias sectoriales y de desarrollo comunitario, La Colaboración trabaja actualmente para identificar:

- Áreas clave de inversión y necesidades de desarrollo de la mano de obra para prepararse para futuras perturbaciones y transiciones posteriores a las perturbaciones y el surgimiento de las industrias resilientes, que es uno de los objetivos de esta Hoja de Ruta Regional,
- Sinergias desaprovechadas dentro de la Región de Redwood y con mercados exteriores, con identificación de oportunidades de cooperación intrasectorial e intersectorial y entre los sectores público y privado para maximizar los beneficios,
- Formas de utilizar eficazmente la Hoja de Ruta Regional de La Colaboración, incluidos los objetivos de creación de empleos de alta calidad (antes y después de interrupciones) en industrias resilientes, informadas por las necesidades de las comunidades prioritarias y con una falta de inversión de la Región de Redwood, e
- Inversiones que tengan efectos multiplicadores y beneficios en toda la Región de Redwood, incluidas inversiones que aprovechen los fondos locales, regionales, estatales, federales y filantrópicos para maximizar los beneficios económicos, y que reflejen la visión integradora y el plan para la vitalidad económica de la Región de Redwood establecidos en la Hoja de Ruta Regional de la Colaboración.

Estas estrategias se darán a conocer en agosto de 2024 y constituirán la segunda parte de la Hoja de Ruta - Plan Regional Parte 2.

La Región de Redwood tiene una rica historia marcada por la resiliencia y la innovación de sus diversas comunidades. Desde la administración original de la tierra por los pueblos indígenas hasta los ciclos de auge y caída de las industrias de extracción de recursos, la región ha experimentado tanto prosperidad como retos. En la actualidad, la Región de Redwood se enfrenta a una coyuntura crítica, con amenazas como el cambio climático, el empeoramiento de las disparidades e interrupciones económicas y las barreras al desarrollo de la fuerza laboral. Sin embargo, la región también posee fortalezas y oportunidades únicas para un crecimiento sostenible e inclusivo.

A medida que La Colaboración RISE de la Región de Redwood avance en esta labor, seguirá centrando su atención en las voces y necesidades de las comunidades prioritarias. Aprovechando los bienes únicos de la región, fomentando la colaboración intersectorial e invirtiendo en las infraestructuras y la mano de obra del futuro, la Región de Redwood puede convertirse en un modelo de desarrollo económico sostenible e inclusivo, haciendo realidad su visión: ***“La Región de Redwood es un lugar próspero al que todos pertenecen, con trabajos estables, servicios de salud accesible y un entorno natural próspero. Juntos, trabajamos por un futuro en el que todos puedan prosperar”.***



## A. Glosario de Términos

<b>Corporación de Desarrollo Económico de Arcata (AEDC)</b>	<p>(Arcata Economic Development Corporation, AEDC por sus siglas en inglés) es el agente fiscal y responsable de la coordinación del proyecto, la supervisión fiscal y la presentación de informes.</p>
<b>Centro de Política Rural de California (CCRP)</b>	<p>(California Center for Rural Policy, CCRP por sus siglas en inglés) es el Convocante Regional y se encarga de la dirección del proyecto, la facilitación de La Colaboración, la investigación, el análisis, la asistencia técnica para la preparación del plan y la comunicación.</p>
<b>Oficina del Gobernador de California para Empresas y Desarrollo Económico (GO-Biz)</b>	<p>(California Governor’s Office of Business and Economic Development) es una agencia gubernamental del Estado de California, responsable de proporcionar asistencia técnica a las regiones de Trabajo Primero en California/Iniciativa Regional de Inversiones.</p>
<b>Trabajo Primero en California:</b>	<p>(California Jobs First), el cambio de marca de CERF, se creó para promover una recuperación sostenible y equitativa de la crisis económica de COVID-19 mediante el apoyo a nuevos planes y estrategias para diversificar las economías locales y desarrollar industrias sostenibles que creen empleos de alta calidad y ampliamente accesibles para todos los californianos. Esta iniciativa es una asociación entre OPR, GO-Biz y LWDA para apoyar economías regionales resilientes, equitativas y sostenibles.</p>
<b>Agencia del Desarrollo Laboral y de la Fuerza Laboral de California (LWDA)</b>	<p>(California Labor &amp; Workforce Development Agency) es una agencia gubernamental del Estado de California, responsable de Trabajo Primero en California/Iniciativa Regional de Inversiones para promover lugares de trabajo seguros y justos, ofrecer prestaciones fundamentales a los trabajadores y fomentar los buenos empleos.</p>
<b>Grupo</b>	<p>Un grupo de industrias que a través de nuestro análisis se definieron como relacionadas e interconectadas.</p>
<b>Colaboración</b>	<p>Las colaboraciones son grupos regionales de amplia base convocados por un intermediario especializado e imparcial para planificar la recuperación económica y un futuro económico sostenible y equitativo. Estas colaboraciones darán prioridad a la equidad, la sostenibilidad y la calidad del empleo, y promoverán una prosperidad compartida en la que los trabajadores y las comunidades de las diversas regiones de California compartan por igual los beneficios de un futuro neutro en carbono. Cuando se hace referencia a “Nuestra Colaboración”, se trata de los miembros de la Región de Redwood.</p>
<b>Organización de Base Comunitaria (CBO)</b>	<p>Una organización de base comunitaria es aquella impulsada por los residentes de la comunidad en todos los aspectos de su existencia (su grupo de gobernanza, su personal y la ubicación de sus oficinas; los temas prioritarios identificados y definidos, incluida la búsqueda de soluciones y los componentes de diseño, ejecución y evaluación del programa).</p>

<b>Fondo Comunitario para la Resiliencia Económica (CERF)</b>	<p>(Community Economic Resilience Fund) (ahora Trabajo Primero en California/ Iniciativa Regional de Inversiones) se creó para promover una recuperación sostenible y equitativa de las dificultades económicas de COVID-19 mediante el apoyo a nuevos planes y estrategias para diversificar las economías locales y desarrollar industrias sostenibles que creen puestos de trabajo de alta calidad y ampliamente accesibles para todos los californianos. La iniciativa está siendo desarrollada por OPR, GO-Biz y LWDA para apoyar economías regionales resilientes, equitativas y sostenibles.</p>
<b>Estrategias Globales de Desarrollo Económico (CEDS)</b>	<p>La finalidad de las CEDS es reunir a los sectores público y privado para elaborar un plan estratégico que oriente los esfuerzos de desarrollo económico local y refuerce la economía de la región. Consta de cuatro elementos (un resumen de antecedentes, un análisis SWOT, un plan estratégico de dirección/plan de acción y un marco de evaluación).</p>
<b>Comunidades sin inversiones</b>	<p>El programa de subvenciones de Trabajo Primero en California define las “comunidades sin inversiones” como cualquiera de las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Distritos del censo identificados como “desfavorecidos” por la Agencia de Protección del Medio Ambiente de California.</li> <li>◆ Distritos del censo con ingresos familiares medios iguales o inferiores al 80% de los ingresos medios de todo el estado o con los ingresos familiares medios iguales o inferiores al umbral designado como ingresos bajos por la lista de límites de ingresos estatales del Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario adoptada de conformidad con el artículo 50093 del Código de Salud y Seguridad de California.</li> <li>◆ “Área de alta pobreza” y “Área de alto desempleo” designadas por la Oficina de Desarrollo Económico y Empresarial del Gobernador de California Programa de Créditos Fiscales California.</li> <li>◆ Tribus Indígenas de California, tal como se definen en la Política de Consulta Tribal de la Comisión de la Herencia Indígena (NAHC por sus siglas en inglés).</li> </ul>
<b>Desarrollo Económico</b>	<p>El proceso de mejorar el bienestar económico de una comunidad mediante la creación de empleo, el aumento de los ingresos y la promoción de un crecimiento sostenible, resistente y equitativo.</p>
<b>Departamento de Desarrollo del Empleo</b>	<p>(Employment Development Department) es una agencia gubernamental del Estado de California, responsable de la administración de Trabajo Primero en California/Iniciativa Regional de Inversiones.</p>
<b>Índice Gini</b>	<p>Una medida de la distribución de los ingresos en una población que oscila entre 0 (una igualdad perfecta- todos tienen los mismos ingresos) y 1 (desigualdad perfecta- una persona tiene todos los ingresos).</p>
<b>Industria</b>	<p>Para este informe, se refiere a una industria con un único código NAICS de 3 dígitos (por ejemplo, Hospitales, NAICS: 622). Técnicamente, se trata de “subsectores”.</p>
<b>Grupo Industrial</b>	<p>Una concentración geográfica de empresas, organizaciones e instituciones relacionadas que comparten mercados, trabajadores, componentes de la cadena de suministro y obtienen otros beneficios productivos de la ubicación conjunta.</p>

<b>Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (NAICS)</b>	(North American Industry Classification System) es un sistema utilizado para comparar datos estadísticos de empresas similares al analizar productos y servicios.
<b>Oportunidades de la Costa Norte (NCO)</b>	(North Coast Opportunities) es uno de los colaboradores de Difusión y Participación Comunitaria y es responsable de desarrollar estrategias regionales de difusión y participación, coordinar con las organizaciones regionales de base comunitaria, garantizar que las voces de las comunidades sin inversiones estén representadas y presentar informes.
<b>Oficina de Planificación e Investigación (OPR)</b>	(Office of Planning and Research) es una agencia gubernamental del Estado de California, responsable de la planificación de Trabajo Primero en California/ Iniciativa Regional de Inversiones.
<b>Poblaciones Prioritarias</b>	Un término utilizado para describir las “comunidades sin inversiones” de la Región de Redwood.
<b>Área de Microdatos de Uso Público (PUMA)</b>	Zonas geográficas dentro de un estado que no contienen menos de 100.000 habitantes ni más de 200.000 habitantes cada una.
<b>Muestra de Microdatos de Uso Público (PUMS)</b>	Archivos de datos que contienen registros sobre las características de las viviendas y las personas que residen en ellas.
<b>Economía Resiliente, Inclusiva, y Sostenible para la Región de Redwood (RRRISE)</b>	La iniciativa CERF de nuestra región se denomina Redwood Región RISE (Economía Resiliente, Inclusiva y Sostenible), e incluye los territorios tribales y los condados de Del Norte, Humboldt, Lake y Mendocino.
<b>Iniciativa Regional de Inversión (RRI)</b>	(Regional Investment Initiative), anteriormente conocido como el Fondo de Resiliencia Económica Comunitaria (CERF). La Iniciativa de Inversión Regional es un nuevo enfoque del desarrollo económico que pretende centrarse en las comunidades desfavorecidas como parte de la transición de California hacia una economía de energía limpia y neutra en carbono.
<b>Grupos Requeridos de Colaboradores</b>	<p>Los diferentes grupos que el estado ha considerado necesarios para tener una representación equilibrada dentro de la Estructura de Gobernanza de la Colaboración.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Organizaciones sindicales,</li> <li>◆ Empleadores, empresas y asociaciones empresariales,</li> <li>◆ Organizaciones de base y comunitarias, organizadores comunitarios y miembros de la comunidad,</li> <li>◆ Agencias gubernamentales,</li> <li>◆ Agencias de desarrollo económico,</li> <li>◆ Organizaciones filantrópicas,</li> <li>◆ Proveedores de educación y formación,</li> <li>◆ Entidades de desarrollo de la mano de obra,</li> <li>◆ Organizaciones de justicia medioambiental,</li> <li>◆ Centros de trabajo,</li> <li>◆ Comunidades sin inversiones,</li> <li>◆ Tribus Indígenas de California, y</li> <li>◆ Otros interesados regionales capaces de contribuir al éxito del proyecto.</li> </ul>

<b>Proyecto de ley del Senado 162</b>	El Gobernador Newsom firmó este proyecto de ley para establecer una iniciativa de \$600 millones destinada a crear trabajos accesibles y de alta calidad, y ayudar a construir resiliencia frente a los efectos del cambio climático y otras perturbaciones globales que afectan a las diversas economías regionales del estado.
<b>Red de Organización True North</b>	(True North Organizing Network) Esta organización es uno de los colaboradores de Difusión y Participación Comunitaria, principalmente responsable del trabajo de convocatoria en el condado de Del Norte. Apoyan la organización comunitaria y la construcción de poder en nuestra región.
<b>Conocimientos ecológicos tradicionales (TEK por sus siglas en inglés)</b>	Los conocimientos, prácticas y creencias desarrollados por las comunidades indígenas a lo largo de generaciones sobre su relación entre sí y con el medio ambiente.
<b>Sector</b>	Un grupo muy agregado de industrias relacionadas definidas por NAICS. Incluyen "códigos NAICS de 2 dígitos: " (por ejemplo, Cuidados de Salud y Asistencia Social, NAICS: 62).
<b>Estrategia Sectorial</b>	Una estrategia sectorial es un enfoque de desarrollo de la mano de obra impulsado por los empleadores que adapta directamente la formación profesional y otros servicios de desarrollo de la mano de obra a las necesidades de los negocios..

## B. Encuesta sobre la Asociación

### Encuesta RISE en la Región de Redwood

Bienvenido a la encuesta RISE de la Región de Redwood.

Sus respuestas a la encuesta nos ayudarán a conocer a los miembros de la comunidad y las organizaciones interesadas y/o disponibles para participar en la planificación del desarrollo económico y la toma de decisiones en Redwood Región RISE (Economía Resiliente Inclusiva y Sostenible): Territorios Tribales, condados de Del Norte, Humboldt, Lake y Mendocino. Esta información es una parte necesaria del plan de nuestra región, ¡y sus respuestas son muy importantes!

Si no representa a ninguna organización/afiliación, tardará unos cinco minutos en rellenar esta encuesta. Quienes representen a una organización/afiliación tardarán unos doce minutos en completar esta encuesta.

Utilizaremos los resultados de la encuesta para preparar estas partes de nuestro plan regional:

- ◆ Un directorio accesible de personas y organizaciones interesadas y disponibles para participar en el proceso de planificación RISE de la Región de Redwood.
- ◆ Gráficos y cuadros que ilustran todas las respuestas combinadas de la encuesta.
- ◆ Un análisis escrito de las conclusiones.

Puede optar por no incluir su nombre en el directorio y seguir participando en esta encuesta. Aunque decida figurar en el directorio, todas las respuestas de las secciones 2 y 3 serán confidenciales.

Si tiene alguna pregunta sobre esta encuesta, póngase en contacto con: [ccrp@humboldt.edu](mailto:ccrp@humboldt.edu)

¡Gracias por su tiempo!

## SECCIÓN 1: Su información

- 1 Correo electrónico
- 2 ¿Cuál es su nombre? (Pregunta obligatoria)
- 3 ¿En qué condado o área vive usted? Marque todo lo que corresponda.
  - ◆ Del Norte
  - ◆ Humboldt
  - ◆ Lago
  - ◆ Mendocino
  - ◆ Territorios tribales
- 4 Si lo desea, por favor, entregue información adicional sobre la zona o la Territorial Tribal donde Ud. vive. (Por ejemplo, el nombre de la ciudad, pueblo o barrio donde vive).
- 5 Si procede, ¿cuál es su ocupación o cargo?
- 6 ¿Quisiera participar en las reuniones y discusiones de desarrollo económico en su comunidad? Marque todo lo que corresponda.
  - ◆ Sí
  - ◆ No
- 7 ¿Cómo le gustaría contribuir al proceso de planificación de la Región de Redwood RISE? Seleccione todas las que correspondan:
  - ◆ Asistir a las reuniones Zoom de La Colaboración (HRTC por sus siglas en inglés) el último jueves de cada mes.
  - ◆ Participar en una Mesa de Planificación Tribal (sólo miembros de las tribus)
  - ◆ Participar en una Mesa de Planificación Local
  - ◆ Recibir el boletín
  - ◆ Recibir una mini subvención para obtener opiniones de poblaciones o los miembros prioritarios para las Mesas de Planificación Local (se proporcionará más información sobre esta oportunidad previa solicitud).
  - ◆ Ayudarnos a correr la voz para animar a la gente a unirse a las Reuniones de la Mesa Local
  - ◆ Entregar folletos, promociones, presencia en medios sociales/pasar encuestas para conocer la opinión de la comunidad
  - ◆ Recibir/asistir a reuniones de actualización varias veces al año (además o en lugar de las reuniones del HRTC).
- 8 ¿Ud. representa a una organización?
 

Los ejemplos incluyen instituciones educativas, asociaciones de negocios, desarrollo económico, organizaciones comunitarias y etc.

Atención: Si selecciona NO, pasará directamente a la sección 4, ya que las secciones 2 y 3 sólo se refieren a las organizaciones.

Selecciona una.

  - ◆ Sí (Pase a la pregunta 9)
  - ◆ No (Pase a la pregunta 22)

## SECCIÓN 2: Organizaciones

Ud. está contestando estas preguntas porque en la pregunta anterior Ud. indicó que representa a una organización.

9 ¿Cuál es el nombre de la organización a la que representa?

10 ¿En qué ámbitos trabaja su organización? Seleccione todas las que correspondan:

- ◆ Del Norte
- ◆ Humboldt
- ◆ Lake
- ◆ Mendocino
- ◆ Del Norte

11 Si lo desea, por favor, entregue información adicional sobre las áreas o Territorios Tribales donde su organización trabaja.

12 ¿Cuál es la dirección física principal de su organización?

13 ¿A qué escala geográfica opera su organización? Seleccione todas las que correspondan:

- ◆ Nacional
- ◆ Estatal
- ◆ Regional (condados de Del Norte, Humboldt, Lake y Mendocino)
- ◆ Condado
- ◆ Ciudad
- ◆ Barrio/Lugar designado del Censo

14 Por favor, escoja la respuesta que mejor describe su organización:

- ◆ Negocio o Asociación de Negocios
- ◆ Agencia de Desarrollo Económico
- ◆ Centro de Educación o Capacitación
- ◆ Organización de Justicia del Medioambiente
- ◆ Tribu reconocida Federalmente o no reconocida a nivel Federal
- ◆ Agencia Gubernamental
- ◆ Organización de Base o Comunitaria
- ◆ Laboral
- ◆ Filantropía
- ◆ Desarrollo de la Fuerza de Trabajo

15 ¿A cuál de estas comunidades prioritarias sirve principalmente su entidad (cualquiera que sea)? Seleccione todas las que correspondan:

- ◆ Defensores de las personas de color (por ejemplo, Black Lives Matter, Asian Americans Advancing Justice, New Hmong Rising Association, etc.)
- ◆ Comunidades de Gente de Color
- ◆ Inmigrantes con Documentos (por ejemplo, con visas de trabajo)
- ◆ Individuos con Discapacidad Auditiva
- ◆ Individuos con Discapacidad de Desarrollo Intelectual
- ◆ Individuos con Discapacidad de Aprendizaje
- ◆ Individuos con Discapacidad Física
- ◆ Individuos con Discapacidad Visual
- ◆ Individuos sin Acceso a Banda Ancha de Internet
- ◆ Individuos sin Documentos
- ◆ Lesbianas, Gays, Bisexuales, Transgénero, Queer, Asexual, intersex + (LGBTQIA2S+)
- ◆ Miembro de Comunidades de Minorías Étnicas

- ◆ Miembros de Religiones
- ◆ Individuos que viven en zonas extremadamente aisladas o rurales de la Región de la Costa de Redwood.
- ◆ Individuos anteriormente encarceladas
- ◆ Hablantes Monolingües de Hmong
- ◆ Hablantes Monolingües de Español
- ◆ Nuevos Ciudadanos
- ◆ Naciones Tribales no reconocidas a nivel federal
- ◆ Personas de la Tercera Edad
- ◆ Ciudadanos Tribales
- ◆ Gobiernos Tribales
- ◆ Sindicatos
- ◆ Trabajadores
- ◆ Jóvenes

16 Si no está en la lista anterior, describa la comunidad a la que sirve su organización.

17 ¿Cuál es el presupuesto operativo anual de su organización?

- ◆ \$0 a \$100.000
- ◆ \$100.000 a \$500.000
- ◆ \$500.000 a \$2 millones
- ◆ \$2 a 5 millones
- ◆ \$5 a 10 millones
- ◆ Más de \$10 millones
- ◆ No estoy seguro o segura.

18 ¿Cuántos trabajadores de tiempo completo emplea su organización? Indique las equivalencias aproximadas de tiempo completo (FTE en sus siglas en inglés).

- ◆ 0 a 5
- ◆ 6 a 10
- ◆ 11 a 25
- ◆ 26 a 100
- ◆ Más que 100

19 Quisiera que me incluyeran en el directorio de organizaciones disponibles para colaborar en las iniciativas de planificación económica, comunitaria y medioambientales.

### SECCIÓN 3: Colaboraciones

Esta sección de la encuesta pregunta sobre su colaboración con otras organizaciones en nuestra región.

#### Instrucciones importantes

Mientras contesta las preguntas de la encuesta, por favor, tenga en cuenta estas instrucciones:

- ◆ Por favor, conteste desde la perspectiva del tipo de colaboración que mejor describe su organización.
- ◆ Conteste desde la perspectiva de la dirección principal que Ud. usa cuando hace trabajo de desarrollo comunitario dentro de nuestra región. Si su organización tiene más de una oficina en nuestra región, por favor, use la dirección de la oficina principal.
- ◆ Conteste desde la perspectiva que mejor describe el tipo y la calidad habituales de la colaboración que Ud. tiene con otros colaboradores en cada categoría.

20

Las siguientes preguntas intentan medir su nivel de conexión o el de su organización con los siguientes tipos de organizaciones. Por favor, evalúe el nivel de compromiso de su entidad con las siguientes organizaciones.

Yo o mi entidad interactúa o interactuamos con colaboradores en cuestiones de desarrollo económico de la siguiente manera:

	No conozco a nadie en este tipo de organizaciones.	Conozco a alguien en este tipo de organización, pero no intercambio regularmente información con ellos y nunca he trabajado con ellos.	Intercambio regularmente información útil con una persona de este tipo de organización, pero no he trabajado/trabajo con ella en ningún proyecto.	Intercambio regularmente información útil con una persona de este tipo de organización y he trabajado con ella en uno o más proyectos.	Estoy en contacto regular con personas de este tipo de organizaciones, he participado antes en un proceso de planificación con ellos y he trabajado con ellos en proyectos.	Dependo de una persona en este tipo de organización para obtener información importante y colaboramos de manera cercana en planes y/o en una o más proyectos.
Organizaciones de Desarrollo Económico						
Organizaciones de Desarrollo Comunitario						
Negocio o Asociación de Negocios						
Educación o Centros de Formación y capacitación						
Organizaciones de Justicia Medioambiental						
Tribus Reconocidos Federalmente o no						

Agencias Gubernamentales						
Organizaciones De base o Comunitarias						
Organizaciones Sindicales						
Organizaciones Filantrópicas						
Organizaciones de Desarrollo de la Fuerza de Trabajo						

21

Si lo desea, proporcione más comentarios sobre los tipos de proyectos y planes en los que ha trabajado con estos colaboradores (Opcional).

#### SECCIÓN 4: Capacidad y Apoyo

Estas preguntas le piden que describa su capacidad o la de su organización para participar en los procesos de planificación e implementación del desarrollo económico y el apoyo que podría ayudar a fomentar una participación comunitaria más amplia.

22

Por favor, evalúe sus capacidades o las de su organización para participar en los procesos de planificación e implementación del desarrollo económico:

	Sin Capacidad o Limitada	Alguna Capacidad	Adecuada o Alta Capacidad
Conocimiento, conciencia de planes relevantes u oportunidades de financiamiento			
Compromiso de aprovechar las fortalezas y oportunidades de la comunidad			
Compromiso para abordar los problemas de la comunidad			
Empleados			
Socios/relaciones			

Habilidades (internas)			
Experiencia Especializada (interna o acceso a consultores)			
Formación/ Capacitaciones/ Desarrollo Profesional			
Fondos			
Liderazgo organizacional			
Herramientas/ Infraestructura (banda ancha, espacio de oficina, equipos, etc.)			

23 Si lo desea, por favor, explique más sus capacidades o las de su organización.

24 Esta pregunta busca ayudarnos a comprender las barreras que pueden impedir que usted o su organización logren una participación más amplia en la planificación del desarrollo económico.

Evalúe las barreras, si las hay, que usted o su organización enfrentan para llegar a las personas a las que presta servicios o sus electores.

	No es una barrera para nada	Un desafío, pero manejable	Un desafío importante y difícil
Desconfianza de la comunidad			
Dificultades para aumentar la comprensión/la conciencia			
Inequidad digital (falta de acceso a la banda ancha de internet o equipos electrónicos)			
Desinterés general			
Geografía o transporte			

Falta de conexión cultural			
Falta de tiempo para participar			
Barreras de idioma			
Otras limitaciones de la capacidad organizativa (empleados, recursos)			
Ninguna de los anteriores			

25

Si lo desea, describa cualquier otra barrera que no está en la lista de arriba o que afecta a una población específica..

26

Yo/mi organización podríamos beneficiarnos si tuviéramos acceso a los siguientes tipos de capacitaciones (escoja todos los que correspondan)

- ◆ Conceptos Básico de RISE de la Región de Redwood: qué se requiere en este proceso de planificación y qué tipos de proyectos pueden promoverse para obtener financiamiento.
- ◆ Lo Básico del Desarrollo económico: quién, qué, dónde, por qué y cómo el desarrollo económico puede crear riqueza.
- ◆ Lo Básico del Financiamiento Público: cómo se financian los los proyectos de desarrollo económico gubernamentales.
- ◆ Modelos de Inversión Comunitaria: Cómo los miembros de la comunidad pueden conducir el cambio y atraer recursos.
- ◆ Desarrollo de un Proyecto: las mayores fases de los proyectos, desde su conceptualización a la implementación y oportunidades para retroalimentación comunitaria.
- ◆ Programas de Trayectoria de Formación de Aprendiz y Profesional: qué son y cuáles están disponibles en nuestra región.
- ◆ Historia Cultural de nuestra Región.
- ◆ Inmigración en nuestra Región.
- ◆ Trabajo con Tribus.
- ◆ Construir Poder Comunitario: qué es el poder comunitario y qué significa pasar el poder a las comunidades.
- ◆ Responsabilidades de los Consejos y los Comités de Liderazgo: cómo participar en un consejo de liderazgo.
- ◆ Toma de decisiones equitativa, colaborativa y participativa.
- ◆ Colaboraciones entre el Empleador y el Trabajador: qué son y cómo funcionan
- ◆ Neutralidad de Carbono: qué significa, cuáles son las metas de California y cómo estas metas afectan a nuestra región.
- ◆ Resiliencia Climática: Estrategias para alcanzar esta meta.

27

Si lo desea, por favor, describa cualquier otra oportunidad de capacitación que le beneficiaría a Ud. o a su organización.

28

Por favor, dénos el mejor correo electrónico para contactarlo si Ud. desea recibir más información sobre la Región de Redwood RISE, y/o quiere ser incluido en nuestro directorio:

## C. Metodología de los Grupos Industriales

Utilizando el sistema de clasificación de 3 dígitos NAICS, todas las industrias se evalúan en función del grado de especialización en relación con los niveles de empleo en California y los cambios en el empleo durante la última década como indicador de la resiliencia del empleo a factores seculares como la automatización. Un alto nivel de especialización en un grupo industrial es una indicación potencial de relaciones comerciales orientadas a la exportación con otras regiones que aportan riqueza a la región. Estas industrias se organizaron en grupos, basándose en una evaluación de las relaciones de la cadena de suministro y en consulta con los expertos de La Colaboración RISE de la Región de Redwood.

El cuadro C.1 describe la metodología precisa para determinar qué sectores presentan indicios de especialización y resiliencia del empleo. La especialización se evalúa calculando los cocientes de localización (LQ), que calculan el nivel relativo de empleo en cada sector en comparación con el mismo sector en todo el estado.<sup>160</sup> La Colaboración RRISE agradece al Dr. Robert Eyster de la Universidad Estatal de Sonoma por su retroalimentación sobre esta metodología.

**Cuadro C.1 Criterios para la Identificación de Grupos Industriales Especializadas y Resilientes**

Criterio	Métricas	Justificación
Puntos de apoyo establecidos y datos estables	Empleo $\geq$ 50	Las industrias con menos empleados tienen estadísticas del mercado laboral estimadas muy inestables que dan lugar a cálculos imprecisos. Estas industrias podrían presentar oportunidades de desarrollo, pero estos datos no deben utilizarse como prueba para apoyar la toma de decisiones.
Indicación positiva de especialización o creciente especialización	La industria debe estar especializada (LQ $\geq$ 1,25) o acercarse a la especialización (LQ es al menos 0,75 y aumenta en más de 0,1).	Un LQ $\geq$ 1,25 para una industria es una indicación de especialización como exportador y es una indicación de una potencial ventaja competitiva.  Un LQ creciente es un signo de especialización creciente que podría ser un indicio de ventaja competitiva emergente.
Estabilidad y Resiliencia de Empleo	Crecimiento no negativo del empleo de 2013 a 2019 o crecimiento no negativo del empleo de 2013 a 2022.	La industria debe haber tenido un empleo no negativo emergente desde la Gran Recesión (2013) hasta antes de la pandemia (2019). Los descensos en el empleo de la industria durante este periodo no pueden atribuirse a COVID, y es más probable que se deban a factores no cíclicos a largo plazo que pueden persistir en el futuro.  Para tener en cuenta la posibilidad de que factores favorables más recientes estén contribuyendo al empleo, una industria puede incluirse alternativamente si experimentó un crecimiento del empleo no negativo entre 2013 y 2022 (el año de datos más reciente disponible).

<sup>160</sup> Un cociente de localización (LQ) calcula la relación entre el porcentaje de la mano de obra local empleada en un sector, dividido por el porcentaje de la mano de obra estatal o nacional empleada en un sector. Por ejemplo, si el 0,91% de la mano de obra local está empleada en Producción Animal y Acuicultura mientras que sólo el 0,12% de la mano de obra estatal está empleada en esa industria, entonces el cociente de localización para Producción Animal y Acuicultura es  $0,91\%/0,12\% \approx 7,6$ . Esto indica que una concentración mucho mayor de la mano de obra local está empleada en esta industria, lo que sugiere un alto grado de especialización. Un alto grado de especialización es un indicador de ventaja comparativa potencial.

# Referencias

2023 Informe del Otis College sobre la Economía Creativa. (2023). <https://www.otis.edu/sites/default/files/2023%20Otis%20Report%20on%20The%20Creative%20Economy%20-%20pages%20-%20web.pdf>

Abinanti, A., Cavaliere, A., Nulph, A., George, B., Lucchesi, A., Madrid, M., Fisher, A., Ruecker, T., Preciado, V., Smith, J., Balandran, G., & Corte Triba Yurok y El Instituto de los Cuerpos Soberanos (Sovereign Bodies Institute). (2020). To' Kee Skuy' Soo Ney-Wo-Chek' I Will See You Again in a Good Way.

Asociación Americana de Energía Limpia. (s.f.). *Environmental, Health, and Safety Services*. Obtenido del sitio Web <https://cleanpower.org/environmental-health-and-safety/>

BARHII. (n.d.). BARHII Framework. <https://barhii.org/framework>

Texto del proyecto de ley - SB-525 Salario mínimo: trabajadores de salud. (s.f.). [https://leginfo.legislature.ca.gov/faces/billNavClient.xhtml?bill\\_id=202320240SB525](https://leginfo.legislature.ca.gov/faces/billNavClient.xhtml?bill_id=202320240SB525)

Micro red de la Ranchería Blue Lake - Centro de Investigación Energética Schatz. (s.f.). <https://schatzcenter.org/blrmicrogrid/>

Brooks, C. (2023, 8 de noviembre). *With Little Employer Oversight, ChatGPT Usage Rates Rise Among American Workers*. business.com. <https://www.business.com/technology/chatgpt-usage-workplace-study/>

Bull Bennett, T. M., Cochran, P., Cozzetto, K., Gough, R., Lynn, K., Maldonado, J., Maynard, N. G., Voggesser, G., & Wotkyns, S. (s.f.). *Climate Change Impacts in the United States, chapter 12: Indigenous Peoples, Land, and Resources*. [https://nca2014.globalchange.gov/downloads/low/NCA3\\_Full\\_Report\\_12\\_Indigenous\\_Peoples\\_LowRes.pdf](https://nca2014.globalchange.gov/downloads/low/NCA3_Full_Report_12_Indigenous_Peoples_LowRes.pdf)

Byrne, J. P., Mann, N. C., Mengtao, D. (2019). *Association Between Emergency Medical Service Response Time and Motor Vehicle Crash Mortality in the United States*. *JAMA Surgery*, 154(4): 286-293. doi: [10.1001/jamasurg.2018.5097](https://doi.org/10.1001/jamasurg.2018.5097)

CAL FIRE. (s.f.). *Archivo de Incidentes de la Temporada de Incendios 2018* | CAL FIRE. <https://www.fire.ca.gov/incidents/2018/>

CAL FIRE. (s.f.-b). *Archivo de Incidentes de la Temporada de Incendios 2020* | CAL FIRE. <https://www.fire.ca.gov/incidents/2020/>

Cal Poly Humboldt. (2023, junio). *Addressing the North Coast's Behavioral Health Worker Shortage*. [https://drive.google.com/file/d/1NoigoFT064pw5gDgilNS\\_jUaJjakz5qb/view](https://drive.google.com/file/d/1NoigoFT064pw5gDgilNS_jUaJjakz5qb/view)

Departamento de Alimentación y Agricultura de California. (s.f.). *CDFA - Condado - Informes sobre Cultivos del Condado*. <https://www.cdca.ca.gov/exec/county/CountyCropReports.html>

Departamento de Salud Pública de California. (s.f.). *Tablero de Datos de Vigilancia de Sobredosis de California* [Panel de datos]. <https://skylab.cdph.ca.gov/ODdash/?tab=CA>

California EDD. (n.d.). *California LaborMarketInfo, La Economía*. <https://labormarketinfo.edd.ca.gov/cgi/databrowsing/localAreaProfileQSResults.asp?selectedarea=Lake+County&selectedindex=17&menuChoice=localareapro&state=true&geogArea=0604000033&countyName=&submit=View+Local+Area+Profile>

EDD de California, División de Información sobre el Mercado Laboral. (s.f.). *Redwood Coast Targets of Opportunity Report 2004-2014*. <https://acac.humboldt.edu/sites/default/files/Targets%20of%20Opportunity%20%20Report.pdf>

Comisión de Energía de California, Agencia de Recursos Naturales de California y OPR. (s.f.). *Cuarta Evaluación del Cambio Climático de California: Informe de la Región de la Costa Norte*. [https://www.energy.ca.gov/sites/default/files/2019-11/Reg\\_Report-SUM-CCCA4-2018-001\\_NorthCoast\\_ADA.pdf](https://www.energy.ca.gov/sites/default/files/2019-11/Reg_Report-SUM-CCCA4-2018-001_NorthCoast_ADA.pdf)

Encuesta de Salud de California (CHIS). CHIS 2021-2022 Archivos de Uso Público. Centro de Investigación de Políticas de Salud de UCLA. <https://healthpolicy.ucla.edu/our-work/california-health-interview-survey-chis/access-chis-data>

Trabajo Primero en California: Indicadores de Equidad para la Región de Redwood Coast. (2024). En *National Equity Atlas* [Informe].

Oficina de Evaluación de Peligros para la Salud Ambiental de California. (2023). CalEnviroScreen 4.0. [Panel de datos]. <https://oehha.ca.gov/calenviroscreen/report/calenviroscreen-40>

Oficina de Seguridad Vial de California (OTS por sus siglas en inglés). (2023). Resultado de las Clasificaciones de la OTS. [Conjunto de datos]. [https://www.ots.ca.gov/media-and-research/crash-rankings-results/?wpv\\_view\\_count=1327&wpv-wpcf-year=2020&wpv-wpcf-city\\_county=Lassen+County&wpv\\_filter\\_submit=Submit](https://www.ots.ca.gov/media-and-research/crash-rankings-results/?wpv_view_count=1327&wpv-wpcf-year=2020&wpv-wpcf-city_county=Lassen+County&wpv_filter_submit=Submit)

California, S. O. (s.f.-a). ALRB | *La Junta de Relaciones Laborales Agrícolas de California*. <https://www.alrb.ca.gov/>

California, S. O. (s.f.-b). Cal/OSHA - *División de Seguridad y Salud en el Trabajo - página principal*. <https://www.dir.ca.gov/dosh/>

California, S. O. (s.f.-c). E-6. *Estimaciones de Población y Componentes del Cambio por Condado- 1 julio, 2020-2023* Departamento de Finanzas. <https://dof.ca.gov/forecasting/demographics/estimates/e-6/#:-:text=California's%20population%20declined%20by%2037%2C200,the%20California%20Department%20of%20Finance.>

California, S. O. (s.f.-d). *Salud y Seguridad de los Trabajadores en las Zonas de Incendios Forestales*. <https://www.dir.ca.gov/dosh/Worker-Health-and-Safety-in-Wildfire-Regions.html>

Parques Estatales de California. (s.f.). *Historia*. [https://www.parks.ca.gov/?page\\_id=29403](https://www.parks.ca.gov/?page_id=29403)

Departamento de Educación de California. (s.f.). *2021-22 Resultados del Monitoreo de la Asignación Docente por Equivalente a Tiempo Completo (FTE)*. <https://dq.cde.ca.gov/dataquest/DQCensus/TchAssgnOutcome.aspx?cds=00&aggl=state&year=2021-22&initrow=Subj&ro=y>

Cal/OSHA. (s.f.). Obtenido de <https://www.dir.ca.gov/dosh/>

Junta de Relaciones Laborales Agrícolas de California. (s.f.). Obtenido del <https://www.alrb.ca.gov/>

Departamento de Relaciones Industriales de California. (s.f.). Obtenido de <https://www.dir.ca.gov/>

Departamento de Salud Pública de California. (s.f.). Obtenido de <https://www.cdph.ca.gov/>

California's Commercial Dungeness Crab Fishing Season Further Delayed. (2023, 23 de diciembre). *Del Norte Triplicate*. [https://www.triplicate.com/news/californias-commercial-dungeness-crab-fishing-season-further-delayed/article\\_6ee76f40-9f60-11ee-90cc-5be3efe19680.html](https://www.triplicate.com/news/californias-commercial-dungeness-crab-fishing-season-further-delayed/article_6ee76f40-9f60-11ee-90cc-5be3efe19680.html)

Caltrans. (2021). *Plan de Transporte Activo del Distrito 1*. <https://drive.google.com/file/d/1X7P3KwRvBaNZo4vpapFkpaCzPpysLAY7/view>

Carah, J., Howard, J. K., Thompson, S., Gianotti, A. G. S., Bauer, S., Carlson, S. M., Dralle, D., Gabriel, M. W., Hulette, L. L., Johnson, B. J., Knight, C. A., Kupferberg, S. J., Martin, S. L., Naylor, R. L., & Power, M. E. (2015). High time for conservation: Adding the Environment to the Debate on Marijuana Liberalization.. *BioScience*, 65(8), pp. 822-829. <https://academic.oup.com/bioscience/article/65/8/822/240374>

Carnwath, J. (2022). *Equity Challenges in California's Arts Ecosystem*.

Carr, B. G., Hiestand, B., Holland, T., Mell, H. K., Mumma, S. N., Stopyra, J. (2017). Emergency Medical Services Response Times in Rural, Suburban, and Urban Areas. *JAMA Surgery*, 152(10): 983-984. doi: [10.1001/jamasurg.2017.2230](https://doi.org/10.1001/jamasurg.2017.2230)

*CDFW News | CDFW Closes Commercial Dungeness Crab Fishery and Restricts Recreational Crab Traps in the Central Management Area, Limits Commercial Fishing to inside 30-Fathoms in Northern Management Area to Protect Whales from Entanglement.* (s.f.). <https://wildlife.ca.gov/News/Archive/cdfw-closes-commercial-dungeness-crab-fishery-and-restricts-recreational-crab-traps-in-the-central-management-area-limits-commercial-fishing-to-inside-30-f#gsc.tab=0>

*Censo de Agricultura - Publicaciones del Censo 2022 - Perfiles de estados y condados - California.* (s.f.). [https://www.nass.usda.gov/Publications/AgCensus/2022/Online\\_Resources/County\\_Profiles/California/index.php](https://www.nass.usda.gov/Publications/AgCensus/2022/Online_Resources/County_Profiles/California/index.php)

Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC). (2022). Cardiopatías y accidentes cerebrovasculares. Centro Nacional de Prevención de Enfermedades Crónicas y Promoción de la Salud (NCCDPHP). <https://www.cdc.gov/chronicdisease/resources/publications/factsheets/heart-disease-stroke.htm#:~:text=Leading%20risk%20factors%20for%20heart,unhealthy%20diet%2C%20and%20physical%20inactivity.>

Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades. (2023, abril). *Suicide Mortality in the United States, 2001-2021*. [https://www.cdc.gov/nchs/products/databriefs/db464.htm#Key\\_finding](https://www.cdc.gov/nchs/products/databriefs/db464.htm#Key_finding)

Chan, V. W.-S., Tan, W. S., Asif, A., Ng, A., Gbolahan, O., Dinneen, E., To, W., Kadhim, H., Premchand, M., Burton, O., Koe, J. S.-E., Wang, N., Leow, J. J., Giannarini, G., Vasdev, N., Shariat, S. F., Enikeev, D., Ng, C. F., & Teoh, J. Y.-C. (2021). Effects of Delayed Radical Prostatectomy and Active Surveillance on Localised Prostate Cancer - a Systematic Review and Meta-analysis. *Cancers*, 13(13), 3274. <https://doi.org/10.3390/cancers13133274>

Collins, S. E. (2016). Asociaciones entre Factores Socioeconómicos y Resultados del Consumo de Alcohol. *Alcohol Research*, 38(1): 83-94. PMID: 27159815; PMCID: PMC4872618.

Clasificaciones y Hojas de Ruta de la Salud en los Condados. (2023). *Medidas 2023*. Instituto de Salud de la Población de la Universidad de Wisconsin, Escuela de Medicina y Salud Pública. <https://www.countyhealthrankings.org/explore-health-rankings/county-health-rankings-measures>

Condado de Humboldt, Departamento de Salud y Servicios Humanos. (2019). *Humboldt County Unintentional Injury Mortality Data Report, 2005-2018*. <https://humboldt.gov/DocumentCenter/View/82838/Humboldt-County-Unintentional-Injury-Mortality-Data-Report-2005-2018-PDF>

*Impacto de la pandemia de COVID-19 en las Artes: Actualización de la investigación, 12 de mayo de 2022.* (2022, 12 de mayo). Americans for the Arts.

<https://www.americansforthearts.org/node/103614>

*Credenciales otorgadas por año académico,* (s.f.). [https://pine.humboldt.edu/anstud/cgi-bin/filter.pl?relevant=degreesallopts\\_cred\\_C.out](https://pine.humboldt.edu/anstud/cgi-bin/filter.pl?relevant=degreesallopts_cred_C.out)

Cuellar Mejía, M., Rodríguez, O., y Johnson, H. (2016). *Preparing Students for Success in California's Community Colleges*. [https://www.ppic.org/wp-content/uploads/content/pubs/report/R\\_1116MMR.pdf](https://www.ppic.org/wp-content/uploads/content/pubs/report/R_1116MMR.pdf)

Dean Runyan Associates. (2023). *The Economic Impact of Travel in California*.

- Sociedad Histórica del Condado de Del Norte. (2021, 6 de agosto). *La Historia de Del Norte, más Preciosa que el Oro*. <https://delnortehistory.org/>
- Sociedad Histórica del Condado de Del Norte. (2021b, 6 de agosto). *La Historia de Del Norte History, La Historia Económica*. <https://delnortehistory.org/del-nortes-economic-history/>
- Departamento de Control del Cannabis - Estado de California. (s.f.). *Informe Mensual de Resumen de Ventas*. *Departamento de Cannabis*. <https://cannabis.ca.gov/resources/data-dashboard/daily-sales-customer-type-item-category-report/>
- Departamento de Control del Cannabis - Estado de California. (s.f.-a). *Reporte sobre la Cosecha*. *Departamento de Cannabis Control*. <https://cannabis.ca.gov/resources/data-dashboard/harvest-report/>
- Departamento de Salud Pública. (s.f.). *Zonas de Cría Comercial de Crustáceos*. <https://www.cdph.ca.gov/Programs/CEH/DRSEM/Pages/EMB/Shellfish/Commercial-Shellfish-Growing-Areas.aspx>
- Donahue, R., Parilla, J., & McDearman, B. (2018, julio). *Rethinking Cluster Initiatives*. Programa de Política Metropolitana en Brookings. [https://www.brookings.edu/wpcontent/uploads/2018/07/201807\\_Brookings-Metro\\_Rethinking-Clusters-Initiatives\\_Full-reportfinal.pdf](https://www.brookings.edu/wpcontent/uploads/2018/07/201807_Brookings-Metro_Rethinking-Clusters-Initiatives_Full-reportfinal.pdf)
- Dumont, A. (2024, 19 de enero). *Changes in the U.S. Economy and Rural-Urban Employment Disparities*. <https://www.federalreserve.gov/econres/notes/feds-notes/changes-in-the-us-economy-and-rural-urban-employment-disparities-20240119.html>
- Impacto económico*. (s.f.). <https://industry.visitcalifornia.com/research/economic-impact?sort=region%ion=North%20Coast>
- Educación – ERRP*. (s.f.). <https://www.eelriverrecovery.org/education>
- Educación - Parques Nacionales y Estatales Redwood (Servicio de Parques Nacionales de EE.UU.)*. (s.f.). <https://www.nps.gov/redw/learn/education/index.htm>
- Departamento de Medio Ambiente | Tribu Yurok*. (s.f.). *Yurok Tribe*. <https://www.yuroktribe.org/environmental-department>
- Ciencia y Gestión Medioambiental*. (s.f.). <https://environment.humboldt.edu/>
- EPIC: Centro de Información para la Protección del Medio Ambiente*. (s.f.). *Página web de EPIC*. <https://www.wildcalifornia.org/>
- Elizabeth. (2016, 14 de noviembre). *Aprobados dos proyectos de ley forestales de California*. *National Agricultural Law Center*. <https://nationalaglawcenter.org/two-california-forestry-bills-passed/>
- Experiencia*. (n.d.). <https://experience.arcgis.com/experience/ed5953d89038431dbf4f22ab9abfe40d/page/Indicators/?view=s=Children%E2%80%99s-Lead-Risk-from-Housing>
- Planes de Acceso Equitativo a los Seguros (FAIR por sus siglas en inglés)*. (s.f.). <https://content.naic.org/ciptopics/fair-access-insurance-requirements-fair-plans>
- Felitti, V. J., Anda, R. F., Nordenberg, D., Williamson, D. F., Spitz, A. M., Edwards, V., Koss, M. P., & Marks, J. S. (1998). Relationship of Childhood Abuse and Household Dysfunction to Many of the Leading Causes of Death in Adults. *Revista Estadounidense de Medicina Preventiva*, 14(4), 245–258. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0749379798000178>
- Red de Aprendizaje de Comunidades Adaptadas a los Indendios*. (2021, 31 de marzo). *Middletown Art Center. A Community Hub for Wildfire Recovery*. <https://fireadaptednetwork.org/middletown-art-center-community-hub-wildfire-recovery/>

Pesquerías, N. (s.f.). *Pesquería de Cangrejo California Dungeness - Lista de pesquerías MMPA*. NOAA. <https://www.fisheries.noaa.gov/national/marine-mammal-protection/california-dungeness-crab-pot-fishery-mmpa-list-fisheries#:~:text=The%20fishery%20is%20divided%20into,can%20continue%20until%20July%2015>.

Servicio Agrícola del Exterior y DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU. (2022). *Ukraine Agricultural Production and Exports (Año de comercialización 2021/22)* [Informe]. <https://www.fas.usda.gov/sites/default/files/2022-04/Ukraine-Factsheet-April2022.pdf>

Freedman, A., Garmisa-Calinsky, S., Chan, J., Lua, V., & Nwobilar, N. (2019, junio). Evaluación de la Salud Comunitaria del condado de Del Norte. [https://delnortecalfresh.org/wp-content/uploads/Del\\_Norte\\_HHS\\_CHA\\_Report\\_20190724\\_Final.pdf](https://delnortecalfresh.org/wp-content/uploads/Del_Norte_HHS_CHA_Report_20190724_Final.pdf)

Gramlich, J. (2023, 26 de abril). What the Data says about Gun deaths in the U.S. *Pew Research Center*. <https://www.pewresearch.org/short-reads/2023/04/26/what-the-data-says-about-gun-deaths-in-the-u-s/>

Hackett, S., Anderson, J., Universidad Estatal de Humboldt y Centro de Investigación Energética Schatz. (2020). California North Coast Offshore Wind Studies. En M. Severy, Z. Alva, G. Chapman, M. Cheli, T. Garcia, C. Ortega, N. Salas, A. Younes, & J. Zoellick (Eds.), *California North Coast Offshore Wind Studies*. Centro de Investigación Energética Schatz. <https://schatzcenter.org/pubs/2020-OSW-R10.pdf>

Hanna, T. P., King, W. D., Thibodeau, S., Jalink, M., Paulin, G. A., Harvey-Jones, E., O'Sullivan, D. E., Booth, C. M., Sullivan, R., & Aggarwal, A. (2020). Mortality due to cancer treatment delay: systematic review and meta-analysis. *BMJ*, m4087. <https://doi.org/10.1136/bmj.m4087>

Hatzius, J., Briggs, J., Kodnani, D., Pierdomenico, G., & Goldman Sachs & Co. LLC. (2023). *The Potentially Large Effects of Artificial Intelligence on Economic Growth* (Por Goldman Sachs Co. LLC). [https://www.key4biz.it/wp-content/uploads/2023/03/Global-Economics-Analyst\\_-\\_The-Potentially-Large-Effects-of-Artificial-Intelligence-on-Economic-Growth-Briggs\\_Kodnani.pdf](https://www.key4biz.it/wp-content/uploads/2023/03/Global-Economics-Analyst_-_The-Potentially-Large-Effects-of-Artificial-Intelligence-on-Economic-Growth-Briggs_Kodnani.pdf)

Administración de Recursos y Servicios de Salud. (s.f.). *Data Downloads: Shortage Areas* [Conjunto de datos]. Departamento de Salud y Servicios Humanos de EE.UU. <https://data.hrsa.gov/data/download>

Personas Saludables 2030. (s.f.). Acceso y Calidad de la Aducación. Oficina de Prevención de Enfermedades y Promoción de la Salud. Departamento de Salud y Servicios Humanos de EE.UU. <https://health.gov/healthypeople/objectives-and-data/browse-objectives/education-access-and-quality>

Personas Saludables 2030. (s.f.). Salud Medioambiental. Departamento de Salud y Servicios Humanos de EE.UU. <https://health.gov/healthypeople/objectives-and-data/browse-objectives/environmental-health#cit2>

Personas Saludables 2030. (s.f.). Pobreza. Oficina de Prevención de Enfermedades y Promoción de la Salud. Departamento de Salud y Servicios Humanos de EE.UU. . <https://health.gov/healthypeople/priority-areas/social-determinants-health/literature-summaries/poverty>

Personas Saludables 2030. (s.f.). *Determinantes Sociales de la Salud*. Oficina de Prevención de Enfermedades y Promoción de la Salud. Departamento de Salud y Servicios Humanos de EE.UU. <https://health.gov/healthypeople/priority-areas/social-determinants-health>

*Materias de Alta Necesidad*, (s.f.). Enseña California. <https://www.teachcalifornia.org/Home/Shortage>

*Historia | NEC*. (s.f.). <https://www.yournec.org/mission-history/>

*Gestión Territorial del Valle Hoopa | Tribal EPA/Realty*. (s.f.). <http://www.hoopatepa.org/>

*HUD.gov / Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU. (HUD)*. (s.f.). HUD.gov / Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU. (HUD). <https://www.hud.gov/>

Condado de Humboldt, California. (2017, 23 de octubre). *Plan General del Condado de Humboldt, capítulo 9*. <https://humboldt.gov/DocumentCenter/View/61985/Chapter-9-EconomicDevelopment-Element-PDF>

Sociedad Histórica del Condado de Humboldt. (s.f.). *A Brief History of Humboldt County*. <https://www.humboldthistory.org/a-brief-history>

IMPLAN. (2020, 17 de diciembre). *Gobierno-Administrativo frente a Empresas Públicas*. <https://support.implan.com/hc/en-us/articles/115009505787-Special-Industries-for-EmploymentData#:~:text=%22Administrative%22%20or%20%22general%22,similar%20to%20those%20of%20industries>

JJaeger, K. (2024, 21 de febrero). *California Regulators Unveil New Marijuana Dashboard with Data on Sales, Pricing, Licensing and Harvests - Marijuana Moment*. Marijuana Moment. <https://www.marijuanamoment.net/california-regulators-unveil-new-marijuana-dashboard-with-data-on-sales-pricing-licensing-and-harvests/>

Jerrett, M., Jina, A., & Marlier, M. E. (2022). Up in smoke: California's Greenhouse Gas Reductions Could be Wiped out by 2020 Wildfires. *Environmental Pollution*, 310, 119888. <https://doi.org/10.1016/j.envpol.2022.119888>

Karlamangla, S. (2024, 15 de marzo). *How a Tiny Arts Center Is Helping a Rural County Heal After Wildfires*. nytimes.com. <https://www.nytimes.com/2024/03/15/us/lake-county-california-art-center.html>

KidsData. (2023). <https://www.kidsdata.org/>

Kirsch, S. (2023). *California's Redwood Region: Exploring the Roots of Health Disparities*. Centro de Política Rural de California en Cal Poly Humboldt.

Condado de Lake, California. (2020, 2 de diciembre). *La Historia del Condado de Lake, California*. Lake County. <https://lakecounty.com/explore/history-of-lake-county-california/>

Condado de Lake, California. (2022, 11 de noviembre). *La Historia de los Manantiales Minerales del Condado de Lake-Condado de Lake*. Condado de Lake. <https://lakecounty.com/blog/history-of-lake-countys-mineralsprings/>

*Lo Mejor de los Agricultores del Condado de Lake (s.f.)*. <http://www.lakecountyfarmersfinest.org/>

Evaluación de la Equidad del Cannabis en el Condado de Lake. (2020). En *El Centro de Política Rural de California (CCRP) y el Instituto Humboldt de Investigación Interdisciplinaria sobre la Marihuana (HIIMR) de la Universidad Estatal de Humboldt*. [https://ccrp.humboldt.edu/sites/default/files/final\\_lake\\_county\\_cannabis\\_equity\\_assessment.pdf](https://ccrp.humboldt.edu/sites/default/files/final_lake_county_cannabis_equity_assessment.pdf)

Comisión Little Hoover. (2022). Issue Brief: Using Data Tools to Compare Regional Economic Well-Being in California.

Junta Médica de California. (s.f.). *Junta Médica de California*. <https://www.mbc.ca.gov/FAQs/?cat=Licenses&topic=Supervising%20Physician%20Assistants#:~:text=Are%20physician%20assistants%20allowed%20to,PA%20in%20the%20practice%20agreement>

*Normativa Sobre Motores Diesel Pesados y Medios | Junta de Recursos del Aire de California*. (s.f.). <https://ww2.arb.ca.gov/our-work/programs/truckstop-resources/truckstop/medium-and-heavy-duty-diesel-regulations>

*MFDE: Consultas personalizadas*. (s.f.). <https://wildlife.ca.gov/Conservation/Marine/Data-Management-Research/MFDE/Custom-Queries>

Moskowitz, P. (2017, 11 de septiembre). *What Role Do Artists Play in Gentrification*. <https://www.artsy.net/article/artsy-editorial-role-artists-play-gentrification>

Mozingo, J. (2019, 12 de junio). *The World's Largest Pot Farms, and How Santa Barbara Opened the Door - Los Angeles Times*. *Los Angeles Times*. <https://www.latimes.com/local/california/la-me-santa-barbara-pot-grows-20190612-htmistory.html>

*Recursos naturales*. (s.f.). <https://www.karuk.us/index.php/departments/natural-resources>

Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (NAICS) Oficina del Censo de EE.UU. (s.f.). <https://www.census.gov/naics/?input=81&chart=2022&details=81>

Asociación de Recursos de la Costa Norte. (2018). *Healthy Watersheds, Vital Communities, Thriving Economies: Actionable Strategies for California's North Coast Region*. [https://northcoastresourcepartnership.org/site/assets/uploads/2018/06/NCRP\\_Report\\_Greenprint\\_v3.pdf](https://northcoastresourcepartnership.org/site/assets/uploads/2018/06/NCRP_Report_Greenprint_v3.pdf)

Estadísticas de Empleo Ocupacional y Salarios, (s.f.). Oficina de Estadísticas Laborales de EE.UU. [https://www.bls.gov/oes/current/oes499081.htm#\(3\)](https://www.bls.gov/oes/current/oes499081.htm#(3))

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (2016). *Trabajadores desplazados*. <https://www.oecd.org/employment/displaced-workers.htm>

Nuestra historia | Aserradero Humboldt. (s.f.). <https://www.mendoco.com/our-story>

Parques, C. S. (s.f.). Parques Estatales de California. Parques Estatales de California. [https://www.parks.ca.gov/?page\\_id=23308](https://www.parks.ca.gov/?page_id=23308)

Sanciones por Incumplimiento de la Legislación Laboral. (2022). En Grupo Operativo para la Aplicación de la Legislación Laboral. [https://www.dir.ca.gov/letf/Agriculture\\_Employer\\_Brochure.pdf](https://www.dir.ca.gov/letf/Agriculture_Employer_Brochure.pdf)

Pomeroy, C., Thomson, C., & Stevens, M. (2010). *California's North Coast Fishing Communities Historical Perspective and Recent Trends*. Instituto Oceanográfico Scripps, Universidad de California San Diego.

Porter, M. (1998). *Clusters and the New Economics of Competition - Artículo - Facultad & Investigaciones*. Escuela de Negocios de Harvard. <https://www.hbs.edu/faculty/Pages/item.aspx?num=46852>

Profesional, C. C. M. (s.f.). *Enfermera Practicante*. *Cleveland Clinic*. <https://my.clevelandclinic.org/health/articles/24651-nurse-practitioner>

Proposición 64: Ley sobre el Consumo de Marihuana por Adultos - criminal\_justice\_prop-64. (s.f.). <https://www.courts.ca.gov/prop64.htm>

Zonas de Escasez de Enfermeros Titulados en California - Zonas de Escasez de Enfermeras Titulados - Portal de Datos de Salud y Servicios Humanos de California, (s.f.). <https://data.chhs.ca.gov/dataset/registered-nurse-shortage-areas-in-california/resource/73f4c56c-ba4f-4cb7-bb69-b0727a0f5a50>

Richmond, L., Fisher, W., Smith, W., Hackett, S., Tyburczy, J., Universidad Estatal de Humboldt, & California Sea Grant. (2018). *Humboldt Bay Shellfish Mariculture Business Survey: Assessing Economic Conditions and Impact*. [https://repository.library.noaa.gov/view/noaa/40848/noaa\\_40848\\_DSI.pdf](https://repository.library.noaa.gov/view/noaa/40848/noaa_40848_DSI.pdf)

Ritchie, H., & Roser, M. (2024, 2 de febrero). *Is organic really better for the environment than conventional agriculture?* Nuestro mundo en datos. <https://ourworldindata.org/is-organic-agriculture-better-for-the-environment>

Centro de Investigación Energética Schatz, Tecnologías Quanta, Inc., Laboratorio Nacional de Energías Renovables, H. T. Harvey & Associates, Mott MacDonald, Conaway Geomatics, Zoellick, J., Adams, G., Mustafa, A., Cooperman, A., Anilkumar, R., Duffy, P., Sparks, A., Kramer, S., Trush, S., Bernstein, S., Butler, C., Porter, A., Herath, A., . . . Jacobson, A. (2024). *Northern California and Southern Oregon Offshore Wind Transmission Study: Revised* (Vol. 1). *Schatz Energy Research Center*. <https://schatzcenter.org/pubs/2023-OSW-R2.pdf>

Schroeder, S. A. (2007). We can do better - Improving the Health of the American People. *Revista de Medicina de Nueva Inglaterra/Revista de Medicina de Nueva Inglaterra*, 357(12), 1221-1228. <https://doi.org/10.1056/nejmsa073350>

- Schroyer, J. (2024, 26 de abril). *Humboldt County officials Report on 'Overall Decline' of Local Cannabis Industry*. Reporte sobre el Mercado Verde.. <https://www.greenmarketreport.com/humboldt-county-officials-report-on-overall-decline-of-local-cannabis-industry/>
- Consejo Empresarial de la Sierra. (2023). *Clima & Medioambiente*, pp. 20-21. <https://docs.google.com/document/d/1rolDfzYr3LabMFOerVpVB5ItO3kzS96qYWTrBiCTc/edit#heading=h.kth08cuel2ai>
- Visor de informes estadísticos. (s.f.). [https://irma.nps.gov/Stats/SSRSReports/Park%20Specific%20Reports/Annual%20Park%20Recreation%20Visitation%20\(1904%20-%20Last%20Calendar%20Year\)?Park=REDW](https://irma.nps.gov/Stats/SSRSReports/Park%20Specific%20Reports/Annual%20Park%20Recreation%20Visitation%20(1904%20-%20Last%20Calendar%20Year)?Park=REDW)
- Stenger, R. (2018, 7 de mayo). *Humboldt Tourism Industry Tops \$440M. Visita los Redwoods*.. <https://www.visitredwoods.com/articles/post/humboldt-tourism-industry-record-impact/>
- Stone, M., Departamento de Seguros de California, Asociación Forestal de California y Tribu Karuk. (2021). SB 332. *En COMITÉ DE LA ASAMBLEA SOBRE JUDICIARIO* [Informe]. <https://trackbill.com/s3/bills/CA/2021/SB/332/analyses/assembly-judiciary.pdf>
- Presentado. (2022, 13 de septiembre). *Visit Mendocino County reports on 2021/2022 fiscal year. El Diario de Ukiah*. <https://www.ukiahdailyjournal.com/2022/09/13/visit-mendocinocounty-reports-on-2021-2022-fiscal-year/>
- Symptoms Matter—Leading Causes of Disability*. (s.f.). NCCIH. [https://www.nccih.nih.gov/about/symptoms-matterleading-causes-of-disability#:~:text=In%20the%20United%20States%2C%20pain,lived%20with%20disability%20\(YLD\)](https://www.nccih.nih.gov/about/symptoms-matterleading-causes-of-disability#:~:text=In%20the%20United%20States%2C%20pain,lived%20with%20disability%20(YLD))
- Definiciones del Monitoreo de Resultados de Asignación de Docentes*, (s.f.). Departamento de Educación de California. <https://www.cde.ca.gov/ds/ad/tamainfo.asp#amodefinitions>
- The Redwoods of Coast and Sierra*. (s.f.). [https://www.nps.gov/parkhistory/online\\_books/shirley/sec6.htm](https://www.nps.gov/parkhistory/online_books/shirley/sec6.htm)
- ThinkPlace. (s.f.) *Redwood Region Rise: Working Toward a Future Where Everyone can Thrive*. <https://drive.google.com/file/d/1lfG1KbPJ95czPFfKxFaCllwCYYS-4h/view?usp=sharing>
- Tolbert, C. M., Mencken, F. C., Riggs, T. L., & Li, J. (2014). Restructuring of the financial industry: The disappearance of locally owned traditional financial services in rural America. *Sociología Rural*, 79(3), 355-379. <https://doi.org/10.1111/ruso.12037>
- Campus de Resiliencia Toma*. (s.f.). Agencia de Educación Tribal Blue Lake Rancheria. <https://www.tea.bluelakerancheria-nsn.gov/tea/toma/>
- UCLA, Centro de Derecho y Política de las Naciones Indígenas. (2022, septiembre). *Tribal Broadband*. [https://law.ucla.edu/sites/default/files/PDFs/Native\\_Nations/245939%20UCLA%20Law%20publications%20broadband\\_R4.pdf](https://law.ucla.edu/sites/default/files/PDFs/Native_Nations/245939%20UCLA%20Law%20publications%20broadband_R4.pdf)
- Oficina del Censo de Estados Unidos. (s.f.). Explorador de Datos. <https://data.census.gov/profile?g=040XX00US06>
- Oficina del Censo de EE.UU., 2022
- Oficina del Censo de EE.UU., 2024
- USDA - Servicio Nacional de Estadísticas Agrícolas - Censo de Agricultura. (s.f.). <https://www.nass.usda.gov/AgCensus/>
- Universidad de Oxford. (2019). *The Boom and the Busts: Mendocino County's Agricultural Revolution*. <https://globalcapitalism.history.ox.ac.uk/files/case08-theboomandthebustspdf>
- Agencia de Medio Ambiente de Estados Unidos. (2023). *Investigación sobre Incendios Forestales: Investigación sobre los impactos en la Salud*. <https://www.epa.gov/air-research/wildland-fire-research-health-effects-research>

Cirujano General de EE.UU. (2023). *Our Epidemic of Loneliness and Isolation: The U.S. Surgeon General's Advisory on the Healing Effects of Social Connection and Community*. <https://www.hhs.gov/sites/default/files/surgeon-general-social-connection-advisory.pdf>

Waldorf, B., Kim, A. (2018). *El índice de ruralidad relativa (IRR) : Datos de los condados de Estados Unidos para 2000 y 2010*. Repositorio de investigación de la Universidad de Purdue. [doi:10.4231/R7959FS8](https://doi.org/10.4231/R7959FS8)

WEP: *Wine Economics and Policy*. 12, 1, 2023. (2023). Firenze University Press - Torrossa. <https://www.torrossa.com/en/resources/an/5562986#>

Yang, J. R., Briggs, A., Shakesprere, J., Spievack, N., Spaulding, S., Brown, K. S., & Instituto Urbano. (2021). *Arts Workers in California: Creating a more inclusive social contract to meet arts workers' and other independent contractors' needs*. [Informe de investigación]. [https://www.urban.org/sites/default/files/publication/103496/arts-workers-in-california\\_0\\_0.pdf](https://www.urban.org/sites/default/files/publication/103496/arts-workers-in-california_0_0.pdf)

Yurok Tribe *Comprehensive Economic Development (CEDS) and Tourism Investment Strategies*. (s.f.). <https://planwestpartners.com/yurok-tribe-ceds/>